



Military Review

General Robert L. Caslen, Jr.

*Comandante,
Centro de Armas Combinadas (CAC)*

Cel John J. Smith

Editor-Chefe da Military Review

Ten Cel Gary Dangerfield

Sub-Diretor

REDAÇÃO

Marlys Cook

Editora-Chefe das Edições em Inglês

Maj Sharon Russ

Gerente de Produção

Miguel Severo

*Editor-Chefe,
Edições em Línguas Estrangeiras*

ADMINISTRAÇÃO

Linda Darnell

Secretária

EDIÇÕES IBERO-AMERICANAS

Paula Keller Severo

Assistente de Tradução

Michael Serrano

Diagramador/Webmaster

EDIÇÃO HISPANO-AMERICANA

Albis Thompson

Tradutora/Editora

Ronald Williford

Tradutor/Editor

EDIÇÃO BRASILEIRA

Shawn A. Spencer

Tradutor/Editor

Flavia da Rocha Spiegel Linck

Tradutora/Editora

ASSESSORES DAS EDIÇÕES IBERO-AMERICANAS

Cel Cristian E. Chateau,

Oficial de Ligação do Exército Chileno junto ao CAC/EUA e Assessor da Edição Hispano-Americana

Cel Douglas Bassoli,

Oficial de Ligação do Exército Brasileiro junto ao CAC/EUA e Assessor da Edição Brasileira

Gravura com retratos dos bustos dos candidatos republicanos em 1888 para a presidência, Benjamin Harrison, e para a vice-presidência, Levi P. Morton.

Biblioteca do Congresso dos EUA



2 A Contrainsurgência e Além: A Operacionalização do Aumento do Emprego de Civis

General Stephen L. Danner,

Coronel Wendul G. Hagler II e

Tenente-Coronel North K. Charles, da Guarda Nacional do Estado de Missouri

Os Estados Unidos não foram eficazes no emprego dos instrumentos do Poder Nacional nos conflitos recentes.



12 Unidade de Ação: Organização da Brigada de Combate para Futuras Guerras

Coronel Scott Efflandt, Exército dos EUA

O próximo ano se mostrará fundamental para o Exército dos EUA. A mudança de prioridades do atual governo, os engajamentos civis-militares em rápida evolução no exterior, duas campanhas em curso, o acelerado desenvolvimento de tecnologias, a necessidade de recapitalização e a redução de recursos exigirão decisões em um curto espaço de tempo dos líderes do Exército.



20 Uma Cartilha para o Desenvolvimento de Medidas de Efetividade

Major Shon McCormick, Exército dos EUA

Para compreender o nível operacional da guerra, os estudantes precisam entender a doutrina conjunta mais recente. Na Escola de Comando e Estado-Maior dos EUA, em Forte Leavenworth, Kansas, um importante conceito doutrinário é o chamado design operacional.



28 Articulando a nossa Ética Profissional

Tenente-Coronel Brian Imiola, Ph.D., Exército dos EUA, e

Major Danny Cazier, Exército dos EUA

Há muito o Exército funciona sem uma expressão formal da sua ética profissional. Entretanto, várias pessoas ligadas à profissão das Armas têm questionado abertamente se é prudente, ou mesmo possível, tentar formalizar uma "ética profissional militar".



36 Desengajamento Moral: Por que Bons Soldados Cometem Más Ações?

Christopher M. Barnes, Ph.D., e

Keith Leavitt, Ph.D.

Com base na intuição, nas experiências vividas e nas reações a elas e ao contato com padrões adotados por outros, as pessoas desenvolvem um conjunto de princípios que aplicam às próprias ações. Para os soldados, o Exército desempenha um papel importante no desenvolvimento desses padrões.



42 O Encanto da Vitória Rápida: Lições da Luta Peruana Contra o Sendero Luminoso

Major Michael L. Burgoyne, Exército dos EUA

Quatorze anos após uma poderosa rebelião ter espalhado medo e destruição por todo o Peru, o General Comandante do Exército peruano, Otto Guibovich, fez uma sinistra advertência: "Se não fizermos algo, eles crescerão, e então nós nos daremos conta de que temos as nossas próprias FARC".



49 O Papel das Forças Armadas na Política Presidencial

Steve Corbett e Michael J. Davidson

O apoio explícito de oficiais-gerais da Reserva a candidatos presidenciais reflete uma preocupante tendência de politização das Forças Armadas dos EUA e, simultaneamente, de abandono gradual da ética profissional militar não partidária.



61 Os Guerreiros, o Etos do Exército e a Obrigação Sagrada do Soldado

Tenente-Coronel Peter D. Fromm (Reserva), Exército dos EUA

Esta discussão explora as implicações psicológicas de se utilizar o termo guerreiro quando se quer dizer soldado e por que elas podem ser importantes para as operações de contingência atuais e futuras.



70 Tiros-de-Guerra: Líderes Militares e Atualidade

General-de-Exército Paulo Cesar de Castro (Reserva), Exército Brasileiro

Solução brasileira, concebida há mais de cem anos, os TG são, pois, valiosas peças de manobra no século XXI especialmente indicadas, por sua atualidade, para emprestar contribuição relevante à conquista de corações e mentes da população brasileira.

76 Índice Anual

ERRATA: Na página 18 da edição brasileira da MR, de Julho-Agosto de 2010, lê-se «A 1ª Divisão de Infantaria Expedicionária (1ª DIE), sob o comando do General Zenóbio da Costa...» Na verdade, o General Mascarenhas de Moraes era, a um tempo, o comandante da FEB e da 1ª DIE. O Gen Zenóbio comandava a Infantaria Divisionária, integrante da 1ª DIE (ID/1ª DIE). A ID só existiu na organização brasileira e manteve-se, mesmo após a guerra, durante anos. Assim, o Cmt 1ª DIE era o Gen Mascarenhas.

George W. Casey, Jr.
General, United States Army
Chief of Staff

Official:

JOYCE E. MORROW
Administrative Assistant to the
Secretary of the Army 0633905

Military Review – Publicada pelo CAC/EUA, Forte Leavenworth, Kansas, bimestralmente em português, espanhol e inglês. Porte pago em Leavenworth Kansas, 66048-9998, e em outras agências do correio. A correspondência deverá ser endereçada à *Military Review*, CAC, Forte Leavenworth, Kansas, 66027-1293, EUA. Telefone (913) 684-9338, ou FAX (913) 684-9328; Correio Eletrônico (E-Mail) leav-milrevweb@conus.army.mil. A *Military Review* pode também ser lida através da Internet no Website: <http://www.militaryreview.army.mil/>. Todos os artigos desta revista constam do índice do Public Affairs Information Service Inc., 11 West 40th Street, New York, NY, 10018-2693. As opiniões aqui expressas pertencem a seus respectivos autores e não ao Ministério da Defesa ou seus elementos constituintes, a não ser que a observação específica defina a autoria da opinião. A *Military Review* se reserva o direito de editar todo e qualquer material devido às limitações de seu espaço.

Military Review Edição Brasileira (US ISSN 1067-0653) (UPS 009-356) is published bimonthly by the U.S. Army, Combined Arms Center (CAC), Ft. Leavenworth, KS 66027-1293. Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. Postmaster send corrections to *Military Review*, CAC, Truesdell Hall, 290 Stimson Ave., Ft. Leavenworth, KS 66027-1293.