



12 Las lecciones de las guerras limitadas

Cómo minimizar las pérdidas: Poner fin a las intervenciones limitadas

Dr. David C. Brooks

La mayoría de los presidentes estadounidenses han comprometido la fuerza militar con la creencia de que el resultado sería exitoso. Sin embargo, como la última mitad del siglo ha demostrado, los usos de fuerza militar por Estados Unidos, a veces, no han producido resultados satisfactorios.

23 Los cadetes en el poder terrestre estratégico

Cómo administrar el talento que necesitamos

Teniente Coronel Adrian T. Bogart III, Ejército de EUA y Capitán J. D. Mohundro, Ejército de EUA

El concepto emergente del poder terrestre estratégico se refiere al uso del poder terrestre para lograr objetivos de seguridad nacional o multinacional generales.¹ El Ejército desarrolla su planteamiento para usar el poder terrestre como un Ejército globalmente sensible y regionalmente centrado.

TITULARES

3 La guerra como una labor política

Cómo usar las ciencias sociales para lograr el éxito estratégico

Matthew J. Schmidt, Ph.D.

La guerra no solo trata de derrotar al enemigo. La guerra trata de crear el orden social y político cuando los sistemas de orden del pasado se han desintegrado, o han sido intencionalmente destruidos por la fuerza militar.



Foto de portada

Los cadetes que visitaron Tailandia en 2013 aprendieron sobre la comida, cultura e idioma del lugar. Enseñaron inglés conversacional a los niños de edad escolar mediante el uso de juegos como herramientas para reforzar el vocabulario en inglés.

30 **Cómo analizar la guerra en Wi-Fi**

De ciberguerra a Wikiguerra: la lucha por el ciberespacio

Paul Rexton Kan

Unos cuantos días después de los bombardeos en el Maratón de Boston en abril de 2013, la Associated Press (AP) reportó por medio de Twitter, "Noticias de última hora: dos explosiones en la Casa Blanca y Barack Obama herido."

37 **El Ejército se precipita al fracaso**

La complejidad de las operaciones del Ejército

Mayor Donald L. Kingston, hijo, Ejército de EUA

Durante años, los soldados, investigadores militares, teóricos y escritores han discutido la necesidad de modelos de planificación y de toma de decisiones del Ejército para hacer frente a la complejidad.

42 **Cómo comprender la estrategia**

La enseñanza de la estrategia desde el principio

Mayor Matt Cavanaugh, Ejército de EUA

No todo el mundo apoya la enseñanza estratégica del oficial de menor antigüedad. Los argumentos típicos de la oposición parecen basarse en la conveniencia

50 **Cómo prever la guerra futura**

Dr. Robert A. Johnson

A lo largo de la historia, los cambios del carácter de la guerra han sido difíciles de identificar por los contemporáneos, especialmente, en los largos periodos de paz. Si bien puede haber tendencias y principios duraderos de estrategia...

60 **¡Queda despedido!**

General de división (retirado), Michael W. Symanski, Componente de la Reserva del Ejército de EUA

Puede que no lo vea venir pero, por lo regular, pocos se sorprenden cuando un líder de mayor antigüedad ejerce su autoridad de despedir del cargo a un líder subordinado, quien cometió una conducta personal no permisible, o que, públicamente, falló en el liderazgo y administración.



Military Review

THE PROFESSIONAL JOURNAL OF THE U.S. ARMY

Septiembre-Diciembre 2014 Tomo 69 Número 5
Professional Bulletin 100-14-9/12
Authentication no.1428007

Comandante, Centro de Armas Combinadas: General Robert B. Brown
Editora Jefe de Military Review: Coronel Anna R. Friederich-Maggard
Editor Jefe, Edición en inglés: William M. Darley
Editor Jefe, Ediciones en Idiomas Extranjeros: Miguel Severo
Gerente de Producción: Mayor Efreem Gibson
Administración: Linda Darnell

Ediciones en Idiomas Extranjeros

Traductora Asistente: Paula Keller Severo
Diagramador/Webmaster: Michael Serravo

Edición Hispanoamericana

Traductora/Editora: Albis Cordero
Traductor/Editor: Ronald Williford

Edición Brasileña

Traductor/Editor: Shawn A. Spencer
Traductora/Editora: Flavia da Rocha Spiegel Linck

Asesores de las Ediciones Iberoamericanas

Oficial de Enlace del Ejército Brasileño ante el CAC y Asesor de la Edición Brasileña: Coronel Luiz Henrique Pedroza Mendes
Oficial de Enlace del Ejército de Chile ante el CAC y Asesor de la Edición Hispanoamericana: Teniente Coronel Jorge León Gould

Military Review--Publicada bimestralmente en inglés, español y portugués, por el Centro de Armas Combinadas (CAC) del Ejército de EUA, Fte. Leavenworth, Kansas.

Los fondos para su publicación han sido autorizados por el Departamento del Ejército con fecha 12 de enero de 1983.

Porte pagado por circulación controlada en Leavenworth, Kansas 66048 y Kansas City, Missouri 64106. Teléfono en EUA: (913) 684-9338, FAX (913) 684-9328.

Correo Electrónico (E-Mail) usarmyleavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil. La Military Review puede ser leída también en la Internet, en el website: <http://militaryreview.army.mil>.

Los artículos en esta revista aparecen en el índice de PAIS (Servicio Informativo de Asuntos Públicos), Índice de Idiomas Extranjeros.

Las ideas expuestas en esta revista son propias de los autores y, a menos que se indique lo contrario, no reflejan necesariamente las opiniones del Departamento de Defensa ni de sus agencias.

Military Review Hispano-American (in Spanish) (US ISSN 0193-2977) (USPS 009-355) is published bimonthly by the U.S. ARMY, CAC, Ft. Leavenworth, KS 66027-2348.

Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. POSTMASTER: Send address corrections to Military Review, 290 Stimson Ave., Fort Leavenworth, KS 66027-2348.

Raymond T. Odierno—General, United States Army Chief of Staff

Official:



Gerald B. O'Keefe—Administrative Assistant to the Secretary of the Army

67 El Foro de empresarios de defensa

Cómo desarrollar una cultura de innovación

Mayor Nathan Finney, Ejército de EUA y Teniente coronel Curtis Taylor, Ejército de EUA

En una fría tarde de octubre de 1920, dos jóvenes oficiales quienes compartían un dúplex en el Fuerte Meade, Maryland, se reunieron con sus esposas para cenar tranquilamente, lo que probablemente cambió la historia de Estados Unidos.

73 El liderazgo estratégico para el poder terrestre estratégico

Hacer explícito lo que está implícito y hacer lo que tu jefe necesita que hagas

General (retirado) Robert W. Cone, Ejército de EUA, Coronel Richard D. Creed, hijo, Ejército de EUA y Teniente coronel Adrian T. Bogart III, Ejército de EUA

Nos gustaría compartir 12 principios de liderazgo estratégico basados en nuestra experiencia personal. Creemos que su uso puede apoyar el éxito de los líderes y organizaciones a medida que el Ejército trabaja a través del uso del poder terrestre estratégico, en su rol como elemento fundamental de la fuerza conjunta.

79 Índice Anual

A fin de coordinar la traducción de los artículos originales publicados en inglés, la presente edición de Military Review abarcará los meses de septiembre, octubre, noviembre y diciembre de 2014. Con este cambio podremos sincronizar mejor nuestra revista.