



Military Review

Teniente General

Robert L. Caslen, hijo

*Comandante,
Centro de Armas Combinadas (CAC)*

Coronel John J. Smith

Director General

Redacción

Marlys Cook

Editora Jefe, Edición en inglés

Mayor Kevin Cutright

Gerente de Producción

Miguel Severo

Jefe, Ediciones en Idiomas Extranjeros

Administración

Linda Darnell

Secretaria

Ediciones en Idiomas Extranjeros

Paula Keller Severo

Traductora Asistente

Michael Serravo

Diagramador/Webmaster

Edición Hispanoamericana

Albis Thompson

Ronald Williford

Traductores/Editores

Edición Brasileña

Flavia da Rocha Spiegel Linck

Shawn A. Spencer

Traductores/Editores

Asesores de las Ediciones Iberoamericanas

Coronel Jorge Gatica Bórquez

Oficial de Enlace del Ejército de Chile ante el CAC y Asesor de la Edición Hispanoamericana

Coronel Douglas Bassoli

Oficial de Enlace del Ejército Brasileño ante el CAC y Asesor de la Edición Brasileña

Foto de portada: Dieciséis solicitantes de reconciliación regresaron para el procesamiento de la segunda fase durante la Operación Restore Hope VII en la Base Operativa Avanzada McHenry, Hawijah, Irak, 1 de junio de 2008.

Ejército de EUA, Sgto. 2º Margaret Nelson



2 La escasez de recursos vitales: retos, riesgos y amenazas

Brigada Salvador García Herreros, Ejército de Tierra Español

No son pocos los analistas y expertos que piensan que para finales del presente siglo la humanidad tendrá que hacer frente a conflictos entre naciones en los que los recursos vitales (agua y suelo), pero sobre todo el agua, serán los motivos desencadenantes de futuras guerras.



10 El liderazgo comunicativo: La vinculación que existe entre la ética profesional y los comportamientos en el campo de batalla

Mayor Christopher H. Warner, Ejército de EUA, Coronel George N. Appenzeller, Ejército de EUA

El comportamiento ético de los soldados en el campo de batalla es primordial en las operaciones de contrainsurgencia y estabilización, donde el apoyo de la población del lugar es vital para el éxito de la misión. A pesar de su poca frecuencia, las faltas éticas, incluso en los niveles tácticos más bajos pueden, de manera perjudicial, afectar la misión estratégica. Un solo incidente puede retrasar el éxito de toda una unidad.



21 La Reorganización de la Brigada

Coronel Paul C. Hastings, Teniente Coronel Thomas M. Zubik y Teniente Coronel Eric K. Little, Guardia Nacional del Ejército de Illinois

El 33º Equipo de Combate de Brigada de Infantería (IBCT), de la Guardia Nacional del Ejército de Illinois, completó su periodo de reorganización de un año de duración en septiembre de 2010, después de lo que podría describirse como una de las misiones más descentralizadas y geográficamente dispersas, a nivel de brigada, en las actuales operaciones de EUA.



31 La relación que existe entre las Fuerzas Armadas y los medios de comunicación social: Un ejercicio de paciencia estratégica

Coronel (R) Steven A. Boylan, Ejército de EUA

La relación que existe entre las Fuerzas Armadas y los medios de comunicación social es muy parecida a la de un matrimonio. La luna de miel terminó hace mucho tiempo y ambos han presenciado lo mejor y lo peor de cada uno. La pareja no puede divorciarse, ni siquiera pensar en una separación permanente. Están vinculados y permanecerán juntos para siempre por el bien de los hijos.



42 *Swarming*: Una mirada a la guerra desde las dos caras del dios Janus

Teniente Coronel Aleksí Gloffka Reyes, Ejército de Chile

Las noticias y análisis provenientes de los conflictos recientes, aunque parciales o sesgados, nos entregan valiosas experiencias e invitan a reflexionar acerca de cómo ciertas lecciones de guerra podrían ser exportadas a otros escenarios, incluso a algunos tan alejados como el de nuestra realidad sudamericana.



49 Equipos de Reconstrucción Provincial al Oriente de Afganistán: El beneficio como herramienta estratégica en la contrainsurgencia

Robert E. Kemp

Estados Unidos y sus socios de la Fuerza Internacional de Asistencia en materia de Seguridad (ISAF, por sus siglas en inglés) han estado participando en una operación de contrainsurgencia (COIN) en el área de responsabilidad del Comando Regional-Este (RC-East, por sus abreviatura en inglés) en Afganistán, durante parte de la última década, con diversas metodologías, niveles de recursos y resultados.



59 El Camino de la Reconciliación: Desarme, desmovilización y reintegración

Capitán Matthew Q. Rodano, Guardia Nacional del Estado de Nueva York

Irak tiene antecedentes complejos de etnias, religiones y tribus. En muchos casos, las diferencias entre estos grupos han dado lugar a conflictos, que van desde la renuencia a trabajar juntos hasta la hostilidad y lucha abierta. El proceso de reconciliación busca eliminar estas diferencias para garantizar que estos grupos puedan funcionar uno junto al otro y bajo un gobierno legítimo y soberano.



67 Liderazgo Transformacional: La visión del Ejército de William DePuy

Teniente Coronel Jeffrey S. Wilson, Doctor en Pedagogía

Durante la mitad de los años 80, toda la estructura de defensa estadounidense estaba reconstruyendo su identidad profesional después de la guerra de Vietnam. Toda la fuerza de voluntarios y una década de déficit presupuestario, generó una escasez de equipos y un sinnúmero de problemas relativos al mantenimiento. Los pesados problemas raciales y el abuso en el consumo de drogas, destruyeron la esencia de las cuatro ramas de la Defensa.

76 Índice Anual

Raymond T. Odierno
General, United States Army
Chief of Staff

Official:

JOYCE E. MORROW
Administrative Assistant to the
Secretary of the Army 0633905

Military Review—Publicada bimestralmente en inglés, español y portugués, así como trimestralmente en Árabe por el Centro de Armas Combinadas (CAC) del Ejército de EUA, Fte. Leavenworth, Kansas. Los fondos para su publicación han sido autorizados por el Departamento del Ejército con fecha 12 de enero de 1983. Porte pagado por circulación controlada en Leavenworth, Kansas 66048 y Kansas City, Missouri 64106. Teléfono en EUA: (913) 684-9338, FAX (913) 684-9328. Correo Electrónico (E-Mail) leav-milrevweb@conus.army.mil. La *Military Review* puede ser leída también en la Internet, en el website: <http://militaryreview.army.mil>. Los artículos en esta revista aparecen en el índice de PAIS (Servicio Informativo de Asuntos Públicos), Índice de Idiomas Extranjeros. Las ideas expuestas en esta revista son propias de los autores y, a menos que se indique lo contrario, no reflejan necesariamente las opiniones del Departamento de Defensa ni de sus agencias.

Military Review Hispano-American (in Spanish) (US ISSN 0193-2977) (USPS 009-355) is published bimonthly by the U.S. ARMY, CAC, Ft. Leavenworth, KS 66027-2348. Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. POSTMASTER: Send address corrections to *Military Review*, 290 Stimson Ave., Fort Leavenworth, KS 66027-2348.