

# توفير الأمن لتقديم المساعدة في قوة اقتصاد قائم على قوة معركة

العقيد انطوني دين ، للجيش الأمريكي

الفرقة الأولى المدرعة (الأولى الجاهزة للقتال). المعركة أثبتت بأن تكون مخططا لإنبثاق عقيدة مكافحة التمرد. الجيش الأمريكي وفيلق مشاة البحرية الدليل الميداني (اف ام) ٣-٢٤. مكافحة التمرد. والتي يجري تطويرها في فورت ليفنورث بولاية كنساس. في حين أن العديد من الإجراءات لأول جاهز الآن يبدو وكأنه مجرد تطبيق للعقيدة. في ذلك الوقت. المفاهيم التالية تعارض مع الحكمة التقليدية السائدة :

- الذين يعيشون في مواقع قتالية صغيرة.
- مع التركيز على حماية السكان.
- الاستثمار في قوات الأمن العراقية.
- العمل مع زعماء القبائل.

في أيار / مايو من عام ٢٠٠٦. الوضع في مدينة الرمادي العراقية كانت وخيمة. تنظيم القاعدة قد اطلق على الرمادي ما يسمى بـ «عاصمة الخلافة الإسلامية الجديدة». ودمرو كل ما تبقى من الخدمات الحكومية الذي كان مزودا من قبل الحكومة المنتخبة. من تدمير أبراج الهاتف الخليوي لاغتيال القيادات الحكومية. وتنظيم القاعدة كان هجوم منهجي للبنية التحتية للمدينة لبسط السيطرة على السكان. وشن القتل كانت ناجحة للغاية و حملة

الكتيبة الأولى. درع ٣٥ (فرقة الفاخ). خاض الإقتصاد مهمة القوة لأكثر من معركة في الرمادي خلال صيف وخريف عام ٢٠٠٦. هذا السرد يبرز الدروس المستفادة من عملية النشر. من خلال مزيج من الشراكة مع قوات الأمن العراقية (آي اس اف) ، والمشاركة القبلية، وعدوانية جنيد الشرطة العراقية، واستهدفت العمليات التي تقودها الولايات المتحدة. وتمكنت فرقة العمل لـ

- إعادة تأسيس الشرطة العراقية في الرمادي.
- زيادة قدرة كتيبة الجيش العراقي في الشراكة.
- الربط بين شيوخ الانبار مع الحكومة العراقية لتعزيز صحة الأنبار.

## نظرة عامة

معركة الرمادي كان له بداية واضحة ولكن ليس نهاية قطعية- واضحة، وأنها خاضت معركة على جبهتين رئيسيتين. الجبهة الأولى هي معركة قاتلة بشكل لا يصدق لانتزاع السيطرة على الرمادي مرة أخرى من تنظيم القاعدة، والثانية كانت معركة للربط بين السكان مع الحكومة العراقية. في النهاية، كان انتصارا للجنود والبحارة والطيارين. ولملاحين اللواء الأول.

شهادة البكالوريوس في العلوم من جامعة نبراسكا. وام اس أي من مركز جامعة ميشيغان. و انتشاراته تشمل عمليات العراق الحر. مفصل الحراسة (كوسوفو). ودرع الصحراء / عاصفة الصحراء.

كولونيل توني دين هو قائد مجموعة عمليات برافو. قائد معركة برنامج التدريب. حيث يقود ندوات قيادة المعركة لنشر فرقة لواء القتال. كان قائد الكتيبة الأولى. درع ٣٥. بلومفولد. ألمانيا. انه يحمل



الصور: ١ رقيب ديفيد شو، في ٦-٢ ب، فرقة قوة الفاخ، الرمادي، العراق، وتدريب أعضاء الجبلان العراقي في تسيير دوريات راجلة في معسكر بلو داهوند، ٢ أيلول ٢٠٠٦، (وزارة الدفاع، الرقيب التقني جيرمي لوك)

قوات التحالف في الرمادي، التي تعمل انطلاقاً من قواعد كبيرة إلى الأمام التي تعمل في الغالب على مشارف المدينة، وكانت قادرة في مدة قصيرة على تصاعد عمليات هجومية، ومع ذلك، كانوا أساساً ثابتين في تأمين خطوط الاتصال إلى الرمادي من خلال سلسلة من نقاط تفتيش ثابتة على طول طرق ميشيغان، هواتف نقالة، الجزيرة طوبلة (الجزيرة الطويلة)، أجزاء كبيرة من مدينة الرمادي ومناطق القبائل المحيطة بها لديها القليل لعدم وجود إئتلاف لفترة طويلة، في الواقع يعطي القاعدة حرية التنقل في جميع أنحاء منطقة العمليات، إحصار الفريق معاً، مهمة قوة الفاخ كان جزءاً من حجم لواء القيادة المركزية للعمليات الإحتياطية، وقوة تحويل المكالمات، متمركزة في معسكر بيوهيرين، الكويت، كنا في الكويت منذ ١٥ تشرين الثاني ٢٠٠٥، نتدرب و ننتظر الأوامر لننشر في مكان ما في القيادة المركزية في

التهريب ضد زعماء الحكومة المقاطعة للأخبار، والجيش العراقي والشرطة العراقية، وسكان ما دي بصفة عامة، حكومة المقاطعة قد انهارت، وقوى الأمن الداخلي كانت غير فعالة، القاعدة قد فضل رفض أساسية السنة، بالإضافة إلى المجاهدين (المقاومة الشريفة)، وكان في السيطرة على أجزاء كبيرة من مدينة الرمادي.

المحافظ مأمون سامي رشيد هو الزعيم المنتخب من الأخبار، ولكن من المشكوك فيه ما إذا كان الخيار للشعب، كانون الأول ٢٠٠٥ كان الإنتخابات الوطنية العراقية على نطاق واسع في قاطع الأخبار، على الرغم من أن الانتخابات إحصائياً كان أعلى بكثير من الانتخابات السابقة، وكان الإقبال على التصويت الفعلي أقل من ٣٠ في المئة من السكان، رأي الشيوخ المحلية في المحافظ مأمون تراوح من المعتقد انه زعيم غير فعال للاشتباه في أنه كان يحمل بطاقة عضو في تنظيم القاعدة.

منطقة المسؤولية. لحسن الحظ ، فرقة عمل تخطيط الجهود ركزت على الأنبار. العراق. وأتيحت لنا الفرصة لإرشاد التوجيه في منطقة في آذار / مارس ٢٠٠٦. بعد

## تنظيم القاعدة قد اعلن بأن الرمادي عاصمة ما يسمى بـ "الخلافة الإسلامية الجديدة" ...

سلسلة من البدايات الخاطئة. فرقة الفاخ الأولى. كتيبة المشاة السادسة (فرقة العمل العادية). بأمر من قبل الملازم الأول العقيد دان والراز تلقى أوامر في أواخر أيار / مايو ٢٠٠٦ لنشرها في الرمادي. قوات المهمات في الرمادي أرتبط مع مقر لواء المتأهب الأول (ميراث اللواء). الأعضاء الأخرى لفرقة القتال شملت الكتيبة الأولى. كتيبة المشاة ٥٠٦ (فرقة كراهي) : الكتيبة الأولى. كتيبة درع ٣٧ (فرقة للصوص) : الكتيبة الثانية. مدفعية الميدان الثالثة (٢-٣ أف أي) : كتيبة المهندسين ١١٦ (-) : توجيه دعم الكتيبة ٥٠١ (٥٠١ ميجاهرتز) : الكتيبة ٣. فوج مشاة البحرية ٨ (٣ / ٨ من مشاة البحرية) : مفرزة من جنود البحرية الأمريكية. و العوامل المساعدة الأخرى التي كانت موجودة بالفعل في رمادي. المهمة الفورية لفرقة المتأهب الأول للقتال كان إجراء الإغاثة في المكان مع لواء ٢. فرقة ٢٨. ولاية بنسلفانيا الجيش الحرس الوطني. هذه "الطفرة المصغرة" من قوات تحويل المكالمات زود القوات الإضافية اللازمة لمشروع القوة القتالية في الرمادي ولحماية السكان من تنظيم القاعدة.

في حين أن وظيفة قوات تحويل المكالمات كان مهمة سرية. تقارير عديدة بأن هجوم وشيك وواسع النطاق على الرمادي كانت في وسائل الإعلام العربية. هذا سمح للقاعدة إعداد دفاعاتهم للمعركة الوشيكة. دفن عبوات ناسفة كبيرة وعميقة كانت مزروعة في كل

أنحاء المدينة جنباً إلى جنب مع الأسلحة والذخائر الخبأة للقتال الوشيك. كما بدأت الإغاثة في مكان. مدنيين كانوا يغادرون المدينة بأعداد كبيرة. وتعبئة العديد من ممتلكاتهم الدنيوية في سياراتهم إذا أمكنوا. كان هناك شعور عام من الخوف بين السكان.

الخطة. كان هناك ليكون القتال من أجل الرمادي. ولكن ليس القتال الذي كان يتوقعه تنظيم القاعدة. المتأهب الأول. بقيادة كولونيل شون ماكفارلاند. استعادت مدينة الرمادي في الطريقة التي أدت إلى نجاح دائم. وكانت بمثابة نموذج لعملياتها خلال «الموجة» في ربيع عام ٢٠٠٧. إعطاء توجيهات غامضة الى «استعادة الرمادي. ولكن لا تجعله فلوحة أخرى.» ماكفارلاند لديها حرية العمل للقيام بعمليات بطريقة مختلفة. بدلا من أن تعمل انطلاقا من قواعد التشغيل الكبيرة إلى الأمام. وسيكون للمتأهب الأول دفع قواتها الى مواقع قتالية أصغر حجما وتنفيذ واضح. «استراتيجية «حرر-سيطر-إبني» الذي تركز على توفير الأمن لسكان مدينة الرمادي.

في البداية. كانت فرقة الفاخ هو الجهد الرئيسي للواء وسيؤمن المناطق الغربية والجنوبية لمدينة الرمادي - من خلال إنشاء مواقع قتالية في ضاحية تأمين وقرب جامعة الانبار. مهمة القوة العادية سيكون واضحا في

## ... العديد من التقارير من هجوم واسع النطاق وكبير وشيك على الرمادي كانت في وسائل الإعلام العربية.

المناطق القبلية في شمال مدينة الرمادي. في حين أن فرقة كوراهي و ٣ / ٨ من مشاة البحرية من شأنه توسيع الحفر الأمامي للقتال من مواقعهم الحالية داخل الرمادي.

في ٧ حزيران ٢٠٠٦، في اليوم الفعلي لفرقة الاغاثة في مكان / نقل السلطة. أبو مصعب الزرقاوي، زعيم تنظيم القاعدة في العراق، قتل خلال غارة جوية لقوات التحالف بالقرب من بغداد. مع قطع قيادة تنظيم القاعدة في العراق، قرر الكولونيل ماكفارلاند للهجوم على الفور الى مدينة الرمادي. تأهب الإغاثة الأولى في مكان / نقل السلطة اكتمل يوم ١٤ يونيو عام ٢٠٠٦. مهمة قوة اللصوص تولى اللواء والجهد الرئيسي، في ١٨ حزيران / يونيو ٢٠٠٦، هاجموا على جسر سكة حديد مهجور في تأميم في جنوب الرمادي.

من هناك، ماكفارلاند أستخدم قوة أرجوحة من ثلاث شركات مناورة وشركة مهندسين لوزن الجهد الرئيسي. عن طريق تحويل الجهد الرئيسي بين قوات كتيبة المهمة ووضع سلسلة من مواقع القتال، واستمر في الضغط على القاعدة ودائمية ضمان وجود قوات التحالف في المدينة. مهمة قوة الفاخ عادت الى اقتصاد مهمة القوة العاملة غرب الرمادي. لتعويض النقص في القوة القتالية للولايات المتحدة، تلقينا السيطرة على العمليات في الكتيبة لواء ١، ٧ الشعبة العراقية (٧/١/١ الجيش العراقي) والشرطة العراقية من مخفر شرطة آخريّة، وشرطة الطرق السريعة العراقية ٤. بمرور الوقت، استلمنا دبابه تي ٧٢ شركة من ٩ التابعة للجيش العراقي، و٧ شركة الشرطة العسكرية العراقية، من تيوى مركزا للشرطة العراقية، عدم وجود القوة القتالية للولايات المتحدة اضطرنا الى وجود علاقة وثيقة مع القوات العراقية والتوليد الذاتي و تزويد فرق انتقالية لكل وحدة قوات الامن العراقية. هذا الدعم المقدم لقوى الأمن الداخلي من المحتمل لم يحدث لو ان القوات الامريكية كانت أكثر قوة.

بناء قدرات قوات الأمن العراقية. في مجال الإغاثة في مكان / نقل السلطة، فوراً بدئنا بالاستثمار في قوات الأمن العراقية. ٧/١/١ دعم الجيش العراقي كان

مهمة قوة اللصوص كان في الاحتياط، وسيكون على النظام. أفترضت الجهد الرئيسي والهجوم في جنوب الرمادي، وإنشاء مواقع قتالية متعددة. الجهد الرئيسي سوف يتناوب بين فرق العمل من أجل إبقاء القاعدة على حين غرة خارج الحراسة حتى أخيراً طوق داخلها في الرمادي مع مواقع قتالية، وبالتالي القضاء على تنظيم القاعدة في حرية المناورة لمهاجمة قوات التحالف وإخضاع سكان الرمادي.

### الإغاثة في المكان / نقل السلطة

في ١ حزيران ٢٠٠٦، بدأت فرقة الفاخ وفرقة العمل العادية إجراء «الإغاثة في مكان / نقل الاتحاد السلطة» مع الكتيبة ١، ١٧٢ درع، فيرمونت الجيش والحرس الوطني (فرقة ١-١٧٢)، بقيادة الملازم الأول كولونيل مارك لافجوي. مهمة قوة ١-١٧٢ كان أربعة-شركات كتيبة مهمة القوة التي قد أمضى سنة في مدينة الرمادي على مساحة هائلة من العمليات، والقتال ضد عدو يزداد جرأة. مهمة قوة الفاخ وفرقة العمل العادية انقسام فرقة ١ - ١٧٢ في منطقة العمليات، وسمح التقسيم لكل موظف مهمة القوة التركيز على مسائل محددة للتنوع ومنطقة القبائل شمال غربي مدينة الرمادي.

الإغاثة في مكان وقعت تحت الاتصال الثقيل للعدو. أثناء أي فرقة مهمة القوة الفاخ تكبد أكثر الاصابات من العبوات الناسفة محلية الصنع ونيران الأسلحة الصغيرة. بالإضافة إلى ذلك، مدمرة انتحاري سيارة مفخخة الهجوم بالعبوة الناسفة في جنوب تأميم بفعالية تدمير نقطة تفتيش للجيش العراقي، إدخال نقطة التحكم ٣. تنظيم القاعدة كان يحاول الحاق خسائر كبيرة لوقف هجمات التحالف، جعل ضحية التحالف ضار، وإثارة الانفعالات العنيفة، التي فصلنا عن مزيد من السكان.

الظروف المعيشية للجيش العراقي في نقاط تفتيش ثابتة كانت رهيبة، والبناء هو دون المستوى المطلوب. بناء على الدروس المستفادة من تدمير إدخال نقطة التحكم ٣. ونحن على الفور قمنا بزيادة قوة الحماية لجميع المواقع الثابتة داخل فرقة المنطقة وبدأت تحسين الظروف المعيشية في مواقع قوى الأمن الداخلي المتبقية. مهندسينا(٤٠ / سى). بقيادة الكابتن جون هيلتز والرقيب الأول جيري بيلي. ومهندس فصيلة قوة المهمة. بقيادة الملازم توبي واتسون. ونقطة التفتيش ٢٩٣ المجددة. مرة الجيش العراقي شهد الاستثمار الذي حققناه. ومعدل جنود الجيش العراقي بدون اذن انخفضت بشكل كبير وكفاءتهم بدأ في الزيادة.

مقر الشرطة العراقية في حي الحرية كان موجودا في مدينة ٥ كيلو. والذي كان هادئا نسبيا. الفرقة الإنتقالية لشرطة الولايات المتحدة الداعمة لم يكن تحت قوة فلاح المهمات أو الأولى الجاهزة للسيطرة. وأنه لم يبق على وجو دثابت في هذه المحطة. كما أنه لم ينشأ علاقة شخصية بين الفرقة الإنتقالي والشرطة العراقية. عدم وجود مستشارين فعالين قدم مشاكل مما عيق التنمية في الشرطة العراقية في جميع أنحاء النشر. لذلك الشرطة العراقية في مدينة الحرية لم تتطور بمعدل ٧/١/١ كما فعل الجيش العراقي. في حين أن الشرطة العراقية التي ذكرت من أجل العمل يريد ان يقا تل تنظيم القاعدة. أنها ببساطة لم يكن لديهم المهارات اللازمة للقيام بذلك بشكل فعال.

بالإضافة إلى ذلك، دبابات ٧٢-تي شركة من الجيش العراقي ٩ استدارة الى الرمادي على أساس ثلاثة في الأسبوع. كل شركة ٧٢-تي جلبت أم أي تي تي الخاصة بها لمدة ثلاثة أشهر بالتناوب في الأسبوع. يبدو أن هناك علاقة جيدة بين الإنتقالي وشركات الدبابات. ولكن لم تكن لدينا الاستمرارية اللازمة لجلب شركة الدبابات. و أم أي تي تي. وفرقة العمل في شراكة حقيقية مع بعضها

١٠ رجلا البحرية العسكرية الفريق الإنتقالي ( أم أي تي ) بقيادة الملام الأول كولونيل كريس ستيلينكس. وإثر السوابق التي وضعتها فرقة ١-١٧٢. تضاف فرقة الفلاح من الإنتقالي مع ١٠ من ضباط الصف. كنت في البداية مترددا في تعيين جنود فرقة عمل الإنتقالي. ولكن ستيلينكسقال لي بإيجاز. «إذا كنت تعطيني ١٠ رجال. يمكنني ان اعطيكم ٣٠٠». وتبين أنه كان أفضل قرار الذي أدليت به خلال النشر الكامل. من خلال زيادة الفريق الإنتقالي العسكري أننا حافظنا على وجود قوات التحالف مستمرة مع الجيش العراقي في نقاط تفتيش ثابتة ويرافق كل دورية للجيش العراقي. وكانوا قادرين على تدريب و تطوير قادة الجيش العراقي والموظفين. على الرغم من معاناة ما يقرب من ٥٠ في المئة خسائر على مدى ستة أشهر. وكان الإنتقالي باستمرار فعالة لما لها من علاقات وثيقة تقوم على الثقة مع الجيش العراقي. كانت عاملا مساعدا على تحسين ملحوظ للجيش العراقي ٧/١/١ على مدار فصل الصيف.

٧/١/١ الجيش العراقي كانت تقوم بعمليات مستقلة في مدينة "٥ كيلو" منذ شباط / فبراير من عام ٢٠٠٦. الكتيبة كانت مأهولة في أقل من ٥٠ في المئة قوة. مع ضباط من وحدة وغالبيتهم من السنة والشبيعة والجنود. معظم الجنود لم يحضر التدريب الأساسي. على الرغم من هذه القضايا. كانت وحدة فعالة. ولكنهم كانوا بالقرب من نقطة الإنعطاف من التذوب بعيدا نتيجة لزيادة المشكلة. بالإضافة إلى مجموعة من أوجه القصور الإداري واللوجستي. تعرضوا الى القتل المكثف وحملة الترهيب على حد سواء في الرمادي و في منازلهم في بغداد. بينما كانوا في إجازة. القاعدة بقطع رأس رقيب أول من الشركة الأولى في بيته أمام أسرته في مطلع حزيران / يونيو ٢٠٠٥. مما سيزيد من تفويض الروح المعنوية ويزيد من حدة المشكلة بدون اذن.

تشارلي ، ع ١-٣٥ (فريق كومانتش). يتألف من مقر شركة الدبابات، وفصيلة دبابات وكتيبة فصيلة الكشافة، وكتيبة فصيلة مدفع هاون مزودة بناقلات نبط من كتيبة اج اج سي. ال أي أو شملت معسكر الرمادي وتألف من المنطقة الزراعية القبلية في زانكورا في الشمال ؛ دروب ميشيغان والجوال إلى الغرب؛ والمناطق الصحراوية في الجنوب، بما في ذلك جامعة الانبار. فريق كومانتش تولت المسؤولية عن ثماني وظائف ثابتة لمراقبة المركبات، وكان مسؤولاً عن حفظ دروب ميشيغان، هواتف نقالة، وفتح لونغ ايلاند. كابتن مايك شوينفيلدت، يليه الكابتن مات الدن ، ورقيب أول روبن بولير كومانتش، الذي كان لديه أيضا علاقة شريك مع دوريات الطرق السريعة العراقية الواقعة على الطريق المتنقل والعلاقة مع العديد من زعماء العشائر في زانكورا. بمرور الوقت، كومانتش بدأ باستخدام قوات الجيش العراقي في عمليات مشتركة في زانكورا. كان هناك عدد قليل جدا من الهجمات ضد قوات التحالف في هذا المجال من العمليات، ولكننا أشتبهننا في ان عناصر القاعدة كانوا يعيشون في المنطقة ويبادلون إلى شن هجمات في الرمادي. عموما، فإن شيوخ القبائل وسكان زانكورا كانت داعمة لجهود قوات التحالف وكانت هناك علامات في التجارة، بل هو ومض الأمل الوحيد في منطقة الرمادي بأسرها.

شركة برافو ، أي أن 2-6 في (قائد الفريق ) ، كان شركة مشاة ميكانيكية معربط فصيلة دبابات. ال أي أو كانت مختلفة بشكل ملحوظ. مدينة تأميم كانت مكتظة بالسكان ، شفاء ، منطقة مدنية عنيفة لـ ٤٠٠٠٠. تأميم عانى من عدد مفرط من الهجمات ، كانت لها القليل من النشاط الاقتصادي، وكانت المنطقة تعج اليأس. كابتن لو لانكون، يليه الكابتن مات غراهام — والرقيب الاول ديفيد شو فاد فريق موزع. وحدتهم تعرض لهجوم مع دفن - عميق للعبوات الناسفة والسيارات المفخخة، ونيران القناصة، ونيران الأسلحة الصغيرة اليومية. افترضنا

البعض. على الرغم من أننا أستخدمنا في الجيش العراقي تي - اس 72 في الغالب لنقاط التفتيش الواضحة الثابتة للغاية . كما أنهم شاركوا في عمليات تحرير المدنيين. أثبتوا إن وحدتهم فعالة جدا، وخصوصا في نقل الرسالة بإننا في العراق للمساعدة في تأسيس الحكومة العراقية، وليس احتلال العراق. رؤية الدبابات العراقية مع العلم

## القاعدة يقطع رأس رقيب أول في الشركة الأولى في بيته أمام أسرته في مطلع حزيران ٢٠٠٥ ...

العراقي الكبير التي ترفع من برج كان مصدر فخر وطني . ٤١- طن لوحة إعلان للحكومة العراقية.

مهمة قوة الفاخ أستلم سرية الشرطة العسكرية ال٧ التابعة للجيش العراقي لإزالة الألغام من جامعة الانبار في نهاية تموز / يوليو ٢٠٠٦. في البداية، الشركة كان لديها مستوى- تقسيم أم أي تي تي ، والتي سرعان ما استبدلت مع فريق ولادة- الذات بقيادة الكابتن جيسن نكراو وزاد قسم المتأهب الأول لفصيلة بحث للإناث، وفريق لبؤة، بسبب الطبيعة الحساسة لاحتلال إحدى الجامعات العراقية، وضمان لجأح هذا الجيش العراقي كان حاسما. لجأحهم ، شكرا يرجع الفضل في جزء كبير منه إلى الموارد الداخلي أم أي تي تي . منع تنظيم القاعدة من استغلال الجامعة كقاعدة مركز التجنيد والتدريب. الجيش العراقي رأوا إسترجاع جامعاتهم الخاصة ، وهو موضوع استغلنا في رسائل الإعلام و التزامات الزعماء. تطهير و إمتلاك جامعة الانبار أدت الى خفض اعمال العنف في غرب الرمادي.

محاربة الاقتصاد في معركة القوة، مهمة قوة الفاخ كانت لها ثلاثة مجالات متميزة من عملية (إع). شركة

نحن أيضا لم نتبنى علاقة عمل جيدة بين الجيش العراقي والشرطة العراقية حتى وقت متأخر جدا إنتشارنا. إضافة إلى كسر الأمر وعلاقة السيطرة في مدينة ٥ كيلو.

## الصحة

علينا الاعتراف بأن بناء القدرة داخل قوات الأمن العراقية هو الحل الوحيد لتحقيق النجاح على المدى الطويل في العراق. في حين أن عدم فعالية الجيش العراقي كان محرجا لنجاح القضاء على معركة القوة المتمردة. كنا نظن أن الشرطة العراقية ستكون سلاحا أكثر فعالية لمنطقة عملياتنا. جنيد الشرطة يمكن بسرعة يزود نجاح على عدد من خطوط الجهد. أولا، نود زيادة التنمية الاقتصادية من خلال توفير فرص عمل محترمة للشباب. ما يقلل من احتمال تنظيم القاعدة الذي يدفع لهم لمهاجمة قوات التحالف. الثاني، سنبنى شرعية الحكومة عن طريق جعل الحكومة في دفع الرواتب للشرطة العراقية، ما يجعل السكان أقل احتمالا لاقالة الحكومة. الثالثة، إننا نحسن الوضع الامني بإمتلاك شراء من السكان المحليين في أمنهم الخاص. السكان المحليين يعرفون الذين ينتمون في منطقتهم، والذي سيضر قوات التحالف. السكان قادرون على تعريف العدو عندما القوات الامريكية ببساطة غير قادرة على القيام بذلك.

قدرتنا على أن نرى داخل الثقافة العراقية كان محدودا للغاية. اثنا عشر عاما من حكم صدام حسين مدبرة. الدعاية المناهضة للولايات المتحدة في وسائل الإعلام في المدارس. بالإضافة إلى إحساس عميق الحرمان بين السنة بعد تحرير العراق. وكان ميالا لسكان الانبار ضد قوات التحالف. القليل من مقيمي الرمادي كانت لديه الشجاعة ليتحدث علنا لقوات التحالف. كما وجدنا أن السكان المحليين سيقا تل بقوة من أجل القبيلة أو القرية. لكنهم لا يرغبون في مغادرة الرمادي. في البداية، اعتقدنا

أن أي طريق ليس طبيعيا لحظ كان هناك عبوات ناسفة عليها. ردا على سلسلة من الهجمات المدمرة للعبوات الناسفة العميقة الدفن، حددنا حركات التحالف في المدينة الى القيام بدوريات راجلة او في عربات مدرعة إلا إذا

## القاعدة يقطع رأس رقيب أول في الشركة الأولى في بيته أمام أسرته في مطلع حزيران ٢٠٠٥...

كان لعملية واسعة النطاق أو رد فعل القوات الأمريكية في الاتصال. قائد القوات بقي لمدة ٤ ساعة في المدينة من خلال مرسى القواعد الامامية والدوريات الراجلة. وأرشد كل من القيادة-الاستخباراتية استهدفت الغارات وعمليات التعداد. عمليات التعداد سمح لنا باجراء اتصال شخصي مع سكان تأميم و كان مصدر نفيس للمخابرات. استخدام قوى الأمن الداخلي في تأميم كانت محدودة بسبب ارتفاع مستويات العنف. القوات العراقية ببساطة لم يكن لديها القدرة على الحفاظ على وجودها الطويل في تأميم.

أستخدمنا مقر الشركة، بقيادة الكابتن جوناثان كورنيت، يليه الكابتن مايك شوينفيلدت والرقيب الأول كيري داي. لدعم قوات الأمن العراقية. قوات الامن العراقية قطاع ٥ كيلو كان أحد الأثرياء حيثما عاش فيها المستويات العالية لمجتمع الرمادي. قوات الأمن العراقية في السيطرة على هذه المدينة كانت دائما في إستجواب. ولكن مستوى العنف كان منخفضا نسبيا. لا سيما بالمقارنة مع تأميم. كنا نظن انها مأوى لرافضين السنة ومن المحتمل نشطاء القاعدة، ولكن لم يكن لديها الإستخبارات لإجراء العمليات الحاسمة في هذا المجتمع.

ينشئ مركزاً للشرطة في منطقة القبائل. هذا الطلب قد خرج من الحاجة. قيادة جنيد الشرطة العراقية كانت فاشلة لانتاج الأرقام الضرورية لتنشيط قوة الشرطة. القوة القتالية للولايات المتحدة طلب حماية موقع التجنيد ما يفوق تزويدات فرقة الفأخ دون استسلام الوجود الثابت في تأميم. من خلال عقد حملة جنيد في المنطقة القبلية في مقابل موقع معسكر الرمادي الثقليدي. وسنكون في حاجة الى عدد أقل من قوات التحالف لتأمين الموقع. عن طريق العمل مع زعماء القبائل. ويمكننا إستهداف أين الأمن وأثر الاقتصاد لحملة التجنيد بأخذ مكانها ومحافظة على مستوى من الأمن التشغيلي نظراً لأننا لن نحتاج إلى حملة معلومات واسعة النطاق لإعلام المجندين المحتملين.

للشيوخ. كان هذا الاقتراح عظيم. السنة يريدون تأمين أسرهم والقرى وبقاء وظائفهم المرموقة في مجتمعاتهم. مثل الضباط العسكريين أو رجال الشرطة.

ان المتمردين ينشطون خارج المدن في مناطق نائية في الصحراء. ولكن بعد مرور فترة زمنية أدركنا العدو كانت تتحرك من خلال السكان.

الجذور. عائلة واحدة علن دعمه للتحالف كانت الأسرة بيزياس من قبيلة ابو ريشة. الأسرة دفعت ثمننا باهظاً لهذا الدعم. تنظيم القاعدة قد قتل والده واثنين من ابنائهم في السنوات الثلاث السابقة. الأبناء الثلاثة الباقية. شيخ أحمد. عبد الستار. والجبار. لعبوا دوراً رائداً في صحوة الأنبار. في يونيو / حزيران ٢٠٠٦ أحمد وشقيقه عبد الستار. وكانوا زعيمين مؤثرين في المجتمع. البيزياس. وشيوخ الرمادي بشكل عام. رادوا تخليص الرمادي من تأثير تنظيم القاعدة ولكن لم يكن لديهم الوسائل للقيام بذلك وحدهم. جنيد الشرطة قد وصل إلى طريق مسدود منذ فشل « مجلس شعب الأنبار». التي شكلها الدكتور محمد محمود اللطيف الفهداوي لطرد تنظيم القاعدة في كانون الاول عام ٢٠٠٥. هذه الحركة "القبلية" نشأت من دون دعم قوات

التحالف وسرعان ما فشلت بسبب تخريبات التفجير الإنتحاري في جانب شرطة- التجنيد الموقع في ٥ كانون الثاني عام ٢٠٠٦ وقتل فعال للغاية وحملة التهيب ضد شيوخ تنظيم القاعدة طوال يناير ٢٠٠٦.

تقاربنا الشيخ أحمد مع اقتراح. إذا زعماء القبائل تمكنوا من إقناع شبانهم للانضمام الى الشرطة العراقية. ثم التحالف من شأنه أن



وزارة الدفاع

القائد مات الدن. قائد ٣٥-١/١ آ رسي. يعطي عملية أمر بإنضمام العمليات مع الجيش العراقي ٧/١/١٢ في ٢٩ تموز ٢٠٠٦ في معسكر الرمادي. العراق.

(وقبل ذلك ، كانت قوات التحالف قد عرضت لهم وظائف مثل جامعي القمامة، أو عمال نظافة الشوارع.) انهم رادوا تنظيم القاعدة خارج محافظة الأنبار، لكنهم لم يتمكنوا من محاربتهم وحدهم. وكان شيوخ باستمرار تطلب الحصول على إذن لتسليح الميليشيات لمحاربة تنظيم القاعدة، وهو الاقتراح الذي لم يكن مقبولا لدى قوات التحالف. من خلال وضع الشباب في الشرطة العراقية، ونحن ربطنا علاقة القبائل مع الحكومة المركزية، وبدأ الاستثمار السنة في العملية السياسية، والتي أثمرت في وقت لاحق.

والقبيلة الأولى المدعومة من حملة جنيد وقعت في ٤ تموز ٢٠٠٦، في مجمع بيزيا. كانت أيضا المرة الأولى التي قدم المجندين تقاريرهم مباشرة إلى التدريب في أكاديمية الشرطة. في السابق، كان المجندين يسجلون، ولكن أبدا لم يقدموا تقريرا للخروج من أجل التدريب. تنظيم القاعدة يريد تخويفهم بينما كانوا ينتظرون حضور التدريب، وأنهم ببساطة لن يعودوا. وقال المقدم جيم ليجنر، نائب الاول للقائد المتأهب، برهن نفسه لا يقدر بثمن في القتال من خلال البيروقراطية إلغاء طلب شحن وعرض المجندين للشاشة في أيام منفصلة. في حين أن هذا يبدو وكأنه حل بسيط لمشكلة معقدة، "كلا" البيروقراطية قائلا جعله صعبا جدا، في نهاية المطاف. تغير هذا الإجراء الصغير دفع حصة كبيرة في تخفيض نسبة لا تظهر بين المجندين.

الشيوخ المنتجة للمجندين والذين ساعدوا على توفير الأمن المحلي بالتعاون مع فريق كومانتش. المجندين مروا بعملية الإسقراء وأولئك الذين اجتازوا ذهبوا إلى أكاديمية تدريب الشرطة في الأردن. منتصف النهارمدافع هاون هاجمت على مجمع بيزيا مضرا فقط بضع عربات التحالف في الوقت الذي شدد في قرارالمجندين والشيوخ. بعد الهجمات ، طلبنا من الشيخ أحمد والشيخ عبد الستار اذا يريدون الاستمرار في حملة التجنيد ، حيث

كانت أسرهم في وضع خطر وشيك. وكان الجواب نعم. انبهرنا أنهم سيتخذون مثل هذه المخاطرة في محاولة إنقاذ الأنبار.

العدد الإجمالي للمجندين في ذلك اليوم كان حوالي ٨٠. في حين لم يكن المئات التي وعدت، لكنه لا يزال زاد قوة الشرطة في الرمادي من قبل ما يقرب من ١٠٠ في المئة. واصلنا إجراء جنيد حملات على مدار فصل الصيف مع زيادة النجاح. وكان الاستثناء أيلول / سبتمبر، والتي جلب سوى ٢٠ مجندا. عندما ضغط عليهم، اعترفوا الشيوخ بأنهم قد "تعب المانحين"، وكانوا قد نفذوا من الشباب لوضعهم في قوة الشرطة حتى عاد آخرون من أكاديمية الشرطة. انهم بحاجة الى الابقاء على بعض الشباب الخلفي لحماية منازلهم وادارة أعمالهم. تشرين أول، جلب أكثر من ٤٠٠ مجندا. قوة الإندفاع كانت تكتسب، ولكن معركة شرسة لا تزال ماثلة أمامنا.

**موقع للشرطة العراقية.** كما هو الحال في اميركا، ينبغي على الشرطة العيش والعمل في نفس المجتمع من أجل أن يكون فعالا. الالاف من الشباب سجلوا أسماءهم ليصبحوا ضباط الشرطة في الرمادي خلال الفترة ٢٠٠٣-٢٠٠٦، ولكن لا يزال عدد قليل منهم يقررون للواجب. بدأنا نفهم الطبيعة المتعصبة لمجتمعات الأنبار، للسكان المحليين، "مقاتل أجنبي" احتمال يكون من مكان

---

**السنة أرادوا تأمين أسرهم وقراهم و إمساك الوظائف المرموقة في مجتمعاتهم...**

ليس أبعدا من قريتين بعيدتين. وقال عضو القبلية من شأنها حماية قريته، ولكن قد لا يشعر بالحاجة إلى حماية قرية المقابل أو مدينة كبيرة. إنشاء مركز للشرطة

تنظيم القاعدة يعترف أيضا على أهمية هذه المحطة وانها هاجمت يوميا مع السيارات المفخخة والنييران الغير مباشرة. على الرغم من أن تتعرض لهجوم مستمر. وكانت الشرطة العراقية لا تخاف. وهم الآن يرون أنفسهم جي محاربة العدو الحقيقي . القاعدة. تجنيد ارتفعت إلى أعلى مستوياتها على الإطلاق. لعامة السكان في الرمادي وإلى الوجوديين. فقد أصبح الآن "مشرفة" محاربة تنظيم القاعدة وليس الائتلاف.

بحلول تشرين الثاني ٢٠٠٦، ما يقرب من ٣٠٠ رجال كانوا إما في الشرطة العراقية، في مجال التدريب في أكاديميات الشرطة، أو في انتظار شحنه لهم. وزيادة ٣٠ ضعفا من أيار / مايو ٢٠٠٦. رجال آخرون يريدون حماية منازلهم ولكن غير مؤهلين للانضمام الى الشرطة العراقية. وشكلت الجوار برامج حراسة كمتطوعين غير مدفوعة ولكن منتظمة في المناطق القبلية. تدريجيا، تدفق الدعم المحلي للانضمام الى الشرطة العراقية ومحاربة تنظيم القاعدة تجاوزت تفويضات الشرطة العراقية، مما أدى إلى حكومة وطنية عراقية وإنشاء وحدات الاستجابة لحالات الطوارئ في مدينة الرمادي لمحاربة تنظيم القاعدة.

**وضع شروط. طوال صيف عام ٢٠٠٦، أجرت فرقة الفاخ الاستخباراتية عمليات و استراتيجيات التزام معلومات شديدة والمشاركة مع شيوخ. نظمتها نقيب بات فاغان وشان فريكين. الشيوخ والسكان لاحظوا بأن القاعدة كان يجري عقد كسر انحاء الرمادي وقوات التحالف التي كانت تحاول حماية السكان.**

الحكومة المحلية في مدينة الرمادي قد انهارت. المحافظ مأمون كان تحت حماية مستمرة من قبل قوات مشاة البحرية شركة البندقية. ومركز الحكومة في الرمادي كان يخضع لنطاق واسع. والهجمات المعقدة، التي تبدو اليومية. المناطق المحيطة بمركز الحكومة كان ليس ارضا لرجل بسبب الانقراض والذخائر غير المنفجرة. بينما مأموم جاء الى العمل اليومي، ومدير عام الانبار.

في منطقة القبائل كان مصدر فخر للسكان المحليين. في حين تتوق لتخليص الأنبار من تنظيم القاعدة . والمجندين المطلوبين لتأمين منازلهم و أسرهم أولا. وجود شرطة كبيرة في مدينة الرمادي كان ضروري للبناء على مكاسب تنازع قاس. ولكن قادة المتأهب الأول أنشأت مركزا للشرطة

**... أنشأنا محطة شرطة بدائية فرعية شبه ماثلة لمركز قتالي متقدم عن طريق خلق خارج- إخفاء شرطة الفريق الانتقالي...**

في توي وعززت اولاً محطة الجزيرة للشرطة العراقية. بدلا من اندفاع المجندين الجدد في التأسيس لكن تخلت عن الشرطة في الرمادي. وقد هرعنا المجندين في مراكز المدن. المجندين وقوة الشرطة المشحونة كان من شأنهم الإيماء قبل أن يصبح لديهم الوقت ليصيروا فعالين.

إنشاء مركز شرطة التاوي مطلوب أيضا التغلب على العقبات البيروقراطية. كانت هناك مقاومة منتظمة هائلة لإنشاء محطة جديدة للشرطة العراقية. بغض النظر عن الأهمية التكتيكية أو الاستراتيجية. في الوقت المناسب. أعلننا محطة تاي ومحطة فرعية مخفر شرطة الحرية، والتي ارضت البيروقراطيين. من خلال العمل الجاد للنقيب نيك فرانكلين والنقيب نافين كاليجاران. أنشأنا محطة فرعية بدائية للشرطة مائل لمركز قتالي متقدم عن طريق تهيئة شرطة إنتقالية خارج- إخفاء، الفريق المكون من النقيب جوناثان كورنيت؛ الملازم ستيفن وينتر . ضابط ام بي، وفرقة من الشرطة العسكرية. البناء انتهى في الوقت المناسب تماما لمنزل في المجموعة الأولى من العائدين من مجندي الشرطة العراقية وتسهيل بداية صحة الأنبار.

## مذاهب لاجتماع الصحوة

- عودة وضعية «الشرفاء» للشيوخ الذين لم يؤيدوا الإرهاب بأي طريقة أو وسيلة لتشكيل مجلس شيوخ محافظة الأنبار.
- اجراء انتخابات حرة لأعضاء مجلس انقاذ محافظة الأنبار مع جميع ابناء محافظة الانبار ديمقراطيا تمثل دون ضغوط غير مشروعة.
- شكل الجيش والشرطة مع ابناء محافظة الانبار عن طريق تنسيق عملية التوظيف والتعيينات مع الشيوخ. الذي سيصدر في الإفادات التي تؤكد حسن السير والسلوك المدني من المجندين من قبائلهم.
- توفير الأمن للمسافرين على الطرق السريعة والطرق داخل المناطق القبلية.
- إدان الإرهاب. أينما ومتى وجدت. وسحب أي هجوم ضد قوات التحالف للسماح بحوار مفتوح ورسم خريطة طريق جديدة للمقاطعة.
- وقف حمل الأسلحة في الشوارع العامة. باستثناء الشرطة والجيش.
- احترام القانون ودعم النظام القضائي. بحيث أنه يمكن المحافظة على القانون.
- حوار مفتوح مع أعضاء حزب البعث السابقين. الذين لم يرتكبوا أي جريمة ضد العراقيين وعدم دعم الإرهاب. لمساعدتهم في الحصول على وظائف.
- الإبداء فورا في التنمية الصناعية. وفتح الصناعات التجارية والزراعية لتقليل البطالة.
- بعد التصديق على إعلان من قبل القبائل. الشيوخ سوف يتحملون المسؤولية وتسليم إلى السلطات المختصة أي شخص يعطي اللجوء إلى أي عمل إرهابي. سواء كانت عربية أو أجنبية. أو عراقية.
- حوار مفتوح مع قوات التحالف جردولة انسحابها من محافظة الانبار لما الشرطة وقوات الجيش شكلت تماما.

والميسرين الحقيقي للشرعية الحكومية والاعمار. لم تفعل ذلك. كان لديهم اهتمامات لتأسيس جيد للأمان وكانوا موضوعا للقتل المكثف وكذلك حملة ترهيب .

من خلال معلومات يومية عن طريق التعاقدات مع الشيوخ. حاولنا استخدام الضغوط القبلية للحصول على مدير الجنرالات بالعودة الى العمل. أكدنا للشيوخ على أهمية المشاركة في العملية الديمقراطية. وشدد على ان السبيل الوحيد لاستعادة مستوى معيشي لائق في مدينة الرمادي العراقية كان على الحكومة العودة الى العمل. فهمنا أننا في حاجة إلى ربط السكان مع الحكومة العراقية لتحقيق النجاح على المدى الطويل. وأنفق قدرا هائلا من الوقت والجهد في تعليم القيادة القبلية بأن السبيل الوحيد لتحقيق مستقبل سلمي هو من خلال تشكيل حكومة ديمقراطية.

في ٢٦ آب. فرقة الفاح التنفيذى الرائد تشاك بيرغمان. وأنا قد عقدنا اجتماعا في بيزيا للحصول على تحديث من شيوخ على جنيد الشرطة. وجدنا الشيخ عبد الستار أبو ريشة ومجموعة من ١٠ شيوخ اخرى مجتمعين في المنزل. قالوا لنا ان الشيخ خالد أراك عصامي آل علاوية من عشيرة أبو علي جاسم قد ذهب إلى التحدث مع اعضاء من جماعة قبيلة ابو عيسى حول رفض تنظيم القاعدة. ولكنه قتل وجثته أحتجزت كرهينة. هذا الفعل من عدم احترام من قبل تنظيم القاعدة غضب الشيوخ والسكان المحليين.

دعم السكان لتنظيم القاعدة كان في ذلك حين يتناقص بالفعل. ردا على نقطة تفتيش تابعة للجيش العراقي الذي أنشئ في جامعة الأنبار . تنظيم القاعدة كان قد اصدر مرسوما أنهم سيقتلون أطفال الانبار إذا حضرو المدرسة. تنظيم القاعدة كان أيضا يحاول تنفيذ أحكام الشريعة الاسلامية بصرامة في جميع أنحاء مدينة الرمادي. بما في ذلك فرض حظر على التدخين. والتي أثارت ضجة في العالم مع السكان المحليين. تنظيم



وزارة الدفاع : السيد ستيفانغ جيسون

الجلسة الأولى بين قوات التحالف وزعماء مجلس صحوه الانبار. ٩ أيلول ٢٠٠٦. الرمادي. العراق. من الجهة اليسرى . الشيخ عبد الجبار أبو ريشة . المقدم توني دين . الشيخ حميد ال-هايس . الشيخ عبد الستار أبو ريشة . كولونيل شون ماكفارلاند . الشيخ مؤيد ابراهيم الحمادي . والشيخ عبد الكرم.

يزال شيوخ لا يثقون المحافظ مأموم، أنهم يحترمون نصيحة تعطى لهم، وكانوا يرغبون بأن يأخذوا كلمتنا على ان الوضع سيكون على ما يرام.

في ٩ أيلول / سبتمبر ٢٠٠٦ ماكفارلاند وقادة فرقة الفلّاح اجتمع مع الشيوخ. الذي يقوده عبد الستار في القائدة المركبة في بيزيا. الشيوخ يعني الأعمال. وهذا الاجتماع كان فرصة لربط أكبر السكان مع الانتصارات التكتيكية التي قد حققتها المتأهب الأول. في حين أن شيوخ في البداية أرادوا وجود قوات التحالف في اجتماع مجلس الطوارئ، أنها وافقت في النهاية أن هذا يحتاج إلى أن يكون حلا عراقيا لمشكلة عراقية. الائتلاف سيدعمهم على أي حال قدر الاستطاعة. ولكن العراقيين يجب أن يكونوا في القيادة.

### صحوه الانبار

في ١٤ أيلول / سبتمبر. بعد ثلاثة ايام من اعلانه في صحيفة واشنطن بوست في تقرير دفلين معلنا قوة مشاة البحرية التقييم أن الأنبار قد فقدت. و اجتماع مجلس طوارئ الأنبار استمرت دون وجود عوائق. قوة مهمة البجنيد والمتأهب الأول وفروا الأمن الخارجي.

القاعدة في عدم احترام الشعب. جنباً إلى جنب مع جهود قوات التحالف لحماية السكان. حول الرأي العام ضدهم. وهيئة الظروف مجلس طوارئ الانبار.

### مجلس طوارئ الانبار

في ٢ أيلول ٢٠٠٦. ضابط فرقة الفلّاح للعمليات الميجر ديفيد راو وانا التقينا مع نحو ٢٠ شيوخ في مجمع بيزيا. أنو إلينا مع اقتراح. افادوا "مجلس الطوارئ" لإحلال

السلام في محافظة الانبار. زعموا أن الدستور العراقي أذن تشكيل مجلس الطوارئ وأخرج المحامين نسخ من الدستور العراقي لاثبات وجهة نظرهم. الشيوخ أعربوا عن رغبتهم في العمل مع قوات التحالف لتخليص الأنبار من القاعدة ولاستعادة السلام في المنطقة. انهم يريدون العمل علنا مع قوات التحالف والحكومة. الذي كنا نحاول عمله مع الشيوخ في أشهر كان الآن على طاولة المفاوضات.

كما دعوا الى الاطاحة بمأموم الحاكم . وهو مطلب التحالف لا يمكن أن تقبل. صفقنا لهم على التزامهم. لكننا قلنا لهم ان اعلان مثل هذا كان له أثر إلى ما بعد منطقة فرقة الفلّاح للعمليات. وسيتعين علينا أن نأخذه إلى سلسلة القيادة.

ونحن على الفور بلغنا الكولونيل ماكفارلاند ان شيوخ يريد أن يعمل علنا مع قوات التحالف. وانهم يريدون استبدال الحاكم الجشع. أنشأنا لقاء بين ماكفارلاند والشيوخ في ٩ أيلول. كما واصلنا بإرتباط الشيوخ. رسالتنا كانت أن إزالة حاكم على يد قوات التحالف في العراق ذات السيادة ليس من المرجح أن يحدث. وأفضل مسار للعمل هو العمل مع الحكومة الحالية لتحسين الوضع في الرمادي. في حين لا

يوم ٥ تشرين الاول ٢٠٠٦. كنا بدأنا نرى ثمار معركة مريرة يشنها المتأهب الأولى بكامله على مدى الأشهر الأربعة الماضية. عمليات تنظيم القاعدة كثرو هجماتهم، بما في ذلك هجوم مدمر ومعقد ضد مركز شرطة الحرية .

في البداية، مقر التحالف الأعلى قاوم دعم صحوة الأنبار. وكانت سلسلة من التقارير يصور قادة الحركة وعناصر القاعدة لا يمكن الوثوق بها؛ أثبتت هذه التأكيدات لا أساس لها. ظهرت أفكار مثل إعطاء

الصحة منطقته خاصة بهم لعملياتهم، ولكن سرعان ما حسم، ما كفار لاندوزعيم المتأهب الأول لاحظوا إن الصحة لازم يشارك كل من السكان المحليين وقوات التحالف، وأنه لا يمكن إخراج تنظيم القاعدة من دون الآخر.

إحضار قوات الأمن العراقية في القتال. المهمة النهائية لقوة مهمة الفتح كان تأسيس وكيل قاعدة أمامية للقتال في التأميم. العقيد ما كفار لاند أدعى أنها بمثابة حية لشجاعة وجرأة التي أبداها أعضاء فريق العمل لحسابه، الذين عانو من إصابات ٢٥ في المئة، شنت الحرب على تنظيم القاعدة في كل يوم في حين لا يزال نحمي السكان. هذه العملية بدأت قبل أسبوع والإغاثة في مكان / انتقال السلطة مع الكتيبة (١، درع ٧٧) فرقة (النمور الصلب). نمور الصلب قد تولى مهمة قوة حويل المكالمات، ونشرت في وقت مبكر الى الرمادي. انهم خفضوا فرقة الفاخ من نقاط تفتيش ثابتة للدولة حتى فرقة العمل يجيش للعمليات. وكيل القاعدة الأمامية للقتال كان لها وجود نسبة كبيرة من العراقيين، من بينهم اثنان من كتائب المشاة العراقية، وشركة (٧٢- تي)، ولأول مرة وحدة كبيرة من الشرطة العراقية مركز الشرطة العراقية في نواي. حاملوا وكيل القاعدة الأمامية للقتال أنشئت، بدأ السكان على التقدم بمعلومات عن عدو أو للاستفسار عن انضمامه للشرطة. في حين ظلت معركة صعبة لفرقة نمور الصلب وباقي المتأهب الأول، كان لهم موطن قدم صلب في تأميم يعملون منه.

وشيوخ وفرت الأمن في الموقع. واحد واربعين شيوخ وقعت على إعلان المجلس في حالات الطوارئ وأقسموا على إخراج القاعدة من الأنبار. الشيخ عبد الستار أبو ريشة، الزعيم الرائع الذي أصبح في نهاية المطاف على وجه صحوة الأنبار. وانتخب من قبل الشيوخ بصفته

... إلى المجاهدين ، فقد أصبح الآن "مشرفة"  
مخارية تنظيم القاعدة وليس للائتلاف.

رئيسا للمجلس. في حين يبدو مجرد احتفالية لنا في ذلك الوقت، الحركة على الفور اكتسبت جرهما في جميع أنحاء الأنبار. قبل صحوة الأنبار، فقط تسعة من ٢١ قبيلة في الرمادي كانت تعاونية أو محايدة لقوات التحالف. بحلول كانون الاول عام ٢٠٠٦، قد تضاعف هذا العدد إلى ١٨.

الشيخ ستار. الشيخ ستار كان الاختيار الواضح لزعيم صحوة الأنبار، بينما لم يكن عاليا في تدرج القبائل، عبد الستار كان زعيما حركية طبيعية وغير خائف من المحاولات العديدة للقاعدة لاغتياله. على مدار خريف عام ٢٠٠٦، عبد الستار كان يعمل في معركة إعلامية مع القاعدة في الصحافة العربية. انه يفهم السلطة لعمليات المعلومات، وكان متمكنا من إرسال رسالته الى الخارج. الشيخ عبد الستار كان أيضا رجلا من الأشخاص الذين لديهم رؤية لما يمكن أن تكون العراق. انه لا يزال قائدا للصحة حتى اغتياله من قبل تنظيم القاعدة في أيلول ٢٠٠٧.

الشيخ عبد الستار، استخدم الوسطاء، اتصلت بحكومة المالكي للمساعدة، والتي تلقاها في غضون بضعة أسابيع. جنيد الشرطة استمرت في الارتفاع. وكذلك فعلت كفاءة الشرطة. مع إنشاء محطة نواي في

## الدروس المستفادة من الرمادي

يجب على القادة تجنب كل من خلق ثقافة الدولة المضيفة بالاعتماد على القوات الأمريكية ووضع قوات أمن الدولة المضيفة في قتال في وقت قريب جدا. كلا النقيضين تؤدي إلى الفشل. القادة يجب أن يقرروا ما هو حجم المخاطر المقبولة جنبا إلى جنب مع قادة قوات الأمن للدولة المضيفة ومن ثم وضع خطة للدولة المضيفة لقبول المزيد من المسؤولية عن الأمن.

في حين قدم القوات الأمريكية في الرمادي تضحيات هائلة، الاستثمار في قوات الأمن العراقية، خاصة الشرطة العراقية، كان مفتاح النجاح. من جانبنا، زيادة فرقة الفلاح في ال أم أي تي وفرقة الشرطة الانتقالية مع تعزيز نوعية طاقة العاملين التطور السريع لقوات الأمن العراقية، بعد أن السكان المحليين تولي مسؤولية أمنهم بأنفسهم، جنبا إلى جنب مع اتباع نهج غير متحيز لاستعادة السيطرة على المدينة من قبل قوات التحالف التي ركزت على حماية السكان، وسمحت لنا بالاستفادة من موضوع عمليات معلوماتنا الذي سيحسب مستقبل العراق يعني دعم الحكومة العراقية وليس القاعدة. حالما

التمرد هو محاربة فرسان. واحدة تحارب للحصول على معلومات ويستخدم مضيف قوات أمن الأمة كنيرون غير مباشرة للهجوم على العدو.

تطوير مضيف قوات أمن الأمة هو طيف كامل القتال. الأفراد بحاجة إلى توظيف وتدريب، ثم تشكيلهم في وحدات. والتي يجب أن تكون شراكة مع الولايات المتحدة إلى إن يكون قادرون على مواصلة العمليات المستقلة. ثبات الإرشاد والتوجيه المباشر من قادة الولايات المتحدة على جميع المستويات أمر حيوي لتنمية القوة الأمنية لأي دولة.

حتى السكان المحليين ينظرون الى قوة الشرطة كمعتبر. منظمة مشروعة. كل فرد من الجنود أو الضباط معرضة للهجوم و الإكراه، والرشوة، والتخويف. إذا سماسرة السلطة التقليدية، مثل شيوخ القبائل على متن المركب مع يطوير قوات الشرطة، إذا سوف يكون النجاح. وإذا لم يكن كذلك، فإنه ستفشل.



طاوله الرمل بروفة لمونج العملية. ١٠ تشرين الأول ٢٠٠٦، معسكر الرمادي، العراق.

على حد تعبير نصيحة أونيل، "كل السياسات محلية". في النهاية، كنا قادرين على ربط البنية التاريخية للقوة القبلية من شيوخ الرمادي مع الحكومة العراقية، أولاً بانضمام الشبان إلى قوات الأمن العراقية، ثم عن طريق عمل الشيوخ مع حكومة المقاطعة المحلية، وفي نهاية المطاف عن طريق وجود شيوخ مترشح للمناصب، رؤية عظيمة في الانتخابات المحلية الأخيرة. بمرور الوقت، هذا النجاح انتشر في أنحاء العراق. إذا السكان يعتقد أن الحكومة تستجيب لاحتياجاته، وهذه سياسية تعني تسوية التظلم أفضل من العنف، ثم بذور الديمقراطية قد ترسخت. ربط قواعد السلطة التقليدية للحكومات المركزية سوف يكون المشكلة التي سوف نواجهها الجيش في المستقبل.

انتخابات كانون الأول ٢٠٠٥ كانت لحظة حاسمة في العراق، واحد في كثير من الأحيان مخفضة. بحلول أيلول ٢٠٠٦، اعترف بشيوخ السنة للمرة الأولى في العراق، كانت هناك انتخابات حرة ونزيهة، وليس كأجهزة الانتخابات في نظام صدام، وكانوا قد فقدوا. على الرغم من أن هذا الاعتراف جاء متأخراً، الشيوخ أرادوا الانضمام إلى العملية الديمقراطية، حيث وفرنا لهم الوصول إليها. العراقيين شاهدوا الفرصة لتعيين ذاتهم كان على النحو هامة لنجاح صحوه الانبار كأى عملية تكتيكية التي أجريت طوال فترة الحرب كلها. الشيوخ كانوا متحمسون بأن لديهم فرصة للديمقراطية، وإن كانت ستة أشهر متأخرة. كما قال الشيخ عبد الستار في خطابه في مجلس الطوارئ، "لماذا لا يمكن أن يكون هذا مثل ألمانيا أو اليابان، مسألة ومزدهرة؟" أم آر

هذه الرسالة استحوذ السكان سرعان يتحولون ضد القاعدة وبدأ بالوقوف إلى جانب الحكومة، وإن كان أكثر على مستوى المقاطعة من المستوى الوطني.

سكان الرمادي سرعان ما أدركوا أن المستقبل مع تنظيم القاعدة لم يكن ما يريدون، ولكنهم كانوا غير قادرين على رفض المتمردين حالما وضعت نفسها في المدينة. قادة المتأهب الأول أستفهم أن قوة أمن محلية متمكنة هو مفتاح النجاح، ولكن لأنه أدرك أن عليه أن يكون فعالاً انها بحاجة إلى دعم قوي من التحالف حتى انها قادرة تماماً على العمل المستقل. من النجاحات التكتيكية التي اكتسبها الجنود والبحارة والطيارين ومشاة البحرية، والجنود المتعنين فيالمتأهب الأول أدت إلى النجاح في نهاية المطاف إلى استراتيجية نهائية ناجحة في الرمادي اليوم.

كان واضحاً لنا أن الفوز في "قلوب وعقول" السكان ببساطة عن طريق انفاق الاموال على مشاريع الأشغال العامة كانت غير مجدية. مشاريع إعادة الإعمار التي بدأت خلال السنوات السابقة قد جلب القليل من التقدم الدائم نحو الرمادي السلمية، ربط السكان بهذه العملية هو العنصر المفقود. تبادل المعلومات الطهارة والسيطرة يجب أن يكون على مجاريد قبل أن ننتقل إلى مرحلة "البناء". وجدنا أننا نستطيع ضمان امن السكان وإقناعهم بأن أفضل أمل للمستقبل هو من خلال عملية ديموقراطية. تنظيم القاعدة، الذي كان دينيا، وليس بدوافع سياسية، وكان غير قادرة على الإطلاق في دخول أي عملية سياسية حقيقية، وجهات نظرها كانت حادة جداً. ولذلك كنا قادرين على فصل السكان من تنظيم القاعدة، ما يعرض السكان لعودة إلى عالم السياسة.

## Providing Security Force Assistance in an Economy of Force Battle

Colonel Anthony E. Deane, U.S. Army

Originally published in the English January-February 2010 Edition.