

ARTIGOS

3 Arremessados em Direção ao Fracasso

A Complexidade das Operações do Exército

Maj Donald L. Kingston Jr., Exército dos EUA

O desastre do voo 447 da Air France provê um estudo de caso que mostra como a complexidade, emergindo de sistemas de informações planejados para apoiar as operações, pode contribuir para um fracasso catastrófico.

8 A Maior Ameaça à Profissão Militar

Dan Johnson

Com frequência, profissionais do Exército escolhem não manifestar-se quando o superior está errado devido ao poder cultural da lealdade. O sistema de instrução e educação reforça esse conceito de lealdade e, à medida que homens e mulheres assimilam a Profissão Militar, esse conceito se torna uma parte ativa de sua identidade.

12 O Fórum de Empreendedores da Defesa

O Desenvolvimento da Cultura da Inovação

Ten Cel Curtis D. Taylor e Maj Nathan K. Finney, Exército dos EUA

A natureza burocrática das nossas Forças Armadas é útil para prover a defesa comum, mas pode limitar severamente a inovação. O Fórum de Empreendedores da Defesa buscou proporcionar, aos seus participantes um ambiente livre dos ônus burocráticos e sem restrições de áreas para estudos.

18 Cadetes Envolvidos no Poder Terrestre Estratégico

Como Administrar o Talento que Necessitamos

Ten Cel Adrian T. Bogart III e Cap J.D. Mohundro, Exército dos EUA

Como o Exército pode desenvolver comandantes que serão bem-sucedidos na aplicação do Poder Terrestre Estratégico? A resposta é começar o mais cedo possível na carreira dos oficiais, que precisam obter habilidades essenciais como cadetes, quando a educação pode formar uma fundação na ciência, tecnologia, engenharia, matemática, idiomas e culturas.



Um sargento observa o horizonte, em 18 Nov 13, durante uma patrulha a pé entre a base de operações avançada Torkham e um posto de controle afegão perto da aldeia de Goloco.

(Foto do Exército dos EUA/Sgt Eric Provost, FT Patriot)

26 Você Está Demitido

Gen Bda (Res) Michael W. Symanski,
Exército dos EUA

A dispensa é uma experiência dolorosa, tanto para quem é afastado como para quem tem a responsabilidade dessa decisão. Para o leitor que nunca passou por algo assim, este artigo buscará envolvê-lo nas emoções da situação.

32 Sargentos, Subtenentes e o Comando de Missão

S Ten Dennis Eger, Exército dos EUA

Todos os graduados reconhecem que os comandantes comandam, e os graduados os apoiam no cumprimento da missão. Devido a essa mentalidade, muitos graduados têm dificuldade em visualizar seu papel no Comando de Missão.

39 Como Manter o Espírito do Guerreiro

Maj Andrew J. Knight, Exército dos EUA

Se a liderança superior não criar agressivamente, em tempo de paz, um ambiente de comando que fomente a aceitação de risco, a confiança e a responsabilização pelo comandante, é provável que o espírito do guerreiro se dissipe totalmente, logo depois da conclusão das operações de combate no Afeganistão.

52 Experimentação do Exército dos EUA

Desenvolvendo a Força do Futuro — Army 2020

Van Brewer e CMG (Res) Michala Smith,
Marinha dos EUA

O Exército dos EUA está diante de um momento decisivo e precisa definir como continuará a ser uma força efetiva em âmbito mundial, considerando as atuais restrições de recursos.



Military Review

THE PROFESSIONAL JOURNAL OF THE U.S. ARMY

Janeiro-Fevereiro 2015 Tomo 70 Número 1
Professional Bulletin 100-15-1/2
Authentication no.1432102

Comandante, Centro de Armas Combinadas: General Robert B. Brown
Editora-Chefe da Military Review: Coronel Anna R. Friederich-Maggard
Editor-Chefe das Edições em Inglês: William M. Darley
Editor-Chefe, Edições em Línguas Estrangeiras: Miguel Severo
Gerente de Produção: Major Efreem Gibson
Administração: Linda Darnell

Edições Ibero-Americanas

Assistente de Tradução: Vacant
Diagramador/Webmaster: Michael Serravo

Edição Hispano-Americana

Tradutora/Editora: Albis Thompson
Tradutor/Editor: Ronald Williford

Edição Brasileira

Tradutor/Editor: Shawn A. Spencer
Tradutora/Editora: Flavia da Rocha Spiegel Linck

Assessores das Edições Ibero-americanas

Oficial de Ligação do Exército Brasileiro junto ao CAC/EUA e Assessor da Edição Brasileira: Cel Luiz Henrique Pedroza Mendes
Oficial de Ligação do Exército Chileno junto ao CAC/EUA e Assessor da Edição Hispano-Americana: Ten Cel Jorge Leon Gould

Military Review – Publicada pelo CAC/EUA, Forte Leavenworth, Kansas, bimestralmente em português, espanhol e inglês. Porte pago em Leavenworth Kansas, 66048-9998, e em outras agências do correio.

A correspondência deverá ser endereçada à Military Review, CAC, Forte Leavenworth, Kansas, 66027-1293, EUA. Telefone (913) 684-9338, ou FAX (913) 684-9328; Correio Eletrônico (E-Mail) usarmy.leavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil.

A Military Review pode também ser lida através da internet no Website: <http://www.militaryreview.army.mil/>. Todos os artigos desta revista constam do índice do Public Affairs Information Service Inc., 11 West 40th Street, New York, NY, 10018-2693.

As opiniões aqui expressas pertencem a seus respectivos autores e não ao Departamento de Defesa dos EUA ou seus elementos constituintes, a não ser que a observação específica defina a autoria da opinião. A Military Review se reserva o direito de editar todo e qualquer material devido às limitações de seu espaço.

Military Review Edição Brasileira (US ISSN 1067-0653) (UPS 009-356) is published bimonthly by the U.S. Army, Combined Arms Center (CAC), Ft. Leavenworth, KS 66027-1293.

Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. Postmaster send corrections to Military Review, CAC, Truesdell Hall, 290 Stimson Ave., Ft. Leavenworth, KS 66027-1293.

Raymond T. Odierno—General, United States Army Chief of Staff

Official: 

Gerald B. O'Keefe—Administrative Assistant to the Secretary of the Army

58 Como Definir a Força 2025

Ten Cel Brandon Smith, Exército dos EUA
A perspectiva de cortes orçamentários e de pessoal significa que o Exército dos EUA terá de fazer mais com menos. A Força precisa de uma estratégia para o futuro, além de 2020, que estabeleça metas interinas para sua estrutura e seu desenvolvimento. O conceito para satisfazer essa necessidade é conhecido como "Força 2025".

62 A Guerra como Trabalho Político

Como Utilizar as Ciências Sociais para o Êxito Estratégico

Matthew J. Schmidt

A guerra não envolve apenas derrotar o inimigo. Também consiste em criar ordem social e política quando sistemas anteriores houverem se desintegrado ou houverem sido derrubados intencionalmente com o emprego de força militar.

71 A Ascensão da China nas Américas

R. Evan Ellis

A análise de atividades chinesas na América Latina e no Caribe apresentada neste artigo contribui com alguns entendimentos novos sobre teorias tradicionais de estudos latino-americanos, relações internacionais e economia política internacional.

84 O Domínio Humano

A Necessária Iniciativa do Exército dos EUA em Direção às Ciências Sociais

Maj Mark Herbert, Exército dos EUA

Essa abordagem revela a necessidade de ampliar os paradigmas intelectuais utilizados para pesquisar e analisar o empreendimento humano da guerra. A ampliação do conjunto de ferramentas conceituais para analisar a guerra de modo mais abrangente deve incluir o uso das Ciências Sociais.