



Military Review

**Lieutenant General
David G. Perkins**

*Comandante,
Centro de Armas Combinadas (CAC)*

Cel John J. Smith

Editor-Chefe da Military Review

Ten Cel Jeffrey Buczkowski

Subdiretor

Redação

Marlys Cook

Editora-Chefe das Edições em Inglês

Miguel Severo

*Editor-Chefe,
Edições em Línguas Estrangeiras*

Maj David Youngdoff

Gerente de Produção

Administração

Linda Darnell

Secretária

Edições Ibero-Americanas

Paula Keller Severo

Assistente de Tradução

Michael Serravo

Diagramador/Webmaster

Edição Hispano-Americana

Albis Thompson

Tradutora/Editora

Ronald Williford

Tradutor/Editor

Edição Brasileira

Shawn A. Spencer

Tradutor/Editor

Flavia da Rocha Spiegel Linck

Tradutora/Editora

Assessores das Edições

Ibero-americanas

Cel Jorge Gatica Bórquez,

*Oficial de Ligação do Exército Chileno
junto ao CAC/EUA e Assessor da Edição
Hispano-Americana*

Cel Douglas Bassoli,

*Oficial de Ligação do Exército
Brasileiro junto ao CAC/EUA e
Assessor da Edição Brasileira*

Foto da capa: Cincinato abandona o arado para ditar leis a Roma, c. 1806 de Juan Antonio Ribera. Óleo sobre tela, Coleção Real do Museo del Prado.



2 A Profissão das Armas do Exército

General de Exército Frederick Franks (Reserva), Exército dos EUA

Sendo uma Profissão das Armas, o Exército serve ao país e executa missões com o menor custo para seus integrantes, os voluntários a ele confiados pela nação.



12 Um Simulador de Voo para o Cérebro: Por que os Militares Precisam Escrever

Major Trent J. Lythgoe, Exército dos EUA

Escrever é algo que está em declínio no Exército. Os textos ponderados e precisos que apareciam nos documentos de estado-maior foram substituídos por e-mails e slides de PowerPoint organizados às pressas e cheios de frases fragmentadas. Essa deterioração da habilidade de escrita leva a uma perda correspondente na habilidade de pensar.



21 O Cultivo do Profissionalismo Militar Através das Gerações

*Major Edward Cox, Exército dos EUA,
Major Kent W. Park, Exército dos EUA,
Rachel M. Sondheimer e
Coronel Isaiah Wilson III, Exército dos EUA*

Os conhecimentos especializados do Exército podem ser classificados, de modo geral, em quatro capacidades: técnico-militar, ético-moral, político-cultural e de desenvolvimento humano. Das quatro, é a capacidade de desenvolvimento humano que distingue o Exército como profissão.



30 A Ética do Exército, a Confiança da População e a Profissão das Armas

*General de Divisão Robert L. Caslen Jr. e
Capitão Nathan K. Finney, Exército dos EUA*

A necessidade de adaptar-se às demandas impostas pelos combates no Iraque e no Afeganistão e às novas realidades estratégicas do século XXI tem ocupado o Exército dos Estados Unidos da América de tal modo, que não lhe restou tempo para refletir sobre como esses desafios e suas soluções têm afetado a instituição em termos profissionais.



38 As Operações de Contrainsurgência na Rodésia e a Preferência por Matar

Marno de Boer

Nos anos 70, houve uma sangrenta insurgência na antiga Rodésia, atual Zimbábue. Os insurgentes africanos enfrentaram o Estado colonizador, que estava determinado a conservar o poder nas mãos dos brancos. O governo adotou uma estratégia de contrainsurgência punitiva, centrada no inimigo.



51 Estratégias Assimétricas como a Opção dos Mais Fortes

Michael Breen e Joshua A. Geltzer

Basta tocarmos a margem dos mais profundos e recentes debates sobre a política externa estadunidense para toparmos com o conceito de estratégias assimétricas. Assim como as próprias estratégias que o integram, o conceito nos frustra por parecer algo amorfo e, ao mesmo tempo, ser perturbadoramente onipresente. E o que é ainda mais importante: ele representa algo definitivamente ameaçador para os Estados Unidos.



63 O Militar Reflexivo: Como os Profissionais Militares Pensam em Ação

Coronel Christopher R. Paparone (Reserva) e

Coronel George E. Reed (Reserva), Exército dos EUA

A volatilidade, a incerteza, a complexidade e a ambiguidade que caracterizam o ambiente operacional contemporâneo exigem que os profissionais da área militar reflitam continuamente sobre os papéis, as normas e os valores pertinentes ao seu ofício. O aparente maior ritmo com que ocorrem as mudanças no ambiente de segurança atual torna cada vez mais difícil visualizar as oportunidades e ameaças à segurança nacional e as habilidades e capacidades necessárias para que lidemos com elas.



77 O Sistema Operacional “Informações”, no Exército Brasileiro

Tenente-Coronel Sérgio Luiz Gomes de Melo, Exército Brasileiro

A nova Diretriz Geral do Comandante do Exército determina a realização de estudos para “a concepção de um Sistema Operacional ‘Informações’”. Esse sistema “absorveria o atual de Inteligência e incorporaria as áreas de Guerra Eletrônica, Defesa Cibernética, Operações Psicológicas, Comunicação Social, Assuntos Cívicos e Operações de Dissimulação, dentre outras”. Assim, e independentemente do grau de familiaridade que se tenha sobre o tema, é difícil não reconhecer que essa prescrição guarda o potencial de desencadear debates inéditos no âmbito da Força, a ponto de, inclusive, contribuir com o nosso atual processo de transformação.

Raymond T. Odierno
General, United States Army
Chief of Staff

Official:

JOYCE E. MORROW
Administrative Assistant to the
Secretary of the Army 0633905

Military Review – Publicada pelo CAC/EUA, Forte Leavenworth, Kansas, bimestralmente em português, espanhol e inglês. Porte pago em Leavenworth Kansas, 66048-9998, e em outras agências do correio. A correspondência deverá ser endereçada à *Military Review*, CAC, Forte Leavenworth, Kansas, 66027-1293, EUA. Telefone (913) 684-9338, ou FAX (913) 684-9328; Correio Eletrônico (E-Mail) leav-milrevweb@conus.army.mil. A *Military Review* pode também ser lida através da Internet no Website: <http://www.militaryreview.army.mil/>. Todos os artigos desta revista constam do índice do Public Affairs Information Service Inc., 11 West 40th Street, New York, NY, 10018-2693. As opiniões aqui expressas pertencem a seus respectivos autores e não ao Ministério da Defesa ou seus elementos constituintes, a não ser que a observação específica defina a autoria da opinião. A *Military Review* se reserva o direito de editar todo e qualquer material devido às limitações de seu espaço.

Military Review Edição Brasileira (US ISSN 1067-0653) (UPS 009-356) is published bimonthly by the U.S. Army, Combined Arms Center (CAC), Ft. Leavenworth, KS 66027-1293. Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. Postmaster send corrections to *Military Review*, CAC, Truesdell Hall, 290 Stimson Ave., Ft. Leavenworth, KS 66027-1293.