



# Military Review

**General William B. Caldwell, IV**  
*Comandante,  
Centro de Armas Combinadas*

**Cel John J. Smith**  
*Editor-Chefe da Military Review*

**Ten Cel Gary Dangerfield**  
*Sub-Diretor*

## REDAÇÃO

**Marlys Cook**  
*Editora-Chefe das Edições em Inglês*

**Maj Sharon Russ**  
*Gerente de Produção*

**Miguel Severo**  
*Editor-Chefe,  
Edições em Línguas Estrangeiras*

## ADMINISTRAÇÃO

**Linda Darnell**  
*Secretária*

## EDIÇÕES IBERO-AMERICANAS

**Paula Keller Severo**  
*Assistente de Tradução*

**Michael Serravo**  
*Diagramador/Webmaster*

## EDIÇÃO HISPANO-AMERICANA

**Albis Thompson**  
*Tradutora/Editora*

**Ronald Williford**  
*Tradutor/Editor*

## EDIÇÃO BRASILEIRA

**Shawn A. Spencer**  
*Tradutor/Editor*

**Flavia da Rocha Spiegel Linck**  
*Tradutora/Editora*

## ASSESSORES DAS EDIÇÕES IBERO-AMERICANAS

**Cel Mario A. Messen Cañas,**  
*Oficial de Ligação do Exército Chileno junto ao CAC/EUA e Assessor da Edição Hispano-Americana*

**Cel Sergio Luiz Goulart Duarte,**  
*Oficial de Ligação do Exército Brasileiro junto ao CAC/EUA e Assessor da Edição Brasileira*



## 2 A Moral Embutida no Manual de Campanha FM 3-24: Contrainsurgência

*Tenente-Coronel Celestino Perez Jr., Exército dos EUA, Ph.D.*

A doutrina atual do Exército descreve uma nova era de “conflito persistente” na qual os profissionais das Forças Armadas deverão usar seus conhecimentos em ambientes “complexos” e “multidimensionais” e realizar operações “entre o povo”.



## 12 Como Entender a Inovação

*Coronel Thomas M. Williams, Reserva do Exército dos EUA*

Ao discursar para a turma de formandos na Academia Naval dos Estados Unidos em 2001, o ex-presidente George W. Bush declarou seu compromisso com uma cultura militar de assumir riscos e de pensamento avançado e com o reconhecimento e promoção de líderes visionários



## 23 O Papel da Empatia na Guerra Irregular

*Major John Bauer, Exército dos EUA*

A Publicação Conjunta 3-0, Joint Operations (Operações Conjuntas), acrescentou “comedimento”, “perseverança” e “legitimidade” aos nove princípios de guerra reconhecidos como doutrina desde 1949.



## 26 De Vendedores Ambulantes a Xeques: Um Estudo de Caso sobre Contratação no Sul de Bagdá

*Lisa A. Verdon*

Os assessores culturais atualmente no Iraque atuam como gregos modernos entre os romanos, oferecendo sábios conselhos para o combatente.



## 34 Como Aprender com as Posturas de Governos Moderados Perante o Extremismo Islâmico

*Major Erik A. Claessen Jr., Forças Armadas da Bélgica*

De acordo com o Manual de Campanha FM 3.0, Operations (Operações), “Poder terrestre é a capacidade de ganhar, manter e explorar o controle sobre terras, recursos e pessoas — mediante ameaças, força ou ocupação”.



## 45 Como Explorar a Violência dos Insurgentes no Afeganistão

*Tenente-Coronel Thomas Brouns, Exército dos EUA*

Mais de sete anos depois que o controle do Afeganistão foi retirado do Talibã, a vitória continua sendo difícil de alcançar.



## 58 O Relacionamento entre a Mídia e as Forças Militares: Um Casamento Disfuncional?

Thom Shanker e

General Mark Hertling, Exército dos EUA

Thom Shanker, correspondente do The New York Times no Pentágono, trabalhou como repórter em diversos conflitos e fez várias viagens jornalísticas ao Iraque, incorporado a corpos de exército, divisões e pequenas unidades.



## 67 Escola de Estudos Militares Avançados: Um Acidente da História

General Huba Wass de Czege, Exército dos EUA, Reformado

A Escola de Estudos Militares Avançados (School of Advanced Military Studies — SAMS) tem mais de 25 anos de idade.



## 73 A Preparação de Líderes Militares no Exército Brasileiro

General-de-Exército R1 Paulo Cesar de Castro, Exército Brasileiro

A última década do século passado foi marcada pela crescente expectativa em relação à aproximação do ano 2000, uma data mística, mágica e misteriosa.



## 80 Índice Anual

Statement of Ownership, Management, and Circulation - PS Form 3526-R

George W. Casey, Jr.  
 General, United States Army  
 Chief of Staff

Official:

*Joyce E. Morrow*

JOYCE E. MORROW  
 Administrative Assistant to the  
 Secretary of the Army 0633905

*Military Review* — Publicada pelo CAC/EUA, Forte Leavenworth, Kansas, bimestralmente em português, espanhol e inglês. Porte pago em Leavenworth Kansas, 66048-9998, e em outras agências do correio. A correspondência deverá ser endereçada à *Military Review*, CAC, Forte Leavenworth, Kansas, 66027-1254, EUA. Telefone (913) 684-9338, ou FAX (913) 684-9328; Correio Eletrônico (E-Mail) leav-milrevweb@conus.army.mil. A *Military Review* pode também ser lida através da Internet no Website: <http://www.militaryreview.army.mil/>. Todos os artigos desta revista constam do índice do Public Affairs Information Service Inc., 11 West 40th Street, New York, NY, 10018-2693. As opiniões aqui expressas pertencem a seus respectivos autores e não ao Ministério da Defesa ou seus elementos constituintes, a não ser que a observação específica defina a autoria da opinião. A *Military Review* se reserva o direito de editar todo e qualquer material devido às limitações de seu espaço.

*Military Review* Edição Brasileira (US ISSN 1067-0653) UPS 009-356) is published bimonthly by the U.S. Army, Combined Arms Center (CAC), Ft. Leavenworth, KS 66027-1254. Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. Postmaster send corrections to *Military Review*, CAC, 294 Grant Ave., Ft. Leavenworth, KS 66027-1254.