

3 El precedente y justificación para una aeronave de ataque terrestre de ala fija

Mayor John Q. Bolton, Ejército de EUA

El Apoyo aéreo cercano (CAS, por sus siglas en inglés) eficaz depende de la cooperación estrecha entre unidades terrestres y aéreas, basado en la

14 Colombia y la transición de la guerra a la paz

Advertencias de otros casos
General (retirado) Carlos Ospina, Ejército Nacional de Colombia
Thomas A. Marks, PhD
David H. Ucko, PhD

En 1948, Colombia entró en un período de guerra civil del cual jamás ha salido completamente. Desde 1964, un contribuyente clave a la violencia han

28 La relevancia de la cultura

Cómo reconocer cuán importante es la innovación en las operaciones ciberespaciales

Teniente general Edward C. Cardon, Ejército de EUA
Coronel David P. McHenry, Ejército de EUA

Teniente coronel Christopher Cline, Ejército de EUA

En la reunión y exposición anual de la Asociación del Ejército de EUA en octubre de 2015 en Washington, D.C., los capitanes de Ejército Brent

35 Reinventar la rueda

Las lecciones operacionales aprendidas por la 101ª Artillería divisionaria durante dos ejercicios de guerra

Mayor Travis Robison, Ejército de EUA

Capitán Alex Moen, Ejército de EUA

En 2014, el Ejército de EUA reactivó las unidades de Artillería divisionaria (ARTIDIV, por sus siglas en español) del componente activo después de estar



Foto de portada

(Foto: Luis Acosta, Agence France-Press)

Guerrilleros de las FARC escuchan durante una clase sobre el proceso de paz entre el Gobierno de Colombia y sus fuerzas en un campamento en las montañas, 18 de febrero de 2016.

42 **Liderando y gestionando organizaciones de alto rendimiento en el Ejército**

Teniente general Thomas Spoehr,
Ejército de EUA

Todo el mundo quiere ser parte de una organización de alto rendimiento. La diferencia es evidente en el momento en el que formas parte de tal organización.

53 **El idioma extranjero e historia**

El estudio ilustrado de la guerra
Coronel (retirado) John C. McKay,
Cuerpo de Infantería de marina de
EUA

Hace 38 años, cuando era un capitán de infantería experto de combate y un recién estudiante de la Olmsted que podía hablar muy bien español, fui aconsejado

60 **Las circunstancias específicas del momento y lugar**

Por qué tuvo éxito la ocupación de Japón y fracasó la ocupación de Irak

Coronel (retirado) David Hunter-Chester, PhD, Ejército de EUA

Antes de la invasión de EUA a Irak en 2003, la ocupación de Japón de 1945 a 1952 a menudo era invocada como evidencia de que los estadounidenses

71 **La comprensión situacional ciberespacial para los comandantes tácticos del Ejército**

El Ejército quiere batear un jonrón, pero solo necesita pegarle a la bola

Teniente coronel (retirado) William Jay Martin, Fuerza Aérea de EUA
Emily Kaemmer

Cuando el Ejército desarrolla capacidades, podría usar un poquito de la sabiduría paradójica de Yogi Berra que rápidamente llega al corazón de casi cualquier asunto.

78 **El peligro de las ideas delirantes—y cómo evitar que causen un conflicto**

Una perspectiva sobre China

Coronel Michael J. Forsyth,
Ejército de EUA

En 2015, tuve la oportunidad de ser el anfitrión de un alto oficial de China en su visita a Estados Unidos. Durante la visita, constantemente expresó que Estados

85 **La utilidad táctica de sistemas hechos a medida**

Dr. Robert E. Smith

El Ejército tradicionalmente ha sido equipado para enfrentar lo que se anticipa, pero ganar en el mundo complejo de hoy en día requiere

Military Review

THE PROFESSIONAL JOURNAL OF THE U.S. ARMY

Cuarto Trimestre 2016 Tomo 71 Número 5
Professional Bulletin 100-16-10/11/12
Authentication no. 1623013

Comandante, Centro de Armas Combinadas: General Robert B. Brown
Editora Jefe de Military Review: Teniente coronel Erica L. Cameron
Editor Jefe, Edición en inglés: William M. Darley
Editor Jefe, Ediciones en Idiomas Extranjeros: Miguel Severo
Gerente de Producción: Mayor Steven Miller
Administración: Linda Darnell

Ediciones en Idiomas Extranjeros

Diagramador/Webmaster: Michael Serravo
Traductor Asistente: Emilio Meneses

Edición Hispanoamericana

Traductora/Editora: Albis Cordero
Traductor/Editor: Ronald Williford

Edición Brasileña

Traductor/Editor: Shawn A. Spencer
Traductora/Editora: Flavia da Rocha Spiegel Linck

Asesores de las Ediciones Iberoamericanas

Oficial de Enlace del Ejército Brasileño ante el CAC y Asesor de la Edición Brasileña: Coronel Danilo Mota Alencar
Oficial de Enlace del Ejército de Chile ante el CAC y Asesor de la Edición Hispanoamericana: Teniente coronel Mauricio Alejandro Rojo Fuentes

Military Review--Publicada trimestralmente en inglés, español y portugués, por el Centro de Armas Combinadas (CAC) del Ejército de EUA, Fte. Leavenworth, Kansas.

Los fondos para su publicación han sido autorizados por el Departamento del Ejército con fecha 12 de enero de 1983.

Porte pagado por circulación controlada en Leavenworth, Kansas 66048 y Kansas City, Missouri 64106. Teléfono en EUA: (913) 684-9338, FAX (913) 684-9328.

Correo Electrónico (E-Mail) usarmyleavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil. La Military Review puede ser leída también en la Internet, en el website: <http://militaryreview.army.mil>.

Los artículos en esta revista aparecen en el índice de PAIS (Servicio Informativo de Asuntos Públicos), Índice de Idiomas Extranjeros.

Las ideas expuestas en esta revista son propias de los autores y, a menos que se indique lo contrario, no reflejan necesariamente las opiniones del Departamento de Defensa ni de sus agencias.

Military Review Hispano-American (in Spanish) (US ISSN 0193-2977) (USPS 009-355) is published quarterly by the U.S. ARMY, CAC, Ft. Leavenworth, KS 66027-2348.

Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. POSTMASTER: Send address corrections to Military Review, 290 Stimson Ave., Fort Leavenworth, KS 66027-2348.

Mark A. Milley—General, United States Army Chief of Staff

Official: 

Gerald B. O'Keefe—Administrative Assistant to the Secretary of the Army

94 Acerca del Honor y Patriotismo

¿Son el honor y patriotismo cualidades morales intangibles e inherentes en el personal que participa en operaciones militares?

Mayor Manuel Gavidia, del Ejército de Perú

Para responder esta pregunta, es prioritario entender lo que significan estos dos conceptos y cuál es la relación que existe entre ellos. El honor es esa cualidad

100 La Academia de Guerra del Ejército de Chile a 130 años de su fundación

Un modelo importado de Europa y exportado en América

Coronel Christian Bolívar Romero

Desde la Independencia de Chile hasta la Guerra del Pacífico se identifica una clara influencia española y francesa en la conformación del Ejército de Chile.

104 El conflicto del Cenepa

Los dividendos de la paz

Teniente coronel Miguel Iturralde Dr. Tassio Franchi

El Ecuador y el Perú durante más un siglo mantuvieron vivo uno de los más antiguos conflictos en América del Sur, ocasionado por la ausencia de límites

113 Índice anual