

El Programa del CTC

La marcha hacia el futuro

Coronel Michael Barbee, Ejército de EUA

Los Centros de Entrenamiento de Combate (CTC, por sus siglas en inglés), proporcionan un entrenamiento conjunto y combinado realista basado en la doctrina que simula el combate real.

Los CTC juegan un doble rol...en la generación de apresto de unidad mientras sirven de experiencia de crisol para el desarrollo de líder.¹

—(Estrategia de entrenamiento del Ejército, noviembre de 2012)

LOS CENTROS DE entrenamiento de combate siguen sirviendo de principales medios de desarrollo de líder y entrenamiento colectivo en el mundo. Los CTC proporcionan un ambiente operacional desafiante complejo, sumamente capaz de enfrentar a las fuerzas opositoras (OPFOR, por sus siglas en inglés), Observadores, asesores e instructores profesionales (OCT, por sus siglas en inglés) que son expertos doctrinales e instrumentación de clase mundial para recolectar datos de causa-efecto. El entrenar en los CTC es lo más cercano a las operaciones de combate real. Los Equipos de Combate de Brigada (BCT, por sus siglas en inglés) participan en entrenamiento de fuerza contra fuerza y fuego en vivo en uno de los tres CTC de maniobra: El Centro de Entrenamiento de Apresto Conjunto (JRTC, por sus siglas en inglés), el Centro Nacional de Entrenamiento (NTC, por sus siglas en inglés), o el Centro de Apresto Multinacional Conjunto (JMRC, por sus siglas en inglés). Los Cuarteles Generales a nivel de Cuerpo de Ejército, División y

Brigada funcional y multinacional llevan a cabo Ejercicios de guerra (WFX, por sus siglas en inglés) basados en simulacros con el Programa de Entrenamiento de mando tipo misión (MCTP, por sus siglas en inglés). Independientemente del lugar, la experiencia en los CTC proporciona un evento fundamental de entrenamiento en la base de origen, que proporciona retroalimentación a los comandantes en cuanto a cuán eficazmente entrenan a sus unidades y líderes y qué necesitan hacer para mejorar el apresto en los entrenamientos futuros en sus unidades de origen.

Establecidos en la década de los años 80, los CTC cambiaron la manera en que entrenamos a las unidades y desarrollamos a los líderes y, significativamente, mejoraron el apresto de las operaciones del Ejército. Los líderes atribuyen el rendimiento de sus unidades en la Operación *Desert Storm* al riguroso entrenamiento proporcionado por los CTC. Recientemente, los CTC probaron cuán valiosos son al adaptar rápidamente el entrenamiento a los requisitos de apresto para las Operaciones *Enduring Freedom*

El coronel Michael Barbee es director de la Dirección del Centro de Entrenamiento de Combate (CTC, por sus siglas en inglés), en el Fuerte Leavenworth, estado de Kansas. Cuenta con una extensa experiencia en el Programa del CTC. Ha servido como instructor de

Operaciones de aviación en el Centro de Entrenamiento Nacional, en calidad de instructor de aviación de mayor antigüedad en el Centro de Apresto Multinacional Conjunto y de comandante del Grupo de Operaciones en el Programa de Entrenamiento de Mando tipo Misión.



(Departamento de Defensa)

La Artillería lleva a cabo operaciones de fuego en vivo en el NTC.

(OEF, por sus siglas en inglés) e *Iraqi Freedom* (OIF, por sus siglas en inglés)/ *New Dawn* (OND, por sus siglas en inglés) que pasaron de solo centrarse en las operaciones de combate pre 11-S, a entrenar a las unidades y líderes que se despliegan a las operaciones de contrainsurgencia en ambientes de entrenamiento que reflejan, con exactitud, la naturaleza compleja y desafiante del teatro de operaciones. Los CTC constituyen recursos dinámicos de entrenamiento para los comandantes. Rápidamente adaptan el ambiente de entrenamiento para reflejar el ambiente operacional y garantizar que la “práctica sea más severa que la realidad”.

El Ejército en transición

Al finalizar las operaciones de combate en Irak e iniciar la retirada de las fuerzas en Afganistán,

ahora el Ejército se centra en preparar nuestro entrenamiento y soldados para las operaciones futuras. A fin de apoyar esta transición, los CTC están transformando la manera en que entrenamos. En vista de que el Programa del CTC siempre ha servido de máquina de cambio para el Ejército, los CTC se adaptan para apoyar a los comandantes mientras entrenan a las unidades para tomar Acciones Decisivas contra las amenazas híbridas, como parte de las Operaciones Terrestres Unificadas. La Acción Decisiva constituye la conducta simultánea de las tareas de ofensiva, defensiva y estabilización (o apoyo de defensa a las autoridades civiles en nuestro país). Las amenazas híbridas son combinaciones diversas y dinámicas de fuerzas irregulares y regulares, terroristas y elementos delictivos que trabajan para mutuamente lograr objetivos y efectos ventajosos.

El propósito de este artículo es describir las iniciativas del programa del CTC a fin de que tome lugar esta transformación e informar a los soldados sobre qué pueden esperar cuando entrenan en nuestros CTC. Hay cinco líneas de esfuerzo críticas en esta transformación, a saber:

- Reequilibrar el desarrollo de líder con el apresto de la unidad.
- Mantener la interdependencia de las Fuerzas de Operaciones Especiales-Fuerza Convencional (SOF-CF, por sus siglas en inglés, respectivamente).
- Restablecer una mentalidad expedicionaria en el Ejército.
- Ajustar a los CTC para adaptarlos a los cambios de estructura de fuerza del Ejército
- Garantizar que el ambiente Operacional (OE, por sus siglas en inglés) de entrenamiento refleje la naturaleza compleja y dinámica, a fin de desafiar a las unidades para cumplir con los requisitos operacionales del futuro.

El desarrollo de líder

Desde hace mucho tiempo, los CTC han sido el medio principal para desarrollar a líderes que pueden adaptarse con agilidad intelectual a fin de responder ante condiciones volátiles, inciertas, complejas y ambiguas en el campo de batalla moderno. En estos Centros se duplican los campos de batalla donde un comandante puede intentar poner en práctica nuevos conceptos sin temor al fracaso. Sin embargo, en la última década, los CTC se centraron más en el apresto de las unidades que en el desarrollo de líder, debido a los requisitos operacionales y la falta de tiempo suficiente en la unidad de origen para las fuerzas operacionales. Los CTC jugaron un gran rol en el entrenamiento de las unidades, en lugar de proporcionar observaciones al comandante de la unidad de entrenamiento para apoyar su rol de instructor principal. Ahora, el Programa del CTC reequilibra el desarrollo de líder con el apresto de la unidad.

Junto con nuestra nueva Doctrina de Entrenamiento (ADP/ADRP 7-0), los CTC están renovando el énfasis en el entrenamiento

impulsado por el comandante.² Los comandantes lo lograrán a través de la ejecución del mando tipo misión durante la planificación, preparación y ejecución de las misiones, así como mediante las pos evaluaciones dirigidas por el comandante (AAR, por sus siglas en inglés) en las cuales los comandantes de unidades guían a sus soldados mediante el desarrollo de soluciones auto generadas para mejorar el rendimiento de la unidad. Las AAR que se llevan a cabo durante todo el ejercicio ayudan a los comandantes y a sus soldados a mejorar y mantener el rendimiento de la unidad a través del proceso de auto descubrimiento. Las AAR se centran en el mando tipo misión y los factores que llevan a tomar las decisiones y acciones, en lugar de inculcar los procesos y técnicas singulares del teatro de operaciones como fue necesario hacer cuando se entrenaban a las unidades para las OEF y OIF/OND. Los OTC apoyarán a los comandantes y líderes de unidades proporcionándoles observaciones e ideas basadas en la doctrina, así como ayudar a la unidad a determinar las soluciones basadas en causa-efecto.

Los escenarios del ejercicio también apoyarán el desarrollo de líder. El Jefe de Estado Mayor del Ejército (CSA, por sus siglas en inglés) ordenó que los CTC diseñaran escenarios en los cuales “se requiere que las unidades lleven a cabo la Acción Decisiva como tema de entrenamiento predominante, que desafía a los líderes, en todos los niveles, a integrar y sincronizar todas las funciones de guerra... lo que desafía al comandante a determinar el uso más eficaz de los elementos de poder de combate”.³ Los CTC ya están activamente ejecutando estas pautas en las rotaciones de maniobra de Acción Decisiva del Centro de Entrenamiento de mando tipo misión (MCTC, por sus siglas en inglés) de los CTC y en los Ejercicios de guerra del MCTP. Los escenarios de los CTC desafían a los líderes, en todos los niveles, a lograr tanto el mando tipo misión como los objetivos de entrenamiento desarrollados por el comandante, mientras proporcionan al comandante la flexibilidad para incrementar o bajar el nivel de intensidad

basado en la necesidad individual y de la unidad. Si bien, tanto las OPFOR como las fuerzas amigas (BLUFOR, por sus siglas en inglés) quieren “ganar”, el entrenamiento de unidad y de líder permanece el objetivo principal de cualquier ejercicio en los CTC.

La interdependencia de las SOF-CF

“La meta principal de la interdependencia de las SOF-CF es aumentar la eficacia operacional al habilitar a la fuerza conjunta a presentar un frente perfecto a nuestros enemigos y una cara unida a nuestros amigos y socios”.⁴

En la OEF y OIF/OND, las fuerzas de operaciones especiales y los BCT apoderadas del terreno rutinariamente operaban juntas o en apoyo mutuo. Si operaban independientemente, trabajaban para garantizar efectos complementarios. El Programa del CTC mantendrá la interdependencia de las SOF-CF en la transición del entrenamiento de Acción Decisiva. Los requisitos previstos operacionales futuros de las SOF pueden hacer difícil esta meta. Los CTC y el Comando de Operaciones Especiales del Ejército de EUA (así como las SOF Conjuntas) están llevando a cabo una campaña para garantizar que las lecciones aprendidas de interdependencia de las SOF-CF en combate se fomenten en futuros entrenamientos y desarrollo de líder. En rotaciones futuras, el éxito de las unidades rotativas, tanto de las SOF como de la CF, dependerá de su capacidad de interoperar, con resultados de entrenamiento que impacten ambas audiencias de entrenamiento —las SOF ya no serán una capacidad habilitadora sino una capacidad interdependiente requerida para lograr el estado deseado en el ejercicio.

En el nivel operacional, el MCTP destacará la integración de las SOF-CF en el nivel de división y cuerpo con Cuarteles Generales de Operaciones Especiales Combinadas/Conjuntas que participan en los futuros WFX (ejercicios de guerra) de Cuerpo de Ejército (y algunos de División) como una audiencia de entrenamiento principal, en lugar de solo una célula de reacción. Esta participación aumentada de las SOF será

crítica a medida que los Cuarteles a nivel de cuerpo y división se entrenan para servir como Fuerzas de Tarea Conjuntas (JTF, por sus siglas en inglés) y los Comandos del Componente Terrestre (LCC, por sus siglas en inglés) para contingencias futuras. Los cuatro CTC deben garantizar que el ambiente de entrenamiento capacite tanto a los comandantes de las SOF como a los de la CF a lograr sus objetivos de entrenamiento.

La mentalidad expedicionaria

Antes de la OEF y la OIF/OND, el Ejército de EUA se entrenó para desplegarse y operar como una fuerza expedicionaria. En la ADRP 3-0, *Unified Land Operations*, se define una capacidad expedicionaria de la siguiente manera:

La capacidad de desplegar rápidamente a las fuerzas armadas combinadas en todo el mundo, a cualquier área de operaciones y llevar a cabo operaciones desde el momento de su llegada. Las operaciones expedicionarias requieren la capacidad de poder desplegarse rápidamente con poco preaviso, rápidamente moldear las condiciones en el área operacional e, inmediatamente, operar desde su llegada, al aprovechar el éxito y consolidar las ganancias tácticas y operacionales. Las capacidades expedicionarias constituyen más que atributos físicos; comienzan con una mentalidad que impregna a las fuerzas.⁵

A fin de lograr esta meta, las fuerzas expedicionarias deben poder auto sostenerse en un ambiente severamente austero. Sin embargo, esta mentalidad pre 11-S, paulatinamente, se dispó con el tiempo, a medida que grandes bases operacionales avanzadas (FOB, por sus siglas en inglés) fueron establecidas con instalaciones permanentes y líneas de comunicación de sostenimiento seguras en el teatro de operaciones. Lo mismo puede decirse del entrenamiento en los CTC, con procedimientos modificados y contratos firmados, lo que minimizó los requisitos de pre y pro rotación de los soldados, debido a la falta de tiempo en la unidad de origen. A fin



(Departamento de Defensa)

Una unidad de ingenieros prepara obstáculos de posición defensiva para derrotar un ataque convencional de la OPFOR en el JMRC.

de prepararnos para el futuro, los CTC deben adoptar los requisitos relacionados con una fuerza expedicionaria.

Se espera que los CTC dirijan el camino en el restablecimiento de una mentalidad expedicionaria en toda la Fuerza. Se espera que los soldados de las unidades de rotación de Acción Decisiva carguen con casi todo el peso en cuanto a recibimiento, escala final, movimiento progresivo e integración en los MCTC. Esto incluye descargar, establecer y asegurar áreas de ensamblaje táctico desprovistas de seguridad y lejos de las FOB, establecer sistemas de mando tipo misión sin contar con el beneficio de instalaciones cableadas y llevar a cabo operaciones de sostenimiento desde áreas de brigada que deben proporcionar su propia seguridad y ser móviles para apoyar los requisitos operacionales. Los Cuarteles Generales en nivel de Cuerpo de Ejército y División revertirán de operar desde lugares establecidos y edificios cableados a establecer puestos de mando de campaña en

los cuales los soldados enfrentarán el desafío de establecer la importante arquitectura de comunicación requerida para las misiones de mando tipo misión en ese nivel.

Las flotas de vehículos pre posicionados (PREPO, por sus siglas en inglés) y otros equipos en todos los tres MCTC serán modificados, de manera que las unidades de entrenamiento puedan optimizar su uso. Los análisis iniciales señalan que el aumentar las flotas de vehículos con ruedas, remolques y generadores así como agregar equipos de instalación de sistemas rastreadores de la fuerza amiga/rastreo de movimiento a los vehículos PREPO, significativamente aumentará las capacidades del JRTC, JMRC y NTC. Además, esto reducirá el uso y desgaste de la flota de la estación de origen de las unidades y liberará los fondos necesarios para usarlos en otros requisitos de entrenamiento.

El reconstruir una mentalidad expedicionaria será un verdadero desafío para nuestros líderes de menor antigüedad y soldados quienes jamás

lo han experimentado. El teniente coronel Matt Canfield, Jefe de Estado Mayor del Grupo de Operaciones del JRTC, ofreció las siguientes ideas basadas en sus observaciones de las rotaciones de Acción Decisiva:

El modelo de Acción Decisiva ofrece un llamativo contraste con el Ejercicio de Práctica de la misión. Ninguna FOB, ni comida caliente provista por contratistas, ni servicio de lavandería, ni aire acondicionado en el TOC ni en los dormitorios, ni “viajes” al lugar de trabajo ni del lugar de trabajo (FOB). Durante un período de 11 días, los soldados vivieron de sus mochilas con raciones de alimento, sin duchas ni operaciones desmontadas en los bosques. Durmieron bajo los forros de ponchos y tuvieron que ingeniárselas para llevar a cabo sus misiones durante los primeros tres días sin el beneficio de la red de mando tipo misión. Rápidamente aprendieron a tener

un mapa análogo doblado en sus bolsillos, una linterna y bastantes pilas. Era un cambio de paradigma de grandes proporciones.⁶

La estructura de entrenamiento de la fuerza

Recientemente, las decisiones tomadas por el Ejército para reestructurar a los BCT afecta al Programa del CTC. La adición de un 3^{er} Batallón de Armas Combinadas y la transición del Batallón de tropas especiales en el nivel de Brigada al batallón de Ingenieros de Brigada (BEB, por sus siglas en inglés) y la adición de una Batería de Fuegos en la estructura de fuerza del BCT, la hace una fuerza mucho más letal en el campo de batalla. Además, requiere un paquete de fuerza diferente al escalón superior de brigada (EAB, por sus siglas en inglés), a fin de entrenar adecuadamente sus tareas esenciales de misión en el estándar adecuado. El año pasado, el FORSCOM trabajó con los proponentes de las funciones de combate de TRADOC a fin de



(Departamento de Defensa)

El Equipo de Combate de Brigada (BCT) lleva a cabo una práctica de Armas Combinadas en el JRTC.

desarrollar grupos de apoyo para cada uno de los tres tipos de BCT en las futuras rotaciones. Estos paquetes de “listas de tropas” incluyen la aviación, mejoramiento de maniobra y las fuerzas de tarea de sostenimiento, así como paquetes de fuegos, las SOF y las capacidades Multinacional, Intergubernamental, Interinstitucional Conjuntas (JIIM, por sus siglas en inglés). La futura estructura de fuerza de los BCT con paquetes habilitadores autorizados superiores al escalón de brigadas, representará 17 por ciento de incremento en el número de soldados que están siendo entrenados en los MCTC. Además, el Puesto de Mando Táctico en el nivel de División (DTAC, por sus siglas en inglés) se desplegará en el MCTC y se integrará en el Grupo de Operaciones del CTC para proporcionar una función de mando tipo misión de “Control de Cuartel General Superior” para el BCT.

El programa del CTC se está ajustando para satisfacer un crecimiento de 17 por ciento en la fuerza de las unidades de entrenamiento y la estructura del BCT. Entre los ajustes se encuentra la reestructuración de los Grupos de Operaciones para proporcionar los OCT en el nivel adecuado y con el conjunto de destrezas apropiadas para garantizar que las unidades y los soldados reciban el máximo beneficio de sus rotaciones de entrenamiento en el CTC. Los sistemas de instrumentación modernizados en los MCTC podrán rastrear 4.000 desmontajes, 3.000 vehículos y 95 aviones, cuatro veces más que la actual capacidad en el JRTC o JMRC y una ligera mejora para el NTC. Las actualizaciones de la capacidad de fuego en cada uno de los MCTC permitirá oportunidades para llevar a cabo ejercicios simultáneos de fuego en vivo en el nivel de batallón que pueden integrarse a las operaciones de fuerza contra fuerza. En la actualidad, TRADOC explora el uso de una Arquitectura integral, constructiva, virtual y en vivo para vincular el ambiente de entrenamiento integrado en la base de origen al entrenamiento en un MCTC, a fin de permitir que las unidades se entrenen con una menor inversión de dinero durante una rotación en el terreno en el CTC.

El Ambiente Operacional

A fin de que el BCT sea aún más formidable en un ambiente operacional robusto y desafiante que en el pre 11-S, este OE incluye una estructura estratégica, tanto adaptable como escalable, basada en los objetivos de entrenamiento de la unidad y cuenta con una gran variedad de potenciales amenazas, incluyendo enemigos casi iguales con capacidades anti acceso, negación de área, cibernéticas y armas de destrucción masiva. Además, las variables operacionales (PMESII-PT) y las variables de la misión (METT-TC) en este OE deben ser adaptables a fin de facilitar el entrenamiento para cualquier tipo de operación, en cualquier lugar en una serie de conflictos continuos. Con base en estos requisitos, los CTC están utilizando el Ambiente de Entrenamiento de Acción Decisiva.

El Ambiente de Entrenamiento de Acción Decisiva es un OE complejo con una amenaza híbrida que puede ser utilizada asimétricamente para contrarrestar nuestros puntos fuertes. Si bien no es un escenario, proporciona las variables PMESII-PT para crear escenarios que les permitan a los comandantes cumplir con sus objetivos de entrenamiento tanto en la unidad de origen como en los CTC y se basa en las capacidades y tácticas de amenaza del “mundo real”. A fin de poblar este OE, los MCTC están usando una combinación de partes permanentes de la OPFOR, unidades de aumento de fuerza y jugadores de distintos roles. Estas fuerzas desempeñan una gran variedad de papeles, incluyendo fuerzas del país anfitrión, fuerzas convencionales de amenazas, insurgentes, guerrillas, civiles en el campo de batalla, delincuentes, etcétera, los cuales todos son necesarios para establecer las condiciones adecuadas que les permiten a las unidades lograr sus objetivos de entrenamiento.

Las amenazas a las que, hoy en día, se enfrentan en los CTC no son Krasnovianas ni Atlánticas enfrentadas en un CTC pre 11-S. Hoy, las OPFOR son elementos complejos dotados con vehículos aéreos no tripulados, sistemas de mando tipo misión de nivel II y capacidades cibernéticas, incluso, interferencia de GPS (Sistema de

posicionamiento global, por sus siglas en inglés), redes de teléfonos celulares y capacidades de medios de comunicación social. Además, los CTC proporcionan tanto las fuerzas del país anfitrión como civiles en el campo de batalla con operaciones de estabilización que forman parte de todo ejercicio. Las operaciones de estabilización eficaces pueden llevar a obtener información de inteligencia valiosa, mientras que la ejecución deficiente o descuidada de las operaciones de estabilización puede hacer que tanto los aldeanos amigos como neutrales se conviertan en insurgentes. En este OE complejo se necesita desafiar a los líderes y a las unidades para que logren la misión y ejecuten Seguridad de Gran Área y Maniobra de Armas Combinadas bajo condiciones extremadamente estresantes.

El Programa de entrenamiento de mando tipo misión

Si bien gran parte de este artículo se ha centrado en los MCTC, los MCTP están pasando por su propia transformación. El primer cambio es la implementación del concepto “más grandes-menos”. En lugar de llevar a cabo ejercicios separados para apoyar el entrenamiento de un Cuartel General individual, el MCTP anualmente llevará a cabo de cinco a seis ejercicios grandes de Juegos de guerra de múltiples escalones, en los que todos los Grupos de Operaciones apoyarán cada ejercicio. Por ejemplo, un WFX a nivel de Cuerpo de Ejército puede incluir un Cuartel de División, uno o dos BCT y hasta 9 brigadas funcionales y multifuncionales como parte de la audiencia de entrenamiento. Esta arquitectura de ejercicio proporciona óptimas oportunidades de entrenamiento de mando tipo misión, mejora la coordinación del Estado Mayor tanto vertical como horizontal y aumenta la posibilidad de atraer a participantes JIIM. Además, facilitará la integración de pos OEF en los componentes del Ejército activo y de la Reserva, ya que estos WFX serán de múltiples componentes. El concepto “más grandes-menos” no requiere que todas las unidades de entrenamiento estén ubicadas para entrenar. El MCTP usará capacidades de

red mejoradas para conectar a estas unidades al ejercicio, de manera que muchas unidades puedan llevar a cabo un entrenamiento distribuido mediante el uso de sus sistemas de mando tipo misión desde su unidad de origen, mientras evitan gastos en transportación y servicios generales.

La meta a largo plazo es integrar a estos WFX a nivel de Cuerpo de Ejército y División de múltiples escalones del MCTP en los ejercicios de Comando Combatiente Global. Esto aumentará el componente Interinstitucional, Multinacional e Intergubernamental Conjunto y proporcionará grandes ganancias en cuanto a las oportunidades de entrenamiento para las Fuerzas de Operaciones Especiales, socios multinacionales y nuestros socios Conjuntos de Acción Unificada que les permite a las comandancias, en el nivel operacional, unir las capacidades tácticas a las estrategias regionales o nacionales. Además, permite que el Comando Combatiente Global trabaje con sus Cuerpos de Ejército y Divisiones regionalmente alineadas, al estandarizar las prácticas y procedimientos operacionales mientras fomentan las relaciones. También, estos ejercicios harán que las Comandancias en el nivel de Cuerpo de Ejército y División desarrollen la capacidad de servir, ya sea, de Fuerza de Tarea Conjunta o de Cuartel General de Comando del Componente Terrestre.

Al establecer las capacidades de las Fuerzas de Tarea Conjunta/Comando del Componente Terrestre en el entrenamiento significativamente reducirá el tiempo de respuesta requerida en caso de que surja una crisis. A fin de facilitar las capacidades futuras, el MCTP está trabajando en sus viejas relaciones de apoyo de entrenamiento en tiempo de guerra con el 505^a Ala de Mando y Control de la Fuerza Aérea de EUA y el Equipo de Entrenamiento del Estado Mayor Conjunto J7-Sur (anteriormente denominado Centro de Guerra Conjunto y de Coalición derivado del JFCOM), la organización que entrena a los Cuarteles Generales Conjuntos. Estas relaciones incluyen un programa de intercambio de OCT, así como la planificación de ejercicios integrados e iniciativas de diseño. Por último, el MCTP está colaborando con el Comando Cibernético



(Departamento de Defensa)

Tanques M1 Abrams maniobran alrededor de una aldea del país anfitrión durante el ataque en el NTC.

del Ejército para ayudar a los comandantes a que adquieran destrezas de guerra cibernéticas esenciales emergentes en el ambiente estratégico actual.

A fin de agregar complejidad multinacional y mejorar la interoperabilidad, el MCTP está estableciendo programas de intercambio de OCT con tanto los ejércitos británicos y canadienses. Cabe mencionar que vinculado a esto están los planes para los socios de la OTAN a fin de que habitualmente participen en futuros WFX a nivel de Cuerpo de Ejército y División de EUA.

En general, la arquitectura de ejercicio transformada y las iniciativas de los OCT del MCTP garantizarán que los Cuarteles Generales en el nivel operacional puedan entrenar en un ambiente mucho más relevante, realista y complejo de lo que fue posible en el pasado, con todos los habilitadores requeridos para entrenar a cabalidad a los comandantes y Estados Mayores.

Encabezar el cambio

El Programa del CTC encabeza la transición del Ejército para proporcionar unidades preparadas que puedan llevar a cabo la Acción

Decisiva contra las amenazas híbridas. Este enfoque general incluye reequilibrar el desarrollo de líder con el apresto de unidad, mantener la interdependencia de las SOF-CF desarrollada durante más de una década de guerra y restablecer la mentalidad expedicionaria de los soldados estadounidenses. Los mismos CTC también se están transformando mediante la reestructuración de Grupos de Operaciones y mejorando el OE con una OPFOR de amenaza híbrida que, convencional, asimétrica y ciberespacialmente puede desafiar a las unidades de entrenamiento. Además, el Ejército está restaurando el Programa Proyecto Guerrero, el cual garantizará que nuestros mejores oficiales sirvan de OCT en los MCTC, seguido por una asignación de Instructor de Pequeño Grupo en un Centro de Excelencia del TRADOC. Los aspirantes serán un grupo selecto de personas que hayan demostrado un rendimiento superior en posiciones de liderazgo clave y cuentan con un gran potencial para el servicio futuro. Además, deben poseer excelentes destrezas de entrenamiento, capacidades de asesoramiento y destreza táctica para permitir que el

conocimiento y experiencia se transfieran de los CTC a las escuelas. Los efectos combinados de estas iniciativas ayudarán a impulsar la transformación del Programa del CTC para garantizar

que el Ejército de EUA continúe siendo la fuerza terrestre mejor entrenada del mundo, con líderes ágiles, adaptables y unidades listas para ganar en todos los ambientes operacionales.**MR**

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

1. *Army Training Strategy*, octubre de 2012, p. 15.
2. Army Doctrine Publication 7-0, *Training Units and Developing Leaders* (Washington, D.C., Government Printing Office, agosto de 2012) y Army Doctrine Reference Publication 7-0, *Training Units and Developing Leaders* (Washington, D.C., Government Printing Office, agosto de 2012).
3. El General Raymond T. Odierno proporcionó esta guía el 8 de noviembre de 2011 en una reunión el Centro de Entrenamiento de Combate.
4. Sacolick, Bennet S. y Grigsby Jr., Wayne W., "A Critical Role in 'Prevent, Shape, Win,'" *Army* (junio de 2012), págs. 39-42.
5. Army Doctrine Reference Publication 3-0, *Unified Land Operations* (Washington, D.C., Government Printing Office, mayo de 2012) págs. 1-7.
6. El teniente coronel Jack Canfield, Jefe de Estado Mayor del Centro de Entrenamiento de Apresto Conjunto, (JRTC), hizo esta declaración en febrero de 2013 basado en sus observaciones del entrenamiento de acción decisiva en el JRTC.