



# Military Review

## Teniente General

**David G. Perkins**

*Comandante,  
Centro de Armas Combinadas (CAC)*

## Coronel John J. Smith

*Director General*

## Redacción

**Marlys Cook**

*Editora Jefe, Edición en inglés*

**Mayor David Youngdoff**

*Gerente de Producción*

**Miguel Severo**

*Jefe, Ediciones en Idiomas Extranjeros*

## Administración

**Linda Darnell**

*Secretaria*

## Ediciones en Idiomas Extranjeros

**Paula Keller Severo**

*Traductora Asistente*

**Michael Serravo**

*Diagramador/Webmaster*

## Edición Hispanoamericana

**Albis Thompson**

**Ronald Williford**

*Traductores/Editores*

## Edición Brasileña

**Flavia da Rocha Spiegel Linck**

**Shawn A. Spencer**

*Traductores/Editores*

## Asesores de las Ediciones Iberoamericanas

**Coronel Jorge Gatica Bórquez**

*Oficial de Enlace del Ejército de Chile ante el CAC y Asesor de la Edición Hispanoamericana*

**Coronel Douglas Bassoli**

*Oficial de Enlace del Ejército Brasileño ante el CAC y Asesor de la Edición Brasileña*

*Foto de portada: ARTE: Cincinato abandona el arado para dictar leyes a Roma, hacia 1806, por Juan Antonio Ribera. Oleo sobre lienzo, Colección Real del Museo del Prado.*



## 2 “Mission Command”: Un concepto de moda en el Ejército de EUA

*Coronel Jorge Gatica Bórquez, Ejército de Chile*

*Recién llegado a formar parte del grupo de Oficiales de Enlace Internacionales en el Centro de Armas Combinadas en Fuerte Leavenworth, estado de Kansas, uno de los aspectos que llamó profundamente la atención del autor del presente artículo, fue la fuerza con que el concepto conocido como “Mission Command” (mando tipo misión) ha entrado en el Ejército de los Estados Unidos de Norteamérica.*



## 10 La Profesión de las Armas

*General (R) Frederick Franks, Ejército de EUA*

*La profesión de las armas del Ejército, sirve a nuestra nación y cumple misiones a un menor costo para los integrantes de la profesión, aquellos voluntarios que han sido encomendados a la profesión por nuestra nación.*



## 20 La integración de la inteligencia y la información: “Diez puntos para el comandante”

*Teniente General Michael T. Flynn, Ejército de EUA, y General de Brigada Charles A. Flynn, Ejército de EUA*

*Después de diez años de guerra, hay una serie de verdades que se han desarrollado como resultado de las experiencias de reñidas batallas. Una que ha adquirido mayor importancia es el concepto de integración de la inteligencia y la información.*



## 25 La importancia de la geopolítica y geoestrategia en los planes de desarrollo

*Alberto Bolívar Ocampo*

*Prever —dice Celestier (1979:92)— no es inventar, sino imaginar con tantos datos como sea posible el sentido y la velocidad de una evolución en curso o de una tendencia que se dibuja; es situar su término en un momento dado. Por consiguiente es preciso saber ante todo dónde se está colocado.*



## 34 La ética del Ejército, la confianza de la sociedad y la profesión de las armas

*Teniente General Robert L. Caslen, hijo, Ejército de EUA y Capitán Nathan K. Finney, Ejército de EUA*

*Nuestro Ejército ha estado tan ocupado adaptándose a las exigencias de combate en Irak y Afganistán, como también a las nuevas realidades estratégicas del siglo XXI, no ha analizado a cabalidad cómo estos desafíos y sus soluciones afectan a la institución como profesión.*



## 42 Las lecciones de Libia

*Amitai Etzioni*

*Qué diferencia hacen seis meses! A principios de 2011, una mayoría abrumadora de políticos, personalidades influyentes y la sociedad de EUA se opuso enfáticamente a más enredos militares en el extranjero, especialmente, una tercera guerra en un país musulmán. Y había una fuerte sensación de que en vista de nuestra posición, ya exigida al máximo debido a la guerra en Afganistán, los riesgos prolongados en Irak, y —sobre todo— los graves desafíos económicos internos, había llegado la hora de reducir los compromisos de EUA en el extranjero.*



## 53 La responsabilidad del mando y la responsabilización

*Teniente Coronel (R) Joe Doty, Ph.D., Ejército de EUA y  
Capitán de Navío (R) Chuck Doty, Armada de EUA*

*Hay dos máximas que son inculcadas en la cultura naval. La primera es que si se encalla el buque, es responsabilidad del Capitán. La segunda es que el Capitán siempre es responsable, aunque él o ella no lo sea. Estas no son solo palabras de la Armada de EUA —la Armada respalda estas palabras con acciones. Muchos capitanes han sido destituidos de sus posiciones por colisiones o encallamientos.*



## 57 Un entorno con recursos limitados: Un manual para pensar en los cambios de estructura de fuerza

*Mayor Jeremy Gray, Ejército de EUA, y  
Rickey Smith*

*El otoño y el invierno de 2011-2012 traerán dinámicos cambios al Ejército a través de dos elementos interrelacionados: los resultados de la Revisión Integral de Estrategia —ordenada por el presidente Obama — y la implementación inicial de importantes recortes presupuestarios en el Departamento de Defensa.*



## 67 Las hipótesis y la Gran Estrategia

*Ben Lombardi*

*En una conferencia de prensa de principios de diciembre de 2010 en Kabul, el primer ministro británico David Cameron dijo que estaba “cautelosamente optimista” sobre la situación en Afganistán. Luego agregó que “2011 debe ser el año en que ese progreso se convierte en irreversible, porque un Afganistán seguro significa una Gran Bretaña más segura y un mundo más seguro”.*



## 79 La guerra de resistencia de Mao: El marco conceptual de la gran estrategia de China

*Teniente Coronel Tony K. Cho, Ejército de EUA*

*La teoría de la guerra de resistencia de Mao es un marco conceptual útil para comprender la gran estrategia de China. La auto-descrita estrategia “defensa activa” en su Libro Blanco de Defensa de 2008 no cuenta con todo el poder explicativo que ofrece la “guerra de resistencia”.*

Raymond T. Odierno  
General, United States Army  
Chief of Staff

Official:

JOYCE E. MORROW  
Administrative Assistant to the  
Secretary of the Army 0633905

*Military Review*—Publicada bimestralmente en inglés, español y portugués, por el Centro de Armas Combinadas (CAC) del Ejército de EUA, Fte. Leavenworth, Kansas. Los fondos para su publicación han sido autorizados por el Departamento del Ejército con fecha 12 de enero de 1983. Porte pagado por circulación controlada en Leavenworth, Kansas 66048 y Kansas City, Missouri 64106. Teléfono en EUA: (913) 684-9338, FAX (913) 684-9328. Correo Electrónico (E-Mail) [leav-milrevweb@conus.army.mil](mailto:leav-milrevweb@conus.army.mil). La *Military Review* puede ser leída también en la Internet, en el website: <http://militaryreview.army.mil>. Los artículos en esta revista aparecen en el índice de PAIS (Servicio Informativo de Asuntos Públicos), Índice de Idiomas Extranjeros. Las ideas expuestas en esta revista son propias de los autores y, a menos que se indique lo contrario, no reflejan necesariamente las opiniones del Departamento de Defensa ni de sus agencias.

*Military Review* Hispano-American (in Spanish) (US ISSN 0193-2977) (USPS 009-355) is published bimonthly by the U.S. ARMY, CAC, Ft. Leavenworth, KS 66027-2348. Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. POSTMASTER: Send address corrections to *Military Review*, 290 Stimson Ave., Fort Leavenworth, KS 66027-2348.