



Military Review

Revista profesional del Ejército de EUA

**Teniente General
David G. Perkins**

*Comandante, Centro de Armas
Combinadas (CAC)*

Coronel John J. Smith

Director General

Redacción

Marlys Cook

Editora Jefe, Edición en inglés

Teniente Coronel James Lowe

Gerente de Producción

Miguel Severo

Jefe, Ediciones en Idiomas Extranjeros

Administración

Linda Darnell

Secretaria

**Ediciones en Idiomas
Extranjeros**

Paula Keller Severo

Traductora Asistente

Michael Serravo

Diagramador/Webmaster

Edición Hispanoamericana

Albis Thompson

Ronald Williford

Traductores/Editores

Edición Brasileña

Flavia da Rocha Spiegel Linck

Shawn A. Spencer

Traductores/Editores

**Asesores de las Ediciones
Iberoamericanas**

Teniente Coronel Claudio

Mendoza Oyarce

Oficial de Enlace del Ejército de Chile

ante el CAC y Asesor de la Edición

Hispanoamericana

Coronel Hertz Pires do

Nascimento

Oficial de Enlace del Ejército Brasileño

ante el CAC y Asesor de la Edición

Brasileña



2 La Internet, los nuevos medios de comunicación y la evolución de la insurgencia

Dr. Steven Metz

La insurgencia, como la guerra, tiene un carácter duradero y cambiante. Sigue siendo una estrategia que implica la violencia empleada por los débiles y desesperados contra un sistema de poder. Frecuentemente (pero no siempre), esto pone una organización no estatal o proto-estatal contra un Estado. Como resultado de su debilidad...



13 No más el rey

Mayor Lance Boothe (Retirado), Ejército de EUA.

Mientras avanzaba la Segunda Guerra Mundial, se lanzaron miles de docenas de municiones de artillería contra las posiciones del enemigo en los teatros de operaciones de Europa y del Pacífico.¹ El oficial blindado por excelencia, George S. Patton, dependía de su artillería para someter a los alemanes a la sumisión antes y durante la maniobra que emprendió su 3^{er} Ejército. De hecho, la punta de lanza del 3er Ejército, la 4^a División blindada de Patton, no maniobraba a menos...



22 Otras perspectivas: Pensando como los del otro lado de la colina

Teniente Coronel (R) William Greenberg, Ejército de EUA

La siguiente cita refleja los sentimientos de Ulysses S. Grant en su primer enfrentamiento en la Guerra Civil. En el período previo, Grant pensó, desde su propia perspectiva, sobre el enemigo confederado, jamás cuestionó qué el comandante enemigo podía estar pensando del siguiente combate:



33 La dinámica de los equipos interinstitucionales

General de División (R) Raymond D. Barrett, Ejército de EUA

Las organizaciones y personas habitualmente se alinean con otras para lograr algún propósito que, de otra manera, no podrían lograr por sí solas. Ya sea para recolectar alimentos, crear albergue, adquirir riqueza o defenderse en contra de los enemigos, los seres humanos frecuentemente requieren la ayuda de otros para lograr su finalidad. Sin embargo, el alinearse con otro jamás es fácil. Entre dos personas, decidir con quién alinearse y determinar la finalidad de la asociación y, mantenerla con el transcurrir del tiempo son tareas difíciles.

Foto de portada: Los ciudadanos paquistaníes y estadounidenses con pancartas cantando consignas contra los ataques de drones en la zona tribal paquistaní, en Islamabad, Pakistán, 5 de octubre de 2012. (Prensa Asociada/Muhammed Muheisen)

JOYCE E. MORROW

Administrative Assistant to the Secretary of the Army
1314901



45 Una reevaluación del compromiso persistente y la colaboración interinstitucional

Mayor Charles Malcolm Williams, Ejército de EUA

Es alentador que gran parte de nuestra guía estratégica comprende la difícil tarea de estabilizar a los “estados al borde del fracaso” y frustrar las redes no estatales violentas y delictivas. El desafío que enfrentan los actores conjuntos interinstitucionales y nuestros aliados —y el más importante entre los últimos, la nación anfitriona donde se ha desplegado nuestro personal. Sin embargo, debemos considerar hasta qué grado nuestras acciones y decisiones tomadas por nuestros aliados han creado un ambiente que ha fomentado la inestabilidad.



56 El modelo de Oficialidad: Cómo exportar a la fuerza el desarrollo del líder

Mayor Todd Hertling, Ejército de EUA

El desarrollo de líder necesita un impulso. El más reciente estudio del Centro para el liderazgo del Ejército sugiere la necesidad de tratar un área, aparentemente, de decreciente importancia para muchas unidades. En el estudio se encontró que los líderes del Ejército quienes consideran que su organización le da alta prioridad al desarrollo de los subalternos, históricamente, alcanzó el nivel más bajo de 35 por ciento (versus 46% en 2010 y 53% en 2009).



69 La sublevación de las máquinas: ¿Por qué máquinas cada vez más “perfectas” contribuyen a perpetuar nuestras guerras y ponen en peligro a nuestra Nación?

Teniente Coronel Douglas A. Pryer, Ejército de EUA

A principios de 2004, cuando me desempeñaba en calidad de comandante de una compañía de inteligencia militar en Bagdad, mi compañía recibió cinco de los primeros vehículos aéreos no tripulados Raven (UAV, por sus siglas en inglés) desplegados en Irak. El UAV Raven, es un pequeño avión de reconocimiento, activado manualmente, que posiblemente jamás, prominentemente, ha figurado en ninguna discusión acerca de la ética de librar la guerra mediante robot controlados por remoto. Estos drones no están armados, ni pueden volar más de unas cuantas millas lejos de su controlador. Más bien, parecen más un avión de juguete grande que un arma de guerra.



84 El enjambre social: Los efectos asimétricos del discurso público en el conflicto futuro

Mayor David Faggard, Fuerza Aérea de EUA

¿Enviar mensajes por Twitter durante la primavera árabe? Así sucedió en 2010. Una táctica futurista en la guerra de información centrada en el espacio cibernético se desarrolla en los ciudadanos-soldados con destrezas electrónicas que manejan los medios de comunicación móviles empleando tácticas de enjambre social para abrumar un sistema, un gobernante o un nodo crítico.