



# Military Review

Revista profesional del Ejército de EUA

**Teniente General  
David G. Perkins**

*Comandante, Centro de Armas  
Combinadas (CAC)*

**Colonel Anna R. Friederich-  
Maggard**

*Directora General*

**Redacción**

**Marlys Cook**

*Editora Jefe, Edición en inglés*

**Mayor Efrem Gibson**

*Gerente de Producción*

**Miguel Severo**

*Jefe, Ediciones en Idiomas Extranjeros*

**Administración**

**Linda Darnell**

*Secretaria*

**Ediciones en Idiomas  
Extranjeros**

**Paula Keller Severo**

*Traductora Asistente*

**Michael Serravo**

*Diagramador/Webmaster*

**Edición Hispanoamericana**

**Albis Thompson**

**Ronald Williford**

*Traductores/Editores*

**Edición Brasileña**

**Flavia da Rocha Spiegel Linck**

**Shawn A. Spencer**

*Traductores/Editores*

**Asesores de las Ediciones  
Iberoamericanas**

**Teniente Coronel Claudio**

**Mendoza Oyarce**

*Oficial de Enlace del Ejército de Chile  
ante el CAC y Asesor de la Edición*

*Hispanoamericana*

**Coronel Hertz Pires do**

**Nascimento**

*Oficial de Enlace del Ejército Brasileño  
ante el CAC y Asesor de la Edición  
Brasileña*



## 2 El mito apolítico

*Mayor Brian Babcock-Lumish, Doctor en Filosofía, Ejército de  
EUA*

A fin de que, especialmente, los oficiales militares estadounidenses sirvan, la distinción que existe entre la *comprensión* y *participación* política son cruciales para el cumplimiento de sus deberes profesionales consagrados en el juramento.



## 13 Cómo derrotar las futuras amenazas híbridas

*Mayor John R. Davis, hijo, Ejército de EUA*

Nos encontramos en un punto similar de inflexión de la guerra; uno que se destaca más que la introducción de las armas nucleares, la introducción del dominio aéreo, el avión y la transición del acorazado al portaaviones. La declaración del general Martin Dempsey capta el momento en tiempo real con respecto a los cambios en la guerra que enfrenta el Ejército de EUA. Similares puntos de inflexión de la guerra durante la transición de los dominios aéreos y nucleares produjeron cambios duraderos en el arte de la conducción de la guerra.



## 25 La mayor amenaza que enfrenta la profesión del Ejército

*Dan Johnson, Consultor para el Grupo Praevius, Salado, Texas*

Se trata de los hombres que están a su lado. Así de sencillo. Esta es la nota de cierre de la película *Blackhawk Down*, dada por el Sargento de Primera clase Norm "Hoot" Gibson (Eric Bana protagonizó el papel de las Fuerzas Especiales). El guión abarca una idea con la que la mayoría de los estadounidenses —y todos los integrantes de la fuerza— están familiarizados. Habla de la lealtad.



## 29 Cómo desarrollar líderes que practiquen el mando tipo misión y ganen la paz

*Teniente Coronel Douglas Pryer, Ejército de EUA*

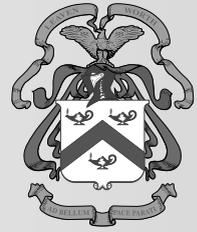
Como es el caso en la mayoría de las grandes innovaciones militares, el mando tipo misión fue concebido en el vientre de la guerra, tras las dolorosas lecciones de la derrota. En 1806, Napoleón decisivamente derrotó al Ejército prusiano en los combates gemelos de Jena y Auerstedt. Si bien el ataque francés estuvo mal coordinado, el estricto Ejército prusiano luchó aun peor y no aprovechó las oportunidades.



## 44 El hacer propio el Mando tipo misión

*Mayor Demetrios A. Ghikas, Ejército de EUA*

El Ejército comprende que los líderes seguros de sí mismos y competentes se desarrollan a través de los dominios mutuamente apoyados del desarrollo de líder: el dominio institucional, operacional y el de auto desarrollo. A medida que hacemos la transición de nuestros recientes conflictos, el Ejército busca desarrollar líderes que pongan en práctica el Mando tipo misión al mejorar los efectos combinados de entrenamiento, capacitación y experiencia.



## 54 La teoría electrón del liderazgo: Cómo habilitar a los líderes de mayor antigüedad para que verdaderamente puedan ver a sus organizaciones

*General de División Richard Longo, Ejército de EUA, y Teniente Coronel Joe Doty, Ph.D., retirado*

La "Teoría electrón del liderazgo" es una combinación de física elemental y las lecciones aprendidas a medida que los líderes en el Ejército han progresado a través de un nivel cada vez mayor de autoridad, responsabilidad y rendición de cuenta. Según lo señalado en la Publicación de la Doctrina del Ejército 6-22, Army Leadership, una de las responsabilidades clave de un líder es confiar e inspirar confianza.



## 59 El concepto de operaciones y la intención del comandante

*Mayor Richard Dempsey y Mayor Jon Chavous*

En 1990, el Teniente general, retirado (en ese entonces Coronel) L.D. Holder escribió un artículo para Military Review titulado "Concepts of the Operation—Ver Ops overlay". En el artículo, Holder expresó su preocupación en cuanto a que el Ejército se está alejando del estándar de la orden de combate y que la concentración del líder se está desviando de lo que era requerido para ganar una lucha de armas combinadas. Holder alegó que una dependencia excesiva de un proceso de planificación rígido y metódico y, la relativamente nueva adición doctrinal de la intención del comandante, ha dejado muchas órdenes sin un concepto adecuado de operaciones y, subsecuentemente, deja a los comandantes subordinados sin una comprensión clara de la operación.



## 71 El "problema" de la planificación estratégica

*General de División Gordon B. "Skip" Davis, Ejército de EUA;*

*General de Brigada Thomas Graves, Ejército de EUA, y*

*Coronel Christopher Prigge, Ph.D. Ejército de EUA*

En la última década, el Ejército de EUA ha lidiado con una multitud de problemas complejos en la búsqueda de sus objetivos militares estratégicos en Afganistán e Irak. Problemas tales como la política étnica y tribal, la falta de gobernanza adecuada en muchos niveles, el colapso del estado de derecho, diversas normas culturales y religiosas, desafíos económicos, el narcotráfico ilegal, la injerencia de estados externos y refugios transfronterizos han desafiado a los planificadores en los dos teatros.



## 80 ÍNDICE 2013

Foto de portada: Soldados de EUA salen de posiciones defensivas mientras se preparan para un ataque en un ejercicio de operaciones de espectro total en el Fuerte Polk, estado de Luisiana, 23 de octubre de 2010. En el ejercicio, se entrenaron a los soldados para derrotar una amenaza híbrida compuesta de insurgentes y fuerzas militares organizadas. (Departamento de Defensa, D. Myles Cullen, Ejército de EUA)

*Military Review*—Publicada bimestralmente en inglés, español y portugués, por el Centro de Armas Combinadas (CAC) del Ejército de EUA, Fte. Leavenworth, Kansas. Los fondos para su publicación han sido autorizados por el Departamento del Ejército con fecha 12 de enero de 1983. Porte pagado por circulación controlada en Leavenworth, Kansas 66048 y Kansas City, Missouri 64106. Teléfono en EUA: (913) 684-9338, FAX (913) 684-9328. Correo Electrónico (E-Mail) [usarmyleavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil](mailto:usarmyleavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil)

[leavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil](mailto:leavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil). La *Military Review* puede ser leída también en la Internet, en el website: <http://militaryreview.army.mil>. Los artículos en esta revista aparecen en el índice de PAIS (Servicio Informativo de Asuntos Públicos), Índice de Idiomas Extranjeros. Las ideas expuestas en esta revista son propias de los autores y, a menos que se indique lo contrario, no reflejan necesariamente las opiniones del Departamento de Defensa ni de sus agencias.

*Military Review* Hispano-American (in Spanish) (US ISSN 0193-2977) (USPS 009-355) is published bimonthly by the U.S. ARMY, CAC, Ft. Leavenworth, KS 66027-2348. Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. POSTMASTER: Send address corrections to *Military Review*, 290 Stimson Ave., Fort Leavenworth, KS 66027-2348.