

ÍNDICE 2012

PARTE I — ÍNDICE DE TITULOS

TÍTULO	PÁG	MES
Armas Cibernéticas: La igualdad de condiciones a nivel internacional Sr. Ross M. Rustici	25	Jul-Ago
Boxeo con un contrincante imaginario, El: La guerra cibernética y el ataque económico estratégico Subteniente Soren Olson	63	Nov-Dic
Brecha civil-militar no necesita convertirse en un abismo, La Profesor Ike Skelton	23	May-Jun
Capacitar a líderes que puedan adaptarse e imperar en el Ejército de hoy y del futuro General de Brigada Gordon (Skip) Davis, hijo Teniente Coronel James B. Martin	51	Sep-Oct
Cómo alinear los medios con los fines: Hacia un nuevo estilo de guerra Coronel Charles Pfaff	60	Ene-Feb
Cómo aprovechar la iniciativa e innovación: Un proceso para emplear el mando tipo misión Mayor Mark Huhtanen Teniente Coronel Barry (Chip) Daniels, hijo Mayor John M. Poole	39	Sep-Oct
Definición de la victoria en las guerras simétricas y asimétricas, La General de Brigada Rubén Darío Alzate Mora	51	Ene-Feb
Desarrollo de la interoperatividad en las brigadas acorazadas, en el Ejército de Chile Teniente Coronel Karl Sievers Carrasco	28	Ene-Feb
Desarrollo de una filosofía de mando eficaz, El Teniente Coronel (R) Harry Clay Garner	74	Sep-Oct
En busca de la guerra buena: Guerra justa y la nueva política realista de nuestro tiempo Coronel Thomas W. McShane	19	Nov-Dic
En que nos estamos equivocando con respecto a México Sr. Paul Rexton Kan	29	Sep-Oct
Enfoque de Rodesia hacia las operaciones de contrainsurgencia, El: Una tendencia a matar Sr. Marno de Boer	66	Ene-Feb
Estrategia militar e incertidumbre Mayor Jaime Riquelme Castañeda	84	Jul-Ago
Estrategias asimétricas como estrategias del fuerte Sr. Michael Breen Sr. Joshua A. Geltzer	7	Ene-Feb
Ética del Ejército, la confianza de la sociedad y la profesión de las armas, La General Robert L. Caslen Capitán Nathan K. Finney	34	Mar-Abr
Felicidad que se siente ser un oficial, La Capitán Mark Adamshick	46	Nov-Dic
Generalato de Eisenhower, El Sr. Stephen E. Ambrose	2	Sep-Oct

¡Gracias, soldados estadounidenses! Sr. Ala'a Ghazala	35	Jul-Ago
Guerra de resistencia de Mao, La: El marco conceptual de la gran estrategia de China Teniente Coronel Tony K. Cho	79	Mar-Abr
Hipótesis y la Gran Estrategia, Las Sr. Ben Lombardi	67	Mar-Abr
Honor militar, El: Virtud de ayer, hoy y mañana Coronel Ricardo Silvestre Gonzáles Elul	23	Sep-Oct
Iglesia militante, La: El contexto y las consecuencias de integrar a los capellanes militares en las operaciones Dra. Jacqueline Whitt	78	May-Jun
Importancia de la geopolítica y geoestrategia en los planes de desarrollo, La Sr. Alberto Bolívar Ocampo	25	Mar-Abr
Incrementando el profesionalismo militar a través de las generaciones Mayor Edward Cox Sra. Rachel M. Sondheimer Mayor Isaiah Wilson III Mayor Kent Park	79	Ene-Feb
Inevitable espada de calor, La Coronel John R. Culclasure	55	Jul-Ago
Integración de la inteligencia y la información, La: “Diez puntos para el comandante” General Charles A. Flynn General Michael T. Flynn	20	Mar-Abr
Lecciones de Libia, Las Sr. Amitai Etzioni	42	Mar-Abr
Leyes y la Ética en el Proceso de Toma de Decisiones del Comando, Las A Edward Major	2	Jul-Ago
Liderazgo General Omar N. Bradley	49	Jul-Ago
Líderes-jardineros: Un nuevo paradigma para capacitar a líderes adaptables, creativos y humildes Mayor Joseph G. Bruhl	31	Nov-Dic
Lo que las últimas intervenciones militares nos han enseñado Comandante Ignacio Fuente Cobo	11	Nov-Dic
Mentalidad estratégica en una época de conflicto persistente Sr. Chadwick (Chad) Clark Teniente Coronel Richard L. Kiper	37	Jul-Ago
Militar Reflexivo, El: Cómo piensan los militares profesionales en Coronel Christopher R. Paparone Coronel George E. Reed	37	Ene-Feb
Misiones problemáticas: Qué lógica emplear y qué acción tomar General de Brigada Huba Wass de Czege	18	Jul-Ago
“Mission Command”: Un concepto de moda en el Ejército de EUA Coronel Jorge Gatica Bórquez	2	Mar-Abr
Necesidad de revitalizar la estrategia cooperativa para el poder marítimo del siglo XXI, La Capitán de Navío Charles C. Moore II	34	May-Jun

Opciones políticas en una primavera cubana	2	May-Jun
Sr. Gregory Weeks Señorita Erin Fiorey		
Operaciones terrestres unificadas: La evolución de la doctrina del Ejército para lograr el éxito en el siglo XXI	10	May-Jun
Coronel William E. Benson		
Perdido en la transmisión: Cómo el Ejército ha distorsionado el mensaje acerca de la naturaleza de su profesión	69	May-Jun
Teniente Coronel Anthony Formica		
Perspectivas regionales: Punto de vista de América Latina	72	Jul-Ago
Sr. R. Evan Ellis		
Poner la carreta delante de los bueyes: La estrategia y el proceso presupuestario de EUA	60	May-Jun
Mayor Matthew M. McCreary		
Por la senda “luminosa” del Marxismo	2	Ene-Feb
Sr. José Ramón Ponce		
Profesión de las Armas, La	10	Mar-Abr
General Fredrick M. Franks		
Próxima vez que reinventemos el país de otros..., La	53	Nov-Dic
General de Brigada Michael Symanski		
¿Qué viene después? Un argumento sobre la guerra irregular en la defensa nacional	82	Sep-Oct
Mayor Philip w. Reynolds		
Responsabilidad del mando y la responsabilización, La	53	Mar-Abr
Teniente Coronel Joseph Doty Capitán Chuck Doty		
Retirarse del servicio militar como una forma de disensión	53	May-Jun
Mayor Daniel J. Sennott		
Simulacro de vuelo para el cerebro: ¿Por qué los oficiales deben saber redactar?	19	Ene-Feb
Mayor Trent Lythgoe		
Teoría de guerra justa y la democratización mediante el uso de fuerza, La:	66	Sep-Oct
Dos agendas incompatibles		
Dr. Cora Sol Goldstein		
Teoría de la guerra de maniobra, La	64	Jul-Ago
Teniente Coronel Ruben Segura Flores		
Un Ejército atrasado en potencia de fuego exige una nueva Arma de combate básica	37	Nov-Dic
Profesor Joseph P. Avery		
Un entorno con recursos limitados: Un manual para pensar en los cambios de estructura de fuerza	57	Mar-Abr
Sr. Rickey Smith Mayor Jeremy Gray		
Verdaderas lecciones aprendidas por los líderes luego de muchos años de guerra	12	Sep-Oct
Teniente Coronel Joseph Doty Sargento Primero Jeff Fenlason		
WHINSEC: Forjador de Relaciones Internacionales y Democracias Regionales, El	47	May-Jun
Teniente Coronel Jose M. Marrero Teniente Coronel Lee A. Rials		

PARTE II — ÍNDICE DE AUTORES

AUTOR	PÁG	MES
Adamshick, Capitán Mark La felicidad que se siente ser un oficial	46	Nov-Dic
Ambrose, Sr. Stephen E. El generalato de Eisenhower	2	Sep-Oct
Avery, Profesor Joseph P. Un Ejército atrasado en potencia de fuego exige una nueva Arma de combate básica	37	Nov-Dic
Benson, Coronel William E. Operaciones terrestres unificadas: La evolución de la doctrina del Ejército para lograr el éxito en el siglo XXI	10	May-Jun
Bradley, General Omar N. Liderazgo	49	Jul-Ago
Breen, Sr. Michael Estrategias asimétricas como estrategias del fuerte	7	Ene-Feb
Bruhl, Mayor Joseph G. Líderes-jardineros: Un nuevo paradigma para capacitar a líderes adaptables, creativos y humildes	31	Nov-Dic
McShane, Coronel Thomas W. En busca de la guerra buena: Guerra justa y la nueva política realista de nuestro tiempo	19	Nov-Dic
Carrasco, Teniente Coronel Karl Sievers Desarrollo de la interoperatividad en las brigadas acorazadas, en el Ejército de Chile	28	Ene-Feb
Caslen, General Robert L. Ética del Ejército, la confianza de la sociedad y la profesión de las armas,	34	Mar-Abr
Riquelme Castañeda, Mayor Jaime Estrategia militar e incertidumbre	84	Jul-Ago
Cho, Teniente Coronel Tony K. Guerra de resistencia de Mao, La: El marco conceptual de la gran estrategia de China	79	Mar-Abr
Clark, Sr. Chadwick (Chad) Mentalidad estratégica en una época de conflicto persistente	37	Jul-Ago
Cobo, Comandante Ignacio Fuente Lo que las últimas intervenciones militares nos han enseñado	11	Nov-Dic
Cox, Mayor Edward Incrementando el profesionalismo militar a través de las generaciones	79	Ene-Feb
Culclasure, Coronel John R. Inevitable espada de calor, La	55	Jul-Ago
Daniels, hijo, Teniente Coronel Barry (Chip) Cómo aprovechar la iniciativa e innovación: Un proceso para emplear el mando tipo misión	39	Sep-Oct
Davis, hijo, General de Brigada Gordon (Skip) Capacitar a líderes que puedan adaptarse e imperar en el Ejército de hoy y del futuro	51	Sep-Oct
de Boer, Sr. Marno Enfoque de Rodesia hacia las operaciones de contrainsurgencia, El: Una tendencia a matar	66	Ene-Feb
Doty, Teniente Coronel Joseph Responsabilidad del mando y la responsabilización, La Verdaderas lecciones aprendidas por los líderes luego de muchos años de guerra	53 12	Mar-Abr Sep-Oct

Doty, Capitán Chuck			
Responsabilidad del mando y la responsabilización, La	53	Mar-Abr	
Ellis, Sr. R. Evan			
Perspectivas regionales: Punto de vista de América Latina	72	Jul-Ago	
González Elul, Coronel Ricardo Silvestre			
El honor militar: Virtud de ayer, hoy y mañana	23	Sep-Oct	
Etzioni, Sr. Amitai			
Lecciones de Libia, Las	42	Mar-Abr	
Fenlason, Sargento Primero Jeff			
Verdaderas lecciones aprendidas por los líderes luego de muchos años de guerra	12	Sep-Oct	
Finney, Capitán Nathan K.			
Ética del Ejército, la confianza de la sociedad y la profesión de las armas,	34	Mar-Abr	
Fiorey, Señora Erin			
Opciones políticas en una primavera cubana	2	May-Jun	
Segura Flores, Teniente Coronel Ruben			
Teoría de la guerra de maniobra, La	64	Jul-Ago	
Flynn, General Michael T.			
Integración de la inteligencia y la información, La: “Diez puntos para el comandante”	20	Mar-Abr	
Flynn, General Charles A.			
Integración de la inteligencia y la información, La: “Diez puntos para el comandante”	20	Mar-Abr	
Formica, Teniente Coronel Anthony			
Perdido en la transmisión: Cómo el Ejército ha distorsionado el mensaje acerca de la naturaleza de su profesión	69	May-Jun	
Franks, General Fredrick M.			
Profesión de las Armas, La	10	Mar-Abr	
Garner, Teniente Coronel (R) Harry Clay			
El desarrollo de una filosofía de mando eficaz	74	Sep-Oct	
Gatica Bórquez, Coronel Jorge			
“Mission Command”: Un concepto de moda en el Ejército de EUA	2	Mar-Abr	
Geltzer, Sr. Joshua A.			
Estrategias asimétricas como estrategias del fuerte	7	Ene-Feb	
Ghazala, Sr. Ala’a			
¡Gracias, soldados estadounidenses!	35	Jul-Ago	
Goldstein, Dr. Cora Sol			
La teoría de guerra justa y la democratización mediante el uso de fuerza: Dos agendas incompatibles	66	Sep-Oct	
Gray, Mayor Jeremy			
Un entorno con recursos limitados: Un manual para pensar en los cambios de estructura de fuerza	57	Mar-Abr	
Huhtanen, Mayor Mark			
Cómo aprovechar la iniciativa e innovación: Un proceso para emplear el mando tipo misión	39	Sep-Oct	
Kan, Sr. Paul Rexton			
En que nos estamos equivocando con respecto a México	29	Sep-Oct	
Kiper, Teniente Coronel Richard L.			
Mentalidad estratégica en una época de conflicto persistente	37	Jul-Ago	

Lombardi, Sr. Ben Hipótesis y la Gran Estrategia, Las	67	Mar-Abr
Lythgoe, Mayor Trent Simulacro de vuelo para el cerebro: ¿Por qué los oficiales deben saber redactar?	19	Ene-Feb
Major, A Edward Leyes y la Ética en el Proceso de Toma de Decisiones del Comando, Las	2	Jul-Ago
Marrero, Teniente Coronel Jose M. WHINSEC: Forjador de Relaciones Internacionales y Democracias Regionales, El	47	May-Jun
Martin, Teniente Coronel James B. Capacitar a líderes que puedan adaptarse e imperar en el Ejército de hoy y del futuro	51	Sep-Oct
McCreary, Mayor Matthew M. Poner la carreta delante de los bueyes: La estrategia y el proceso presupuestario de EUA	60	May-Jun
Moore II, Capitán de Navío Charles C. Necesidad de revitalizar la estrategia cooperativa para el poder marítimo del siglo XXI, La	34	May-Jun
Alzate Mora, General de Brigada Rubén Darío Definición de la victoria en las guerras simétricas y asimétricas, La	51	Ene-Feb
Ocampo, Sr. Alberto Bolívar Importancia de la geopolítica y geoestrategia en los planes de desarrollo,	25	Mar-Abr
Olson, Subteniente Soren El boxeo con un contrincante imaginario: La guerra cibernética y el ataque económico estratégico	63	Nov-Dic
Paparone, Coronel Christopher R. Militar Reflexivo, El: Cómo piensan los militares profesionales en acción	37	Ene-Feb
Park, Mayor Kent Incrementando el profesionalismo militar a través de las generaciones	79	Ene-Feb
Pfaff, Coronel Charles Cómo alinear los medios con los fines: Hacia un nuevo estilo de guerra	60	Ene-Feb
Ponce, Sr. José Ramón Por la senda “luminosa” del Marxismo	2	Ene-Feb
Poole, Mayor John M. Cómo aprovechar la iniciativa e innovación: Un proceso para emplear el mando tipo misión	39	Sep-Oct
Reed, Coronel George E. Militar Reflexivo, El: Cómo piensan los militares profesionales en acción	37	Ene-Feb
Reynolds, Mayor Philip w. ¿Qué viene después? Un argumento sobre la guerra irregular en la defensa nacional	82	Sep-Oct
Rials, Teniente Coronel Lee A WHINSEC: Forjador de Relaciones Internacionales y Democracias Regionales, El	47	May-Jun
Rustici, Sr. Ross M. Armas Cibernéticas: La igualdad de condiciones a nivel internacional	25	Jul-Ago
Sennott, Mayor Daniel J. Retirarse del servicio militar como una forma de disensión	53	May-Jun
Skelton, Profesor Ike Brecha civil-militar no necesita convertirse en un abismo, La	23	May-Jun
Smith, Sr. Rickey Un entorno con recursos limitados: Un manual para pensar en los cambios de estructura de fuerza	57	Mar-Abr

Sondheimer, Sra. Rachel M.		
Incrementando el profesionalismo militar a través de las generaciones	79	Ene-Feb
Symanski, General de Brigada Michael		
La próxima vez que reinventemos el país de otros...	53	Nov-Dic
Wass de Czege, General de Brigada Huba		
Misiones problemáticas: Qué lógica emplear y qué acción tomar	18	Jul-Ago
Weeks, Sr. Gregory		
Opciones políticas en una primavera cubana	2	May-Jun
Whitt, Dra. Jacqueline		
Iglesia militante, La: El contexto y las consecuencias de integrar a los capellanes militares en las operaciones	78	May-Jun
Wilson III, Mayor Isaiah		
Incrementando el profesionalismo militar a través de las generaciones	79	Ene-Feb

PARTE III — ÍNDICE DE MATERIAS

MATERIAS	PÁG	MES
África		
Enfoque de Rodesia hacia las operaciones de contrainsurgencia, El: Una tendencia a matar <i>Sr. Marno de Boer</i>	66	Ene-Feb
Amenazas Emergentes		
Armas Cibernéticas: La igualdad de condiciones a nivel internacional <i>Sr. Ross M. Rustici</i>	25	Jul-Ago
Definición de la victoria en las guerras simétricas y asimétricas, La <i>General de Brigada Rubén Darío Alzate Mora</i>	51	Ene-Feb
En que nos estamos equivocando con respecto a México <i>Sr. Paul Rexton Kan</i>	29	Sep-Oct
Guerra de resistencia de Mao, La: El marco conceptual de la gran estrategia de China <i>Teniente Coronel Tony K. Cho</i>	79	Mar-Abr
La teoría de guerra justa y la democratización mediante el uso de fuerza: Dos agendas incompatibles <i>Dr. Cora Sol Goldstein</i>	66	Sep-Oct
Lecciones de Libia, Las <i>Sr. Amitai Etzioni</i>	42	Mar-Abr
América Latina		
Desarrollo de la interoperatividad en las brigadas acorazadas, en el Ejército de Chile <i>Teniente Coronel Karl Sievers Carrasco</i>	28	Ene-Feb
El honor militar: Virtud de ayer, hoy y mañana <i>Coronel Ricardo Silvestre Gonzáles Elul</i>	23	Sep-Oct
Importancia de la geopolítica y geoestrategia en los planes de desarrollo, <i>Sr. Alberto Bolívar Ocampo</i>	25	Mar-Abr

Perspectivas regionales: Punto de vista de América Latina <i>Sr. R. Evan Ellis</i>	72	Jul-Ago
Por la senda “luminosa” del Marxismo <i>Sr. José Ramón Ponce</i>	2	Ene-Feb
Teoría de la guerra de maniobra, La <i>Teniente Coronel Ruben Segura Flores</i>	64	Jul-Ago
Asuntos Internacionales		
WHINSEC: Forjador de Relaciones Internacionales y Democracias Regionales, El <i>Teniente Coronel Jose M. Marrero</i> <i>Teniente Coronel Lee A. Rials</i>	47	May-Jun
¡Gracias, soldados estadounidenses! <i>Sr. Alaa Ghazala</i>	35	Jul-Ago
Armas Cibernéticas: La igualdad de condiciones a nivel internacional <i>Sr. Ross M. Rustici</i>	25	Jul-Ago
En que nos estamos equivocando con respecto a México <i>Sr. Paul Rexton Kan</i>	29	Sep-Oct
Lecciones de Libia, Las <i>Sr. Amitai Etzioni</i>	42	Mar-Abr
Perspectivas regionales: Punto de vista de América Latina <i>Sr. R. Evan Ellis</i>	72	Jul-Ago
Asuntos internos		
Iglesia militante, La: El contexto y las consecuencias de integrar a los capellanes militares en las operaciones <i>Dra. Jacqueline Whitt</i>	78	May-Jun
Retirarse del servicio militar como una forma de disensión <i>Mayor Daniel J. Sennott</i>	53	May-Jun
Asuntos Latinoamericanos		
WHINSEC: Forjador de Relaciones Internacionales y Democracias Regionales, El <i>Teniente Coronel Lee A. Rials</i> <i>Teniente Coronel Jose M. Marrero</i>	47	May-Jun
Definición de la victoria en las guerras simétricas y asimétricas, La <i>General de Brigada Rubén Darío Alzate Mora</i>	51	Ene-Feb
Guerra de resistencia de Mao, La: El marco conceptual de la gran estrategia de China <i>Teniente Coronel Tony K. Cho</i>	79	Mar-Abr
Incrementando el profesionalismo militar a través de las generaciones <i>Sra. Rachel M. Sondheimer</i> <i>Mayor Edward Cox</i> <i>Mayor Isaiah Wilson III</i> <i>Mayor Kent Park</i>	79	Ene-Feb
Asuntos Legales		
Brecha civil-militar no necesita convertirse en un abismo, La <i>Profesor Ike Skelton</i>	23	May-Jun

Asuntos regionales

Desarrollo de la interoperatividad en las brigadas acorazadas, en el Ejército de Chile <i>Teniente Coronel Karl Sievers Carrasco</i>	28	Ene-Feb
Perspectivas regionales: Punto de vista de América Latina <i>Sr. R. Evan Ellis</i>	72	Jul-Ago
Por la senda “luminosa” del Marxismo <i>Sr. José Ramón Ponce</i>	2	Ene-Feb

Chile

Desarrollo de la interoperatividad en las brigadas acorazadas, en el Ejército de Chile <i>Teniente Coronel Karl Sievers Carrasco</i>	28	Ene-Feb
Estrategia militar e incertidumbre <i>Mayor Jaime Riquelme Castañeda</i>	84	Jul-Ago
Teoría de la guerra de maniobra, La <i>Teniente Coronel Ruben Segura Flores</i>	64	Jul-Ago

China

Guerra de resistencia de Mao, La: El marco conceptual de la gran estrategia de China <i>Teniente Coronel Tony K. Cho</i>	79	Mar-Abr
---	----	---------

Coalición y Guerra Conjunta

Poner la carreta delante de los bueyes: La estrategia y el proceso presupuestario de EUA <i>Mayor Matthew M. McCreary</i>	60	May-Jun
--	----	---------

Colombia

Definición de la victoria en las guerras simétricas y asimétricas, La <i>General de Brigada Rubén Darío Alzate Mora</i>	51	Ene-Feb
--	----	---------

Combatiendo el Terrorismo

WHINSEC: Forjador de Relaciones Internacionales y Democracias Regionales, El <i>Teniente Coronel Jose M. Marrero</i> <i>Teniente Coronel Lee A. Rials</i>	47	May-Jun
Por la senda “luminosa” del Marxismo <i>Sr. José Ramón Ponce</i>	2	Ene-Feb
Teoría de la guerra de maniobra, La <i>Teniente Coronel Ruben Segura Flores</i>	64	Jul-Ago

Comunicación estratégica

Importancia de la geopolítica y geoestrategia en los planes de desarrollo, <i>Sr. Alberto Bolívar Ocampo</i>	25	Mar-Abr
---	----	---------

Contrainsurgencia

Poner la carreta delante de los bueyes: La estrategia y el proceso presupuestario de EUA <i>Mayor Matthew M. McCreary</i>	60	May-Jun
--	----	---------

Cooperación de Seguridad Interamericana

- Cómo alinear los medios con los fines: Hacia un nuevo estilo de guerra 60 Ene-Feb
Coronel Charles Pfaff
- Estrategia militar e incertidumbre 84 Jul-Ago
Mayor Jaime Riquelme Castañeda
- Opciones políticas en una primavera cubana 2 May-Jun
Señorita Erin Fiorey
Sr. Gregory Weeks

Cooperación Multilateral

- En que nos estamos equivocando con respecto a México 29 Sep-Oct
Sr. Paul Rexton Kan
- Perspectivas regionales: Punto de vista de América Latina 72 Jul-Ago
Sr. R. Evan Ellis

Crimen

- Armas Cibernéticas: La igualdad de condiciones a nivel internacional 25 Jul-Ago
Sr. Ross M. Rustici

Cuba

- Opciones políticas en una primavera cubana 2 May-Jun
Señorita Erin Fiorey
Sr. Gregory Weeks

Defensa y Seguridad Interna

- Militar Reflexivo, El: Cómo piensan los militares profesionales en acción 37 Ene-Feb
Coronel Christopher R. Paparone
Coronel George E. Reed
- Brecha civil-militar no necesita convertirse en un abismo, La 23 May-Jun
Profesor Ike Skelton
- Estrategia militar e incertidumbre 84 Jul-Ago
Mayor Jaime Riquelme Castañeda
- Iglesia militante, La: El contexto y las consecuencias de integrar a los capellanes militares en las operaciones 78 May-Jun
Dra. Jacqueline Whitt
- Misiones problemáticas: Qué lógica emplear y qué acción tomar 18 Jul-Ago
General de Brigada Huba Wass de Czege
- Opciones políticas en una primavera cubana 2 May-Jun
Señorita Erin Fiorey
Sr. Gregory Weeks
- Profesión de las Armas, La 10 Mar-Abr
General Fredrick M. Franks
- Retirarse del servicio militar como una forma de disensión 53 May-Jun
Mayor Daniel J. Sennott

Un entorno con recursos limitados: Un manual para pensar en los cambios de estructura de fuerza <i>Sr. Rickey Smith</i> <i>Mayor Jeremy Gray</i>	57	Mar-Abr
--	----	---------

Doctrina

“Mission Command”: Un concepto de moda en el Ejército de EUA <i>Coronel Jorge Gatica Bórquez</i>	2	Mar-Abr
Cómo alinear los medios con los fines: Hacia un nuevo estilo de guerra <i>Coronel Charles Pfaff</i>	60	Ene-Feb
El honor militar: Virtud de ayer, hoy y mañana <i>Coronel Ricardo Silvestre Gonzáles Elul</i>	23	Sep-Oct
Estrategias asimétricas como estrategias del fuerte <i>Sr. Joshua A. Geltzer</i> <i>Sr. Michael Breen</i>	7	Ene-Feb
Ética del Ejército, la confianza de la sociedad y la profesión de las armas, La <i>General Robert L. Caslen</i> <i>Capitán Nathan K. Finney</i>	34	Mar-Abr
La teoría de guerra justa y la democratización mediante el uso de fuerza: Dos agendas incompatibles <i>Dr. Cora Sol Goldstein</i>	66	Sep-Oct
Misiones problemáticas: Qué lógica emplear y qué acción tomar <i>General de Brigada Huba Wass de Czege</i>	18	Jul-Ago
Operaciones terrestres unificadas: La evolución de la doctrina del Ejército para lograr el éxito en el siglo XXI <i>Coronel William E. Benson</i>	10	May-Jun
Teoría de la guerra de maniobra, La <i>Teniente Coronel Ruben Segura Flores</i>	64	Jul-Ago

Doctrina y Adiestramiento

Estrategia militar e incertidumbre <i>Mayor Jaime Riquelme Castañeda</i>	84	Jul-Ago
Simulacro de vuelo para el cerebro: ¿Por qué los oficiales deben saber <i>Mayor Trent Lythgoe</i>	19	Ene-Feb

Educación Militar

Capacitar a líderes que puedan adaptarse e imperar en el Ejército de hoy y del futuro <i>Teniente Coronel James B. Martin</i> <i>General de Brigada Gordon (Skip) Davis, hijo</i>	51	Sep-Oct
Cómo aprovechar la iniciativa e innovación: Un proceso para emplear el mando tipo misión <i>Mayor Mark Huhtanen</i> <i>Mayor John M. Poole</i> <i>Teniente Coronel Barry (Chip) Daniels, hijo</i>	39	Sep-Oct
El generalato de Eisenhower <i>Sr. Stephen E. Ambrose</i>	2	Sep-Oct

Inevitable espada de calor, La <i>Coronel John R. Culclasure</i>	55	Jul-Ago
La teoría de guerra justa y la democratización mediante el uso de fuerza: Dos agendas incompatibles <i>Dr. Cora Sol Goldstein</i>	66	Sep-Oct
Operaciones terrestres unificadas: La evolución de la doctrina del Ejército para lograr el éxito en el siglo XXI <i>Coronel William E. Benson</i>	10	May-Jun
Profesión de las Armas, La <i>General Fredrick M. Franks</i>	10	Mar-Abr
Retirarse del servicio militar como una forma de disensión <i>Mayor Daniel J. Sennott</i>	53	May-Jun
Simulacro de vuelo para el cerebro: ¿Por qué los oficiales deben saber <i>Mayor Trent Lythgoe</i>	19	Ene-Feb

Entendimiento Cultural

WHINSEC: Forjador de Relaciones Internacionales y Democracias Regionales, El <i>Teniente Coronel Jose M. Marrero</i> <i>Teniente Coronel Lee A. Rials</i>	47	May-Jun
---	----	---------

Estrategia Militar

Armas Cibernéticas: La igualdad de condiciones a nivel internacional <i>Sr. Ross M. Rustici</i>	25	Jul-Ago
Capacitar a líderes que puedan adaptarse e imperar en el Ejército de hoy y del futuro <i>General de Brigada Gordon (Skip) Davis, hijo</i> <i>Teniente Coronel James B. Martin</i>	51	Sep-Oct
Cómo alinear los medios con los fines: Hacia un nuevo estilo de guerra <i>Coronel Charles Pfaff</i>	60	Ene-Feb
Estrategias asimétricas como estrategias del fuerte <i>Sr. Michael Breen</i> <i>Sr. Joshua A. Geltzer</i>	7	Ene-Feb
Guerra de resistencia de Mao, La: El marco conceptual de la gran estrategia de China <i>Teniente Coronel Tony K. Cho</i>	79	Mar-Abr
Importancia de la geopolítica y geoestrategia en los planes de desarrollo, <i>Sr. Alberto Bolívar Ocampo</i>	25	Mar-Abr
Necesidad de revitalizar la estrategia cooperativa para el poder marítimo del siglo XXI, La <i>Capitán de Navío Charles C. Moore II</i>	34	May-Jun
Poner la carreta delante de los bueyes: La estrategia y el proceso presupuestario de EUA <i>Mayor Matthew M. McCreary</i>	60	May-Jun
Un entorno con recursos limitados: Un manual para pensar en los cambios de estructura de fuerza <i>Mayor Jeremy Gray</i> <i>Sr. Rickey Smith</i>	57	Mar-Abr

Formación Militar

Iglesia militante, La: El contexto y las consecuencias de integrar a los capellanes militares en las operaciones <i>Dra. Jacqueline Whitt</i>	78	May-Jun
Mentalidad estratégica en una época de conflicto persistente <i>Teniente Coronel Richard L. Kiper</i> <i>Sr. Chadwick (Chad) Clark</i>	37	Jul-Ago
Responsabilidad del mando y la responsabilización, La <i>Teniente Coronel Joseph Doty</i> <i>Capitán Chuck Doty</i>	53	Mar-Abr
Retirarse del servicio militar como una forma de disensión <i>Mayor Daniel J. Sennott</i>	53	May-Jun

Fuerza Militar

¡Gracias, soldados estadounidenses! <i>Sr. Alaà Ghazala</i>	35	Jul-Ago
Capacitar a líderes que puedan adaptarse e imperar en el Ejército de hoy y del futuro <i>General de Brigada Gordon (Skip) Davis, hijo</i> <i>Teniente Coronel James B. Martin</i>	51	Sep-Oct
Cómo aprovechar la iniciativa e innovación: Un proceso para emplear el mando tipo misión <i>Mayor John M. Poole</i> <i>Mayor Mark Huhtanen</i> <i>Teniente Coronel Barry (Chip) Daniels, hijo</i>	39	Sep-Oct
El generalato de Eisenhower <i>Sr. Stephen E. Ambrose</i>	2	Sep-Oct
El honor militar: Virtud de ayer, hoy y mañana <i>Coronel Ricardo Silvestre Gonzáles Elul</i>	23	Sep-Oct
Estrategias asimétricas como estrategias del fuerte <i>Sr. Joshua A. Geltzer</i> <i>Sr. Michael Breen</i>	7	Ene-Feb
Iglesia militante, La: El contexto y las consecuencias de integrar a los capellanes militares en las operaciones <i>Dra. Jacqueline Whitt</i>	78	May-Jun
Inevitable espada de calor, La <i>Coronel John R. Culclasure</i>	55	Jul-Ago
La teoría de guerra justa y la democratización mediante el uso de fuerza: Dos agendas incompatibles <i>Dr. Cora Sol Goldstein</i>	66	Sep-Oct
Leyes y la Ética en el Proceso de Toma de Decisiones del Comando, Las <i>A Edward Major</i>	2	Jul-Ago
Liderazgo <i>General Omar N. Bradley</i>	49	Jul-Ago
Operaciones terrestres unificadas: La evolución de la doctrina del Ejército para lograr el éxito en el siglo XXI <i>Coronel William E. Benson</i>	10	May-Jun

Fuerzas Armadas Iberoamericanas

- Estrategias asimétricas como estrategias del fuerte 7 Ene-Feb
Sr. Joshua A. Geltzer
Sr. Michael Breen
- Opciones políticas en una primavera cubana 2 May-Jun
Sr. Gregory Weeks
Señorita Erin Fiorey
- Por la senda “luminosa” del Marxismo 2 Ene-Feb
Sr. José Ramón Ponce

Fuerzas Especiales y Guerra Irregular

- Mentalidad estratégica en una época de conflicto persistente 37 Jul-Ago
Sr. Chadwick (Chad) Clark
Teniente Coronel Richard L. Kiper
- Un entorno con recursos limitados: Un manual para pensar en los cambios de estructura de fuerza 57 Mar-Abr
Mayor Jeremy Gray
Sr. Rickey Smith

Guerra Asimétrica

- Cómo alinear los medios con los fines: Hacia un nuevo estilo de guerra 60 Ene-Feb
Coronel Charles Pfaff
- Definición de la victoria en las guerras simétricas y asimétricas, La 51 Ene-Feb
General de Brigada Rubén Darío Alzate Mora
- Lecciones de Libia, Las 42 Mar-Abr
Sr. Amitai Etzioni

Historia

- El generalato de Eisenhower 2 Sep-Oct
Sr. Stephen E. Ambrose
- Liderazgo 49 Jul-Ago
General Omar N. Bradley
- Necesidad de revitalizar la estrategia cooperativa para el poder marítimo del siglo XXI, La 34 May-Jun
Capitán de Navío Charles C. Moore II

Inteligencia

- Integración de la inteligencia y la información, La: “Diez puntos para el comandante” 20 Mar-Abr
General Charles A. Flynn
General Michael T. Flynn

Irak

- ¡Gracias, soldados estadounidenses! 35 Jul-Ago
Sr. Alaa Ghazala
- Ética del Ejército, la confianza de la sociedad y la profesión de las armas, La 34 Mar-Abr
General Robert L. Caslen
Capitán Nathan K. Finney

Lecciones aprendidas

¡Gracias, soldados estadounidenses! <i>Sr. Alaà Ghazala</i>	35	Jul-Ago
Cómo aprovechar la iniciativa e innovación: Un proceso para emplear el mando tipo misión <i>Mayor Mark Huhtanen</i> <i>Mayor John M. Poole</i> <i>Teniente Coronel Barry (Chip) Daniels, hijo</i>	39	Sep-Oct
El desarrollo de una filosofía de mando eficaz <i>Teniente Coronel (R) Harry Clay Garner</i>	74	Sep-Oct
El honor militar: Virtud de ayer, hoy y mañana <i>Coronel Ricardo Silvestre Gonzáles Elul</i>	23	Sep-Oct
En que nos estamos equivocando con respecto a México <i>Sr. Paul Rexton Kan</i>	29	Sep-Oct
Enfoque de Rodesia hacia las operaciones de contrainsurgencia, El: Una tendencia a matar <i>Sr. Marno de Boer</i>	66	Ene-Feb
Importancia de la geopolítica y geoestrategia en los planes de desarrollo, <i>Sr. Alberto Bolívar Ocampo</i>	25	Mar-Abr
Integración de la inteligencia y la información, La: “Diez puntos para el comandante” <i>General Charles A. Flynn</i> <i>General Michael T. Flynn</i>	20	Mar-Abr
Lecciones de Libia, Las <i>Sr. Amitai Etzioni</i>	42	Mar-Abr
Leyes y la Ética en el Proceso de Toma de Decisiones del Comando, Las <i>A Edward Major</i>	2	Jul-Ago
Liderazgo <i>General Omar N. Bradley</i>	49	Jul-Ago
Mentalidad estratégica en una época de conflicto persistente <i>Sr. Chadwick (Chad) Clark</i> <i>Teniente Coronel Richard L. Kiper</i>	37	Jul-Ago
Necesidad de revitalizar la estrategia cooperativa para el poder marítimo del siglo XXI, La <i>Capitán de Navío Charles C. Moore II</i>	34	May-Jun
Simulacro de vuelo para el cerebro: ¿Por qué los oficiales deben saber <i>Mayor Trent Lythgoe</i>	19	Ene-Feb
Un entorno con recursos limitados: Un manual para pensar en los cambios de estructura de fuerza <i>Sr. Rickey Smith</i> <i>Mayor Jeremy Gray</i>	57	Mar-Abr

Leyes de Guerra

Leyes y la Ética en el Proceso de Toma de Decisiones del Comando, Las <i>A Edward Major</i>	2	Jul-Ago
--	---	---------

Liderazgo

Capacitar a líderes que puedan adaptarse e imperar en el Ejército de hoy y del futuro <i>General de Brigada Gordon (Skip) Davis, hijo</i> <i>Teniente Coronel James B. Martin</i>	51	Sep-Oct
---	----	---------

El desarrollo de una filosofía de mando eficaz <i>Teniente Coronel (R) Harry Clay Garner</i>	74	Sep-Oct
El generalato de Eisenhower <i>Sr. Stephen E. Ambrose</i>	2	Sep-Oct
El honor militar: Virtud de ayer, hoy y mañana <i>Coronel Ricardo Silvestre Gonzáles Elul</i>	23	Sep-Oct
Enfoque de Rodesia hacia las operaciones de contrainsurgencia, El: Una tendencia a matar <i>Sr. Marno de Boer</i>	66	Ene-Feb
Ética del Ejército, la confianza de la sociedad y la profesión de las armas, La <i>General Robert L. Caslen</i> <i>Capitán Nathan K. Finney</i>	34	Mar-Abr
Incrementando el profesionalismo militar a través de las generaciones <i>Mayor Edward Cox</i> <i>Mayor Isaiah Wilson III</i> <i>Mayor Kent Park</i> <i>Sra. Rachel M. Sondheimer</i>	79	Ene-Feb
Liderazgo <i>General Omar N. Bradley</i>	49	Jul-Ago
Perdido en la transmisión: Cómo el Ejército ha distorsionado el mensaje acerca de la naturaleza de su profesión <i>Teniente Coronel Anthony Formica</i>	69	May-Jun
Profesión de las Armas, La <i>General Fredrick M. Franks</i>	10	Mar-Abr
Liderazgo-Personal		
Hipótesis y la Gran Estrategia, Las <i>Sr. Ben Lombardi</i>	67	Mar-Abr
Integración de la inteligencia y la información, La: “Diez puntos para el comandante” <i>General Charles A. Flynn</i> <i>General Michael T. Flynn</i>	20	Mar-Abr
Mando y Control		
Brecha civil-militar no necesita convertirse en un abismo, La <i>Profesor Ike Skelton</i>	23	May-Jun
Verdaderas lecciones aprendidas por los líderes luego de muchos años de guerra <i>Sargento Primero Jeff Fenlason</i> <i>Teniente Coronel Joseph Doty</i>	12	Sep-Oct
Oficiales Internacionales		
Profesión de las Armas, La <i>General Fredrick M. Franks</i>	10	Mar-Abr
Operaciones		
“Mission Command”: Un concepto de moda en el Ejército de EUA <i>Coronel Jorge Gatica Bórquez</i>	2	Mar-Abr

Enfoque de Rodesia hacia las operaciones de contrainsurgencia, El: Una tendencia a matar <i>Sr. Marno de Boer</i>	66	Ene-Feb
Hipótesis y la Gran Estrategia, Las <i>Sr. Ben Lombardi</i>	67	Mar-Abr
Incrementando el profesionalismo militar a través de las generaciones <i>Mayor Edward Cox</i> <i>Sra. Rachel M. Sondheimer</i> <i>Mayor Isaiah Wilson III</i> <i>Mayor Kent Park</i>	79	Ene-Feb
Necesidad de revitalizar la estrategia cooperativa para el poder marítimo del siglo XXI, La <i>Capitán de Navío Charles C. Moore II</i>	34	May-Jun
Operaciones terrestres unificadas: La evolución de la doctrina del Ejército para lograr el éxito en el siglo XXI <i>Coronel William E. Benson</i>	10	May-Jun
Perdido en la transmisión: Cómo el Ejército ha distorsionado el mensaje acerca de la naturaleza de su profesión <i>Teniente Coronel Anthony Formica</i>	69	May-Jun
Responsabilidad del mando y la responsabilización, La <i>Teniente Coronel Joseph Doty</i> <i>Capitán Chuck Doty</i>	53	Mar-Abr
Verdaderas lecciones aprendidas por los líderes luego de muchos años de guerra <i>Teniente Coronel Joseph Doty</i> <i>Sargento Primero Jeff Fenlason</i>	12	Sep-Oct

Operaciones de Información e Inteligencia

Integración de la inteligencia y la información, La: “Diez puntos para el comandante” <i>General Charles A. Flynn</i> <i>General Michael T. Flynn</i>	20	Mar-Abr
---	----	---------

Operaciones de Paz

Incrementando el profesionalismo militar a través de las generaciones <i>Mayor Edward Cox</i> <i>Mayor Isaiah Wilson III</i> <i>Mayor Kent Park</i> <i>Sra. Rachel M. Sondheimer</i>	79	Ene-Feb
--	----	---------

Operaciones Especiales

Hipótesis y la Gran Estrategia, Las <i>Sr. Ben Lombardi</i>	67	Mar-Abr
--	----	---------

Protección de Fuerza

¿Qué viene después? Un argumento sobre la guerra irregular en la defensa nacional <i>Mayor Philip w. Reynolds</i>	82	Sep-Oct
El desarrollo de una filosofía de mando eficaz <i>Teniente Coronel (R) Harry Clay Garner</i>	74	Sep-Oct

Ética del Ejército, la confianza de la sociedad y la profesión de las armas, La	34	Mar-Abr
<i>General Robert L. Caslen</i>		
<i>Capitán Nathan K. Finney</i>		
Misiones problemáticas: Qué lógica emplear y qué acción tomar	18	Jul-Ago
<i>General de Brigada Huba Wass de Czege</i>		
Perdido en la transmisión: Cómo el Ejército ha distorsionado el mensaje acerca de la naturaleza de su profesión	69	May-Jun
<i>Teniente Coronel Anthony Formica</i>		
Poner la carreta delante de los bueyes: La estrategia y el proceso presupuestario de EUA	60	May-Jun
<i>Mayor Matthew M. McCreary</i>		
Responsabilidad del mando y la responsabilización, La	53	Mar-Abr
<i>Teniente Coronel Joseph Doty</i>		
<i>Capitán Chuck Doty</i>		
Referencias		
“Mission Command”: Un concepto de moda en el Ejército de EUA	2	Mar-Abr
<i>Coronel Jorge Gatica Bórquez</i>		
Responsabilidad del mando y la responsabilización, La	53	Mar-Abr
<i>Capitán Chuck Doty</i>		
<i>Teniente Coronel Joseph Doty</i>		
Relaciones Civil-Militares		
Perdido en la transmisión: Cómo el Ejército ha distorsionado el mensaje acerca de la naturaleza de su profesión	69	May-Jun
<i>Teniente Coronel Anthony Formica</i>		
Sistema Político-Militar de los EE.UU.		
Hipótesis y la Gran Estrategia, Las	67	Mar-Abr
<i>Sr. Ben Lombardi</i>		
Verdaderas lecciones aprendidas por los líderes luego de muchos años de guerra	12	Sep-Oct
<i>Sargento Primero Jeff Fenlason</i>		
<i>Teniente Coronel Joseph Doty</i>		
Táctica Militar		
¿Qué viene después? Un argumento sobre la guerra irregular en la defensa nacional	82	Sep-Oct
<i>Mayor Philip w. Reynolds</i>		
Desarrollo de la interoperatividad en las brigadas acorazadas, en el Ejército de Chile	28	Ene-Feb
<i>Teniente Coronel Karl Sievers Carrasco</i>		
El desarrollo de una filosofía de mando eficaz	74	Sep-Oct
<i>Teniente Coronel (R) Harry Clay Garner</i>		
Inevitable espada de calor, La	55	Jul-Ago
<i>Coronel John R. Culclasure</i>		
Tecnología		
Inevitable espada de calor, La	55	Jul-Ago
<i>Coronel John R. Culclasure</i>		

Terrorismo

¿Qué viene después? Un argumento sobre la guerra irregular en la defensa nacional

82 Sep-Oct

Mayor Philip w. Reynolds

Transformación

Simulacro de vuelo para el cerebro: ¿Por qué los oficiales deben saber

19 Ene-Feb

Mayor Trent Lythgoe



UNITED STATES POSTAL SERVICE® (All Periodicals Publications Except Requester Publications)

Statement of Ownership, Management, and Circulation

1. Publication Title: **MILITARY REVIEW (ISSN: 0047-4042)**

2. Issue Date: **28 Sep 2012**

3. Issue Frequency: **6**

4. Issue Number: **6**

5. Annual Subscription Price: **\$74**

6. Complete Mailing Address of Known Office of Publication (Not printer) (Street, city, county, state and ZIP+4):
Military Review, 230 Shiloh Avenue, Unit 2, Ridge 201, Fort Leavenworth, KS 66027-1204

7. Complete Mailing Address of Headquarters or General Business Office of Publisher (Not printer):
Same as above

8. Full Names and Complete Mailing Addresses of Publisher, Editor and Managing Editor:
 Publisher: **McLellan Book Co Inc, 400 Commerce Drive - Upper Marlboro, MD 20774**
 Editor: **Colonel John J. Smith, 230 Shiloh Avenue, Unit 2, Ridge 201, Fort Leavenworth, KS 66027-1204**
 Managing Editor: **Same as above**

9. Owner (Do not leave blank. If the publication is owned by a corporation, give the name and address of the corporation immediately followed by the names and addresses of all stockholders owning or holding 1 percent or more of the total amount of stock. If not owned by a corporation, give the names and addresses of the individual owners. If owned by a partnership or other unincorporated firm, give its name and address, as well as those of each individual owner. If the publication is published by a sole proprietor, give the name and address.)

10. Known Bondholders, Mortgagees, and Other Security Holders Owning or Holding 1 Percent or More of Total Amount of Bonds, Mortgages, or Other Securities. If none, check box.

11. Publication of Statement of Ownership:
 If the publication is a general publication, publication of this statement is required. If not, see instructions.
 Publication not required.

12. Signature and Title of Editor, Publisher, Business Manager, or Owner:
Colonel John J. Smith, Director, Military Review

13. Tax Status (For completion by nonprofit organizations authorized to mail at nonprofit rates):
 The purpose, function, and nonprofit status of this organization and the exempt status for federal income tax purposes.
 Has Not Changed During Preceding 12 Months.
 Has Changed During Preceding 12 Months. (Publication must submit explanation of change with this statement.)

14. Publication Title: **MILITARY REVIEW (ISSN: 0047-4042)**

15. Issue Date for Circulation Data Below: **SEP 2012**

16. Extent and Nature of Circulation		Average No. Copies Each Issue During Preceding 12 Months	No. Copies of Single Issue Published Nearest to Filing Date
a. Total Number of Copies (Net press run)		5,728	6,172
b. Paid Distribution (By Mail)	(1) United States County Paid Subscriptions (Based on PS Form 3841 (Includes paid subscriptions received via credit card, purchase order, and exchange copies)	4,435	5,198
	(2) Outside-County Paid Subscriptions (Based on PS Form 3841 (Includes paid subscriptions received via credit card, purchase order, and exchange copies)	0	0
	(3) Paid Distribution Outside the United States Through Sellers and Carriers (Based on PS Form 3841 (Includes paid subscriptions received via credit card, purchase order, and exchange copies)	36	36
	(4) Paid Distribution by Other Classes of Mail Through the USPS (By Mail)	1,257	818
c. Total Paid Distribution (Sum of 16b(1), (2), (3), and (4))		5,728	6,172
d. Free or Nominal Rate Distribution (Sum of 16c(1), (2), (3), and (4))	(1) Free or Nominal Rate Outside-County Copies (Based on PS Form 3841)	0	0
	(2) Free or Nominal Rate in-County Copies (Based on PS Form 3841)	0	0
	(3) Free or Nominal Rate Copies Outside the United States Through the USPS (By Mail)	0	0
	(4) Free or Nominal Rate Distribution Outside the United States by other means	0	0
e. Total Free or Nominal Rate Distribution (Sum of 16c(1), (2), (3), and (4))		0	0
f. Total Distribution (Sum of 16b and 16c)		5,728	6,172
g. Copies not Distributed (See instructions in Publication of Page 40)		0	0
h. Total (Sum of 16b and 16g)		5,728	6,172
i. Printed Post (PS Form 3841) (If none, 00)		1000	1000
17. Total circulation includes electronic copies. Report circulation on PS Form 3841 if worksheet.			

18. Publication of Statement of Ownership:
 If the publication is a general publication, publication of this statement is required. If not, see instructions.
 Publication not required.

19. Signature and Title of Editor, Publisher, Business Manager, or Owner:
Colonel John J. Smith, Director, Military Review

20. Date: **28 SEP 2012**

21. I certify that all information furnished on this form is true and complete. I understand that anyone who furnishes false or misleading information on this form or who omits material or information requested on the form may be subject to criminal sanctions (including fines and imprisonment) and/or civil sanctions (including civil penalties).

PS Form 3826, August 2011 • Page 1 of 2

USPS Statement of Ownership, Management and Circulation