



# Military Review

Revista profesional del Ejército de EUA

**Teniente General  
David G. Perkins**

*Comandante, Centro de Armas  
Combinadas (CAC)*

**Coronel John J. Smith**

*Director General*

**Redacción**

**Marlys Cook**

*Editora Jefe, Edición en inglés*

**Teniente Coronel James Lowe**

*Gerente de Producción*

**Miguel Severo**

*Jefe, Ediciones en Idiomas Extranjeros*

**Administración**

**Linda Darnell**

*Secretaria*

**Ediciones en Idiomas  
Extranjeros**

**Paula Keller Severo**

*Traductora Asistente*

**Michael Serravo**

*Diagramador/Webmaster*

**Edición Hispanoamericana**

**Albis Thompson**

**Ronald Williford**

*Traductores/Editores*

**Edición Brasileña**

**Flavia da Rocha Spiegel Linck**

**Shawn A. Spencer**

*Traductores/Editores*

**Asesores de las Ediciones  
Iberoamericanas**

**Teniente Coronel Claudio**

**Mendoza Oyarce**

*Oficial de Enlace del Ejército de Chile  
ante el CAC y Asesor de la Edición  
Hispanoamericana*

**Coronel Hertz Pires do**

**Nascimento**

*Oficial de Enlace del Ejército Brasileño  
ante el CAC y Asesor de la Edición  
Brasileña*



## 2 Espectro ¿de qué?

*Paul Scharre*

Una década de conflicto ha refinado y ampliado nuestra comprensión de la guerra. Nuestro léxico también debe cambiar. Las operaciones para estabilizar las regiones deficientemente gobernadas y manejar la inestabilidad interna, una vez consideradas "operaciones distintas a la guerra" o "conflicto de baja intensidad", ahora se entienden como guerras que pueden incluir combate de alta intensidad.



## 10 El gran debate sobre el uso de vehículos aéreos no tripulados

*Amitai Etzioni*

Los sistemas de aviación no tripulados, comúnmente conocidos como *drones*, están desempeñando un papel cada vez más importante en los conflictos armados. Estos sistemas se usan tanto para recolectar datos de inteligencia como para desplegar la fuerza letal. En 2007, en Afganistán, se lanzaron 74 ataques por medio de *drones* por parte de Estados Unidos.



## 25 Cómo crear un patrimonio de usted y de mí. Dar a conocer lo que realmente significa ser un soldado

*Coronel (R) Lawrence J. Morris, J.D., Ejército de EUA*

El Ejército debe informar a nuestros líderes políticos y a los medios de comunicación nacionales lo que significa ser un integrante de la profesión de las armas. El Ejército es responsable ante el pueblo estadounidense quien lo emplea y financia y, la gente necesita saber acerca de la institución y el instrumento de poder con el que pocos de ellos tienen experiencia directa.



## 36 El liderazgo adaptable en el proceso de toma de decisiones militares

*Teniente Coronel (R) William J. Cojocar, Ejército de EUA*

Los líderes del Ejército de hoy en día han aceptado el liderazgo adaptable como una práctica y metodología, al integrarlo en el proceso que usamos para capacitar a los líderes a fin de enfrentar los desafíos que presenta el ambiente operacional contemporáneo.

Foto de portada: Un vehículo aéreo no tripulado tipo MQ-1C Gray Eagle se prepara para el despegue en el Campo Aéreo Michael del Ejército de EUA, en el terreno de prueba Dugway, estado de Utah, 15 de septiembre de 2011.  
(Ejército de EUA, Especialista Latoya Wiggins)



JOYCE E. MORROW

Administrative Assistant to the Secretary of the Army  
1310607



## 44 El liderazgo con base empírica: Cómo integrar la ciencia de la psicología en el desarrollo de un mejor modelo de liderazgo

Mayor Sean P. McDonald, Ejército de EUA

Hay muy pocas tareas en el Ejército que son más importantes que la formación de líderes eficaces y capacitados. Como gran parte de esta iniciativa, el Ejército ofrece el Manual de Campaña (*Field Manual* - FM) 6-22, en el cual se establece la doctrina de liderazgo y principios fundamentales para guiar a líderes de todo nivel.



## 56 Educación para el pensamiento crítico

Coronel Thomas M. Williams, Componente de la Reserva del Ejército de EUA

En su reciente estudio acerca de la formación de líderes y liderazgo en el Ejército en la edición de enero-febrero de 2012 de *Military Review* [edición en inglés] Ryan Hinds y John Steele proporcionan detalles sobre cuántos líderes del Ejército de hoy en día se sienten descontentos con su Educación Militar Profesional (PME, por sus siglas en inglés), especialmente en las áreas que tienen que ver con el pensamiento crítico y el proceso de solución de problemas. Esta revelación no es nada nueva.



## 64 La evolución del mando tipo misión en la doctrina del Ejército de EUA, desde 1905 hasta el presente

Coronel (R) Clinton J. Ancker, III, Ejército de EUA

A fines de 2009, el entonces comandante de Comando de Entrenamiento y Doctrina (TRADOC), general Martin Dempsey, ordenó al Ejército re designar lo que había sido "la función de guerra de mando y control" a la "función de guerra de mando tipo misión". Esto fue el punto culminante de una larga evolución del concepto del mando tipo misión en el Ejército de EUA. A fin de comprender dicha evolución, debemos comprender lo que es el mando tipo misión.



## 77 Cómo romper el techo de Kevlar: Un caso de seguridad nacional para la integración total de hombres y mujeres en el Ejército de EUA

Mayor Jacqueline S.L. Escobar, Ejército de EUA

En junio de 1975, un joven cadete en la Academia Militar de EUA, junto con un grupo de compañeros de clase, recibió el título de Teniente Segundo en el Ejército. Después de cuatro años en los que marchó al paso de los "Airborne Ranger" y recibió tutoría de oficiales que llevaban las insignias de *Ranger* en sus uniformes, este cadete escogió la infantería como su especialidad militar. Luego, asistió al curso básico para oficiales de infantería y a la Escuela *Ranger* y, lideró tropas exitosamente tanto en el nivel táctico como operacional.