



# Military Review

**General Robert L. Caslen, Jr.**  
*Comandante,  
Centro de Armas Combinadas (CAC)*

**Cel John J. Smith**  
*Editor-Chefe da Military Review*

**Redação**  
**Marlys Cook**  
*Editora-Chefe das Edições em Inglês*  
**Maj Sharon Russ**  
*Gerente de Produção*  
**Miguel Severo**  
*Editor-Chefe,  
Edições em Línguas Estrangeiras*  
**Maj Kevin Cutright**  
*Editor Assistente*

**Administração**  
**Linda Darnell**  
*Secretária*

**Edições Ibero-Americanas**  
**Paula Keller Severo**  
*Assistente de Tradução*  
**Michael Serravo**  
*Diagramador/Webmaster*

**Edição Hispano-Americana**  
**Albis Thompson**  
*Tradutora/Editora*  
**Ronald Williford**  
*Tradutor/Editor*

**Edição Brasileira**  
**Shawn A. Spencer**  
*Tradutor/Editor*  
**Flavia da Rocha Spiegel Linck**  
*Tradutora/Editora*

**Assessores das Edições Ibero-americanas**  
**Cel Cristian E. Chateau,**  
*Oficial de Ligação do Exército Chileno junto ao CAC/EUA e Assessor da Edição Hispano-Americana*

**Cel Douglas Bassoli,**  
*Oficial de Ligação do Exército Brasileiro junto ao CAC/EUA e Assessor da Edição Brasileira*

*Foto da Capa: Soldados do Brabatt 1 e da 82ª Divisão Aeroterrestre do Exército dos EUA realizam a distribuição conjunta de ajuda humanitária às vítimas do terremoto, em Porto Príncipe, Jan 2010.*

*1º Sgt Wagner Brandão Chagas, do Centro de Comunicação Social do Exército Brasileiro*



## 2 Agora que Estamos Saindo do Iraque, o que Aprendemos?

*Coronel Craig A. Collier, Exército dos EUA*

*Em 19 Ago 10, a última Unidade de combate (4ª Brigada Stryker da 2ª Divisão de Infantaria) deixou o Iraque, quando a Operação Iraqui Freedom deu lugar à Operação New Dawn.*



## 8 O Desafio de Liderar no Ambiente Interagências

*William J. Davis Jr., Ph.D.*

*A participação de diversos órgãos federais é indispensável para o tratamento da miríade de assuntos decorrentes dos contatos com estrangeiros durante as operações militares.*



## 11 Sistemas Aéreos Não Tripulados: Qualidade, e não apenas Quantidade

*Capitão Kyle Greenberg, Exército dos EUA*

*Em Abr 08, o Secretário de Defesa Robert Gates proferiu uma palestra no Air War College (Escola de Guerra Aérea), na Base Aérea de Maxwell, na qual elogiou a introdução de sistemas aéreos não tripulados no arsenal da Força Aérea.*



## 22 Discutindo Grande Estratégia

*Capitão-de-Fragata (Reserva) John T. Kuehn, Ph.D.,  
Marinha dos EUA*

*Recentemente tem havido muita crítica, verdadeiros “sermões”, sobre o tema “grande estratégia” dos Estados Unidos. Desse debate emergiu o consenso de que o país não tem uma grande estratégia.*



## 27 A Ética Automática: Nossos Pressupostos São Importantes

*Keith Leavitt, Ph.D., e Major Walter J. Sowden, Exército dos EUA*

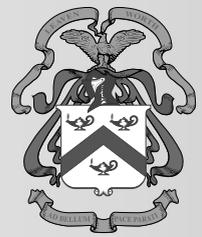
*Quase todas as decisões ou ações que tomamos ao longo do dia são baseadas em uma diversidade de pressupostos, que aceitamos sem questionar.*



## 31 A Atuação do Batalhão Brasileiro Após o Terremoto do Haiti

*General-de-Brigada Ajax Porto Pinheiro, Exército Brasileiro*

*Tínhamos de nos adaptar ao novo cenário, para que a tropa brasileira no Haiti permanecesse relevante no momento em que os olhos do mundo estavam voltados para lá.*



## 38 A Vontade Nacional sob a Perspectiva de Ameaça

E. Margaret Phillips

*O documento sobre o Ambiente Operacional do gabinete de Inteligência do Comando de Instrução e Doutrina do Exército dos EUA afirma que os adversários do país identificaram a vontade nacional como uma vulnerabilidade historicamente crítica na postura de segurança nacional dos EUA.*



## 46 A Revolta dos Generais: Um Estudo de Caso sobre a Ética Profissional

Martin L. Cook, Ph.D.

*Uma nova dimensão desse debate surgiu dois anos atrás, com a crítica pública à política do governo e, em particular, ao Secretário Rumsfeld, por parte de vários oficiais-generais que haviam passado recentemente para a Reserva.*



## 56 Heurísticas e Vieses no Processo Decisório Militar

Major Blair S. Williams, Exército dos EUA

*A descrição metafórica de Carl von Clausewitz sobre a condição da guerra é tão precisa hoje em dia quanto na época em que foi redigida, no início do século XIX. O Exército enfrenta um ambiente operacional caracterizado pela volatilidade, incerteza, complexidade e ambiguidade.*



## 70 “Desarmando” o Engajamento de Lideranças Importantes

General-de-Brigada Richard C. Nash e

Capitão Eric P. Magistad, Guarda Nacional do Estado de Minnesota

*Engajamentos com líderes-chave haviam ajudado os comandantes a avançar na busca de seus objetivos, ao estabelecerem relações com iraquianos influentes, familiarizados com o complexo “terreno humano” do país.*



## 80 Liderança Nociva: Parte II

Coronel George E. Reed (Reserva), Ph.D., Exército dos EUA, e

Tenente-Coronel Richard A. Olsen (Reserva), D.Min., Exército dos EUA

*Pergunte a um grupo de oficiais e graduados se eles já cogitaram deixar a profissão das Armas devido ao modo pelo qual foram tratados por um superior e, dependendo do tempo de serviço do grupo, algo entre um terço e 100% deles levantarão a mão para dizer que sim.*

**ERRATA:** Na edição brasileira da *Military Review* de Novembro-Dezembro de 2010: **Página 65** - Onde se lê “O soldado legionário — o milite — não supervalorizava ‘cerrar’ sobre os inimigos...”, leia-se “Os soldados legionários — os milites — não supervalorizavam ‘cerrar’ sobre os inimigos...” **Página 69** - Referência nº 7: Onde se lê *milite*, leia-se *milites*.

George W. Casey, Jr.  
General, United States Army  
Chief of Staff

Official:

JOYCE E. MORROW  
Administrative Assistant to the  
Secretary of the Army 0633905

*Military Review* – Publicada pelo CAC/EUA, Forte Leavenworth, Kansas, bimestralmente em português, espanhol e inglês. Porte pago em Leavenworth Kansas, 66048-9998, e em outras agências do correio. A correspondência deverá ser endereçada à *Military Review*, CAC, Forte Leavenworth, Kansas, 66027-1293, EUA. Telefone (913) 684-9338, ou FAX (913) 684-9328; Correio Eletrônico (E-Mail) leav-milrevweb@conus.army.mil. A *Military Review* pode também ser lida através da Internet no Website: <http://www.militaryreview.army.mil/>. Todos os artigos desta revista constam do índice do Public Affairs Information Service Inc., 11 West 40th Street, New York, NY, 10018-2693. As opiniões aqui expressas pertencem a seus respectivos autores e não ao Ministério da Defesa ou seus elementos constituintes, a não ser que a observação específica defina a autoria da opinião. A *Military Review* se reserva o direito de editar todo e qualquer material devido às limitações de seu espaço.

*Military Review* Edição Brasileira (US ISSN 1067-0653) (UPS 009-356) is published bimonthly by the U.S. Army, Combined Arms Center (CAC), Ft. Leavenworth, KS 66027-1293. Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. Postmaster send corrections to *Military Review*, CAC, Truesdell Hall, 290 Stimson Ave., Ft. Leavenworth, KS 66027-1293.