

## TITULARES

### 3 El desarrollo de líder y la administración de talento

La ventaja competitiva del Ejército

General Raymond T. Odierno

*Desde hace 240 años el Ejército de EUA ha sido la institución principal para desarrollar y proveer líderes y soldados de carácter quienes desinteresadamente sirven a la Nación. Defendimos la libertad en 1775. Reafirmamos nuestro compromiso con la libertad en 1812, con lo cual demostramos al mundo que América resistiría. Mantuvimos unida la Nación durante la Guerra Civil de EUA.*

### 11 Redes criminales en Venezuela

Impacto en la seguridad hemisférica

Profesor Leopoldo E. Colmenares G.

*Pocos años después de la llegada al poder en Venezuela de Hugo Chávez Frías en 1999, tanto el ambiente de seguridad y la estabilidad de la región hemisférica se han visto tanto amenazados como comprometidos, derivado del desarrollo de un plan político-estratégico del líder de la denominada "revolución bolivariana".*



#### Foto de portada

Los cadetes asisten a una presentación del general de brigada, Wayne W. Grigsby, hijo, comandante de la Fuerza de Tarea conjunta combinada-El cuerno de África, 27 de diciembre de 2014 en la Academia militar conjunta, Arta, Yibuti Grigsby trató los 6 principios del mando tipo misión y proporcionó las perspectivas de la CJTF-HOA sobre la importancia de desarrollar un mejor líder y fomentar los equipos conjuntos, interinstitucionales, intergubernamentales y multinacionales.

(Foto de la Fuerza Aérea, sargento, Carlin Leslie)

## 26 Operaciones globalmente integradas en el Cuerno de África a través de los principios de mando tipo misión

General de división Wayne W. Grigsby, hijo, Ejército de EUA  
Coronel Todd Fox, Ejército de EUA  
Teniente coronel Matthew F. Dabkowski, Ejército de EUA  
Capitán de fragata Andrea N. Phelps, Armada de EUA

*En el punto crucial del concepto para las Operaciones conjuntas: Joint Force 2020, el Presidente de la junta de jefes de Estado Mayor conjunto, se centra en el ambiente de seguridad futuro y cómo afectará la manera en que funcionan las fuerzas estadounidenses.*

## 38 Los argumentos a favor de una estrategia nacional de información

Coronel (Retirado) Dennis Murphy, Ejército de EUA  
Teniente coronel (Retirado) Daniel Kuehl, PhD, Fuerza Aérea de EUA

*A finales del previo siglo, un grupo de analistas respetados y ex responsables de la formulación de políticas denominado la Comisión de Estrategia de Seguridad Nacional en el siglo XXI, pero mejor conocido como la Comisión Hart-Rudman, produjo un serie de informes que analizaron las implicaciones de algunas fuerzas y tendencias en desarrollo.*



# Military Review

THE PROFESSIONAL JOURNAL OF THE U.S. ARMY

Noviembre-Diciembre 2015 Tomo 70 Número 6  
Professional Bulletin 100-15-11/12  
Authentication no. 1515503

Comandante, Centro de Armas Combinadas: General Robert B. Brown  
Editora Jefe de Military Review: Coronel Anna R. Friederich-Maggard  
Editor Jefe, Edición en inglés: William M. Darley  
Editor Jefe, Ediciones en Idiomas Extranjeros: Miguel Severo  
Gerente de Producción: Mayor Steven Miller  
Administración: Linda Darnell

## Ediciones en Idiomas Extranjeros

Diagramador/Webmaster: Michael Serravo  
Traductor Asistente: Emilio Meneses

## Edición Hispanoamericana

Traductora/Editora: Albis Cordero  
Traductor/Editor: Ronald Williford

## Edición Brasileña

Traductor/Editor: Shawn A. Spencer  
Traductora/Editora: Flavia da Rocha Spiegel Linck

## Asesores de las Ediciones Iberoamericanas

Oficial de Enlace del Ejército Brasileño ante el CAC y Asesor de la Edición Brasileña: Coronel Luiz Henrique Pedroza Mendes  
Oficial de Enlace del Ejército de Chile ante el CAC y Asesor de la Edición Hispanoamericana: Teniente coronel Jorge León Gould

Military Review—Publicada bimestralmente en inglés, español y portugués, por el Centro de Armas Combinadas (CAC) del Ejército de EUA, Fte. Leavenworth, Kansas.

Los fondos para su publicación han sido autorizados por el Departamento del Ejército con fecha 12 de enero de 1983.

Porte pagado por circulación controlada en Leavenworth, Kansas 66048 y Kansas City, Missouri 64106. Teléfono en EUA: (913) 684-9338, FAX (913) 684-9328.

Correo Electrónico (E-Mail) [usarmyleavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil](mailto:usarmyleavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil). La Military Review puede ser leída también en la Internet, en el website: <http://militaryreview.army.mil>.

Los artículos en esta revista aparecen en el índice de PAIS (Servicio Informativo de Asuntos Públicos), Índice de Idiomas Extranjeros.

Las ideas expuestas en esta revista son propias de los autores y, a menos que se indique lo contrario, no reflejan necesariamente las opiniones del Departamento de Defensa ni de sus agencias.

Military Review Hispano-American (in Spanish) (US ISSN 0193-2977) (USPS 009-355) is published bimonthly by the U.S. ARMY, CAC, Ft. Leavenworth, KS 66027-2348.

Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices.  
POSTMASTER: Send address corrections to Military Review, 290 Stimson Ave., Fort Leavenworth, KS 66027-2348.

**Mark A. Milley—General, United States Army Chief of Staff**

Official: 

Gerald B. O'Keefe—Administrative Assistant to the Secretary of the Army

## 54 Los comandantes y la comunicación

**Teniente coronel David Hylton,  
Ejército de EUA**

*Es imposible no comunicarse de una forma u otra. Toda palabra, imagen y acción tomada —o no tomada— transmite mensajes a varios públicos y la globalización de los medio de comunicación ha creado un ambiente de seguridad en el cual los mensajes pueden tener un impacto rápido y potencialmente decisivo.*

## 64 El planteamiento de la OTAN para la guerra irregular

**Cómo proteger el talón de Aquiles**

**Teniente coronel Christian Jeppson, Fuerzas especiales suecas  
Capitán Sampsa Heilala, Fuerzas especiales finlandesas  
Capitán Jan Weuts, Fuerzas especiales belgas  
Primer sargento Giovanni Santo Arrigo, Fuerzas especiales italianas**

*El talón de Aquiles de la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN) en cuanto a la participación en los conflictos de guerra irregular (IW, por sus siglas en inglés) en el siglo XXI, invariablemente ha sido no fomentar, oportuna ni eficazmente, el establecimiento de una autoridad de gobierno considerada legítima por el pueblo de un país en un margen de tiempo razonable.*

## 78 Índice Anual